



“การสหกรณ์นี้ถ้าเข้าใจดีแล้วก็เห็นได้ว่าเป็นวิธีทางเดียว ที่จะทำให้มีความเจริญก้าวหน้าของประเทศได้ และต้องเข้าใจว่าเป็นการสหกรณ์ที่เรียกว่าสหกรณ์แบบเสรี คือ แต่ละคนต้องมีวินัยจริง แต่ที่ไม่อยู่ในบังคับของใครเลย อยู่ในบังคับของวินัยที่ตัวเองต้องเป็นผู้รับรอง”

พระบรมราชาไมตรี

พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร  
พระราชทานแก่นักสหกรณ์ภาคการเกษตรทั่วประเทศ ณ ศาลาดุสิตาลัย ๗ พฤษภาคม ๒๕๒๒



รายงานกิจการ 2562  
ANNUAL REPORT 2019



พระราชดำริส

## พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร



“...คำว่า “สหกรณ์” แปลว่า การทำงานร่วมกัน การทำงานร่วมกันนี้ลึกซึ้งมาก เพราะว่าจะต้อง  
ร่วมมือกันในทุกด้าน ทั้งในด้านงานการที่ทำด้วยร่างกาย ทั้งในด้านงานการที่ทำด้วยสมอง และงานการ  
ที่ทำด้วยใจ ทุกอย่างนี้ ขาดไม่ได้ ต้องพร้อม งานที่ทำด้วยร่างกาย ถ้าแต่ละคนทำก็เกิดผลขึ้นมาได้ เช่น  
การทำเพาะปลูก ก็มีผลผลิตขึ้นมา สามารถที่จะใช้ผลนั้นในด้านการบริโภค คือเอาไปรับประทาน หรือ  
เอาไปใช้ หรือเอาไปจำหน่าย เพื่อให้มีรายได้เลี้ยงชีพได้ ถ้าแต่ละคนทำไปโดย ลำพัง แต่ละคน งานที่ทำนั้น  
ผลอาจจะไม่ได้เต็มเม็ด เต็มหน่วย ละอาจจะไม่พอเพียงในการเลี้ยงตัวเอง ทำให้มีความเดือดร้อน ฉะนั้น  
จะต้องร่วมกันแม้ในชั้นที่ทำในครอบครัวก็ต้องช่วยกันทุกคนในครอบครัว ก็ช่วยกันทำงานทำการ เพื่อที่  
จะเลี้ยงครอบครัวให้มีชีวิตอยู่ได้ แต่ว่าถ้ารวมกันหลายๆ คนเป็นกลุ่มเป็นก้อน ก็สามารถที่จะปฏิบัติงาน  
ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความสามารถ มีผลได้มากขึ้น



ความตอนหนึ่ง ในพระราชดำริสที่ได้พระราชทานแก่ผู้นำสหกรณ์ทั่วประเทศ  
เมื่อครั้งเข้าเฝ้าทูลละอองธุลีพระบาท ณ ศาลาดุสิดาลัย เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2526



พระบรมราชาไชวาท

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว มหาหิรัลลวงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร



“...การทำงานทุกอย่าง ย่อมต้องมีปัญหาข้อขัดข้องเกิดขึ้นบ้าง เป็นเรื่องปรกติธรรมดา แต่เมื่อเกิดขึ้นแล้ว จะต้องรีบปฏิบัติแก้ไข ไม่ปล่อยทิ้งไว้ให้เกิดความเสียหายแก่งานได้ ผู้ปฏิบัติบริหารงานจึงต้องเอาใจใส่ติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิด จักได้ทราบถึงปัญหาสาเหตุที่เกิดขึ้นและปฏิบัติแก้ไขได้ถูกต้องทันท่วงที...”



พระบรมราชาไชวาท พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ มหิศรภูมิพลราชวรางกูร  
กิติสิริสมบูรณอดุลยเดช สยามินทราธิเบศรราชวโรดม บรมนาถบพิตร พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว  
ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรแก่ผู้สำเร็จการศึกษาจากสถาบันราชภัฏ ณ อาคารใหม่ สวนอัมพร



งานเช่นสหกรณ์นี้ เวลาเป็น เป็นช้า  
แต่เวลาตาย ตายเร็วที่สุด  
เมื่อตายแล้ว ศพจะเป็นศพข้าง ไม่ใช่ศพหนู

พระดำรัสพระราชวรวงศ์เธอกรมหมื่นพิทยาลงกรณ์  
พระบิดาแห่งการสหกรณ์ไทย



วิสัยทัศน์ (Vision)



เป็นองค์กรกลาง

เพื่อพัฒนาขบวนการสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง มั่นคง ยั่งยืน

เป็นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ

# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1

- สารจาก นายกรัฐมนตรี (พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา) 06
- สารจาก รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ 07
- สารจาก รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ 08
- สารจาก อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ 09
- สารจาก อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ 10
- สารจาก ประธานกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย 11
- รายงาน ของผู้อำนวยการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย 12

## ส่วนที่ 2

14

- ครบรอบ 51 ปี วันกำเนิดสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย 20 มิถุนายน 2562 15
- ทศวรรษ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย 15
- กรอบการดำเนินงาน ภายใต้การบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุดที่ 25 28
- โครงสร้างสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย (ปี 2563) 31
- ทำเนียบคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย และผู้ตรวจสอบกิจการ 32
- ทำเนียบคณะที่ปรึกษาและที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ 34
- อนุกรรมการบริหารงานสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย 36
- คณะผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย 37

## ส่วนที่ 3

44

- สรุปผลการดำเนินงานสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2562 (ยุทธศาสตร์จุดเน้น) 44
- สรุปผลการปฏิบัติงาน ตัวชี้วัด ประจำปี 2562 จำแนกตามแผนพัฒนาสันนิบาตสหกรณ์ฯ 5 ปี พ.ศ. 2560-2664 97
- จำนวนสหกรณ์ ในประเทศไทย 103
- สรุปแหล่งที่มาของรายรับของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ปี 2559-2562 และแผนภูมิ แหล่งที่มา รายรับ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย 104
- สรุปรายงาน และแผนภูมิแสดงผลการจัดเก็บค่าบำรุง ย้อนหลัง 5 ปี จำแนกเป็นรายเดือน รายปี (2558-2562) 105
- สรุปรายจ่าย สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำแนกตามหมวดรายจ่าย เปรียบเทียบปี 2559-2562 107
- ตารางและแผนภูมิ จำนวนผู้เข้ารับการอบรม จัดโดยสถาบันพิทยาลงกรณ์ สันนิบาตสหกรณ์ฯ ย้อนหลัง 3 ปี 108

## ส่วนที่ 4

109

- รายงานผู้ตรวจสอบกิจการ

## ส่วนที่ 5

120

- รายงานผู้สอบบัญชี 121

## ภาคผนวก

150

- แผนยุทธศาสตร์พัฒนาขบวนการสหกรณ์แห่งประเทศไทย 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) 151
- แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564) 153
- ทำเนียบ ที่อยู่ของคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ ที่ปรึกษา ผู้ตรวจสอบกิจการ 158



สาร

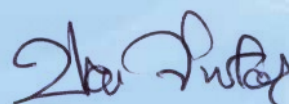
**พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา****นายกรัฐมนตรี**

เนื่องในโอกาสจัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ๒๕๖๒  
สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย พุทธศักราช ๒๕๖๒

การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศให้มีความเจริญก้าวหน้า และสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่พี่น้องประชาชนทุกคน เป็นเป้าหมายสำคัญของรัฐบาล ซึ่งการบริหารจัดการในรูปแบบสหกรณ์ นับว่าเป็นกลไกสำคัญในการช่วยสร้างความเข้มแข็งจากฐานราก การส่งเสริมให้สหกรณ์ในชุมชนสามารถใช้ประโยชน์ และต่อยอดจากสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ ภูมิปัญญา วัฒนธรรม และทรัพยากรในพื้นที่ รวมทั้งนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมมาสร้างสรรคคุณค่าผลิตภัณฑ์ของชุมชนให้ได้มาตรฐานตามหลักสากล นำไปสู่การสร้างเศรษฐกิจชุมชนที่สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ผมขอชื่นชมสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยที่มีบทบาทสำคัญในการบูรณาการความร่วมมือกับภาครัฐ และช่วยสนับสนุนกิจการสหกรณ์ให้มีความเจริญก้าวหน้า พัฒนาและช่วยเหลือสมาชิกในชุมชนให้มีรายได้ และดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

เนื่องในโอกาสการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ๒๕๖๒ ของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ผมขอส่งความระลึกถึงและความปรารถนาดีมายังคณะผู้บริหาร สมาชิก เจ้าหน้าที่ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการสหกรณ์ ๗ ทุกคน พร้อมทั้งขออาราธนาคุณพระศรีรัตนตรัยและสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลายในสากล อีกทั้งเดชะพระบารมีแห่งองค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้า ฯ พระบรมราชินี ได้โปรดดลบันดาลประทานพรให้ทุกท่าน จงประสบแต่ความสุข ความเจริญ มีพลังกาย พลั้งใจที่เข้มแข็ง และสัมฤทธิ์ผลในสิ่งที่พึงปรารถนาทุกประการโดยทั่วกัน

พลเอก



(ประยุทธ์ จันทร์โอชา)

นายกรัฐมนตรี



สาร

**นายเฉลิมชัย ศรีอ่อน**

**รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์**

เนื่องในโอกาสประชุมใหญ่สามัญประจำปี ๒๕๖๒

สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย



เนื่องในโอกาสการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ๒๕๖๒ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ผมขอส่งความระลึกถึง และปรารถนาดีอย่างจริงใจมายังคณะกรรมการดำเนินการ คณะผู้ตรวจสอบกิจการ เจ้าหน้าที่และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่าน

สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมกิจการสหกรณ์ทุกประเภท ให้มีความเจริญก้าวหน้า ส่งเสริมสัมพันธภาพระหว่างสหกรณ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นองค์กรกลางในการพัฒนาขบวนการสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง มั่นคง ยั่งยืน เป็นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ สอดคล้องกับนโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในการยกระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ ซึ่งการดำเนินงานดังกล่าว จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือร่วมใจจากทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงขบวนการสหกรณ์ ที่ต้องมีการบูรณาการการทำงานระหว่างกัน ในการขับเคลื่อนนโยบายสำคัญของรัฐบาลไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่วางไว้

ในโอกาสนี้ ผมขออาราธนาคุณพระศรีรัตนตรัยและสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลายจงคุ้มครองให้คณะผู้บริหาร เจ้าหน้าที่และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่าน จงประสบแต่ความสุข ความเจริญ มีกำลังกาย กำลังใจ สติปัญญา เพื่อร่วมกันพัฒนาสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย มุ่งสู่ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และบูรณาการความร่วมมือเพื่อพัฒนาสมาชิกสหกรณ์ เศรษฐกิจสังคม และประเทศชาติให้เจริญก้าวหน้า มั่นคง ตลอดไป

(นายเฉลิมชัย ศรีอ่อน)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์





สาร

## นางสาวมัญญา ไทยเศรษฐ์

รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

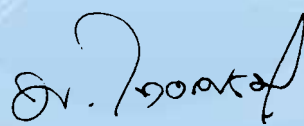
เนื่องในโอกาสประชุมใหญ่สามัญประจำปี ๒๕๖๒

สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

เนื่องในโอกาสการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ๒๕๖๒ ของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ดิฉันขอส่งความปรารถนาดีมายังคณะกรรมการ ที่ปรึกษา สมาชิก เจ้าหน้าที่ และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่าน

การพัฒนาสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง มั่นคง ยั่งยืน เป็นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ ตามเป้าหมายการดำเนินงานของสันนิบาตสหกรณ์ฯ นั้น จำเป็นต้องได้รับความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ในการร่วมกันกำหนดแนวทางการบูรณาการการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานระหว่างหน่วยงาน ทั้งระดับพื้นที่ และระดับจังหวัดเพื่อปฏิรูประบบสหกรณ์ให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล เพื่อให้สหกรณ์เป็นกลไกการพัฒนาและสนับสนุนภาคเกษตรและสหกรณ์ให้เกิดความเข้มแข็งให้มีความสำคัญในการแก้ไขปัญหาของเกษตรกร เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร มุ่งเน้นการตลาดนำการผลิต การใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมและบุคลากรมาช่วยเรื่องงานด้านการเกษตร ส่งเสริมสนับสนุนเกษตรกรอินทรีย์ การลดต้นทุนการผลิต การลดใช้สารเคมี การเพิ่มมูลค่าผลผลิต ซึ่งการดำเนินงานนั้นจะต้องเกิดจากความมุ่งมั่นและตั้งใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการและบุคลากรที่เกี่ยวข้องร่วมกันบูรณาการการทำงานระหว่างกัน ในการขับเคลื่อนนโยบาย โครงการสำคัญของรัฐบาลและกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ เพื่อที่จะให้เกิดประโยชน์กับพี่น้องเกษตรกร

ในโอกาสนี้ ดิฉันขออัญวยพรให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่สันนิบาตสหกรณ์ฯ ทุกท่านจงประสบแต่ความสุข ความเจริญ มีพลังในการทำงาน มุ่งมั่นร่วมกันพัฒนาสหกรณ์ของไทย ให้มีความมั่นคง ก้าวหน้าสืบไป



(นางสาวมัญญา ไทยเศรษฐ์)

รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์



สาร

**นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ**

อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์

เนื่องในโอกาสประชุมใหญ่สามัญประจำปี ๒๕๖๒

สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย เป็นสถาบันซึ่งประกอบไปด้วยสมาชิกที่เป็นสหกรณ์ มีบทบาทในการส่งเสริมกิจการของสหกรณ์ทุกประเภท ให้มีความก้าวหน้า อันมิใช่เป็นการหาผลกำไร หรือรายได้มาแบ่งปันกัน รวมถึงการส่งเสริมและเผยแพร่การสหกรณ์ ช่วยเหลือทางวิชาการ ส่งเสริมสัมพันธภาพทั้งภายในและต่างประเทศ ตลอดจนร่วมมือกับรัฐบาล เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บรรดาสหกรณ์อย่างแท้จริง

การพัฒนาขบวนการสหกรณ์ไทยให้มีความเข้มแข็ง สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ควรบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างภาครัฐและองค์กรที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ ซึ่งจะ เป็นอีกหนทางหนึ่งในการส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของสมาชิกสหกรณ์ ครอบครัว และชุมชนให้เกิดความผาสุก มั่นคง ปลอดภัยอย่างยั่งยืน

ในโอกาสประชุมใหญ่สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ประจำปี ๒๕๖๒ ในนามของกรมส่งเสริมสหกรณ์ ผมขอส่งความปรารถนาดีและขออำนาจพรมา ยังคณะกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ และเจ้าหน้าที่สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยทุกท่าน มีสุขภาพกาย สุขภาพใจที่แข็งแรงและเข้มแข็ง เพื่อเป็นพลังสำคัญในการพัฒนางานสหกรณ์ ให้มีความเจริญก้าวหน้าบรรลุผลสำเร็จตามความมุ่งหมายที่ตั้งไว้ทุกประการ

(นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ)  
อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์



สาร

นายโอกาส ทองยงค์

อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

เนื่องในโอกาสประชุมใหญ่สามัญประจำปี ๒๕๖๒  
สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย เป็นองค์กรสูงสุดของขบวนการสหกรณ์ มีภารกิจหน้าที่อันสำคัญในการส่งเสริมขบวนการสหกรณ์ให้มีความเจริญก้าวหน้า เข้มแข็ง และมั่นคง อีกทั้งยังสนับสนุนช่วยเหลือสหกรณ์ โดยไม่แสวงผลกำไร เพื่อความเจริญก้าวหน้าแก่กิจการสหกรณ์ทุกประเภททั่วราชอาณาจักร ตลอดจนอำนวยความสะดวกแก่กิจการของสหกรณ์ และเป็นศูนย์กลางการให้การศึกษอบรมและพัฒนาบุคลากรของสันนิบาตสหกรณ์ ให้มีสมรรถนะในด้านการปฏิบัติงาน การบริหารจัดการด้านการเงิน การลงทุน การบริหารความเสี่ยง และพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ให้การสนับสนุนองค์ความรู้ด้านการเงินการบัญชี และการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ เพื่อสร้างระบบการดำเนินงานและการบริหารจัดการที่ดี สามารถกำหนดทิศทางการดำเนินงานของสหกรณ์ให้อยู่ภายใต้กฎระเบียบข้อบังคับของสหกรณ์ อันจะนำไปสู่ความสำเร็จและความก้าวหน้าขององค์กรและระบบสหกรณ์อย่างยั่งยืน

ในโอกาสที่สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ได้จัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ๒๕๖๒ ในนามของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ขออำนาจอวยพรให้สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ประสบผลสำเร็จในการดำเนินการคณะกรรมการ ที่ปรึกษา คณะผู้ตรวจสอบกิจการ ผู้แทนสหกรณ์สมาชิก สมาชิก และเจ้าหน้าที่ของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยทุกท่าน ประสบแต่ความสุข ความเจริญ และสัมฤทธิ์ผลในสิ่งอันพึงปรารถนาทุกประการ



(นายโอกาส ทองยงค์)

อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์



สาร

**นายปรเมศวร์ อินทรชุมนุม**

ประธานกรรมการดำเนินการ

สหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

เนื่องในโอกาสประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562

ในวันเสาร์ที่ 21 ธันวาคม 2562

การบริหารงานในปีงบประมาณ 2562 ดำเนินงานโดยคณะกรรมการดำเนินการสหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุดที่ 25 ภายใต้กรอบวัตถุประสงค์ที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และนโยบายของคณะกรรมการดำเนินการ ที่กำหนดไว้ทั้ง 11 ข้อ เพื่อให้การดำเนินงานขับเคลื่อนไปตามแผนพัฒนาสหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย และมีเอกภาพในการบริหารจัดการองค์กร โดยประสานความร่วมมือกับภาครัฐ ขบวนการสหกรณ์ และองค์กรที่เกี่ยวข้อง ส่งเสริมให้มีการจัดตั้งสหกรณ์จังหวัดให้ครบทุกจังหวัด ซึ่งปัจจุบัน มีการดำเนินการจัดตั้งเรียบร้อยแล้ว 42 จังหวัด เพื่อยกระดับบทบาทสหนิบาตสหกรณ์จังหวัดให้เป็นฐานเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ มีศูนย์การเรียนรู้ด้านการสหกรณ์ในระดับจังหวัด เป็นศูนย์กลางเชื่อมโยงเครือข่ายธุรกิจระหว่างสหกรณ์ เพื่อสร้างความเข้มแข็งทางธุรกิจ โดยทุกฝ่ายเข้ามามีส่วนร่วมและบูรณาการร่วมกันอย่างเป็นระบบ ทำให้เกิดเครือข่ายวิชาการและการดำเนินธุรกิจครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศ จึงจะส่งผลให้การพัฒนากลไกของการสหกรณ์ เป็นรากฐานของการยกระดับความมั่นคงทางเศรษฐกิจในระดับชุมชนอย่างแท้จริง และในอีกภารกิจสำคัญของสหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยที่ต้องดำเนินการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาข้อขัดข้องที่เป็นเหตุจากผลกระทบของกฎหมายสหกรณ์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ทั้งในทางตรงและทางอ้อม รวมถึงผลักดันให้มีการจัดตั้งศูนย์ช่วยเหลือ สอนแนะในด้านการจัดทำบัญชีให้แก่สหกรณ์ที่มีปัญหาในการปิดบัญชีได้เป็นผลสำเร็จ

การบริหารงานสหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ในรอบปี 2562 ได้รับการตอบรับอย่างดียิ่งจากสหกรณ์ และได้รับความร่วมมืออย่างดียิ่งจากคณะกรรมการดำเนินการสหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุดที่ 25 ที่ปรึกษา ผู้ตรวจสอบกิจการ เจ้าหน้าที่สหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ขบวนการสหกรณ์ และส่วนราชการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสหกรณ์ ทำให้บังเกิดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ และขอขอบคุณผู้แทนสหกรณ์ที่ไว้วางใจให้เข้ามาบริหารกิจการเพื่อสร้างความมั่นคง เข้มแข็ง และมั่นคงให้กับขบวนการสหกรณ์สืบไป

สุดท้ายนี้ ผมขออวยพรให้ทุกท่านและครอบครัวประสบแต่ความสุข ความเจริญ มีสุขภาพแข็งแรงโดยทั่วกัน

(นายปรเมศวร์ อินทรชุมนุม)

ประธานกรรมการดำเนินการสหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย



## รายงาน

### ดร.ปัทมวิชัย มุ่งสมิครศรีกุล

ผู้อำนวยการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

รายงานกิจการประจำปี 2562 สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย จัดทำขึ้นเพื่อแสดงผลการดำเนินงานของ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์หลักของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ตามแผนพัฒนา สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2560-2564) ตลอดหนึ่งปีที่ผ่านมา สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ได้ดำเนินงานภายใต้ 6 ยุทธศาสตร์ 16 กลยุทธ์ 45 โครงการ การดำเนินงานเป็นไปตามกรอบแผนงานและงบประมาณ ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561 สรุปผลงานเด่นๆ แยกเป็นแต่ละด้าน ดังนี้

1) การปฏิรูปสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย 1.1) ได้มีการยกระดับการบริหารระบบบริหารจัดการ เน้น การควบคุมกำกับ การตรวจสอบ ภายใต้ระบบธรรมาภิบาล อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ทำให้มีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย 11 ล้านบาทเศษ ซึ่งในอนาคตจะนำไปสู่การจัดตั้งกองทุนสะสมเพื่อพัฒนา สสห. 1.2) ยกระดับการบริหารระบบเสริมสร้าง ศักยภาพคนสหกรณ์ โดยพัฒนาบุคลากรสหกรณ์ ทั้งหลักสูตรฟรีและเก็บค่าลงทะเบียน การพัฒนาผู้นำสหกรณ์ชั้นสูง ให้ มีขีดความสามารถในการบริหารกิจการของสหกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวม 11 หลักสูตร 378 โครงการ มีผู้ผ่านการ อบรมรวมทั้งสิ้น 4,243 คน สูงกว่าปี 2561 ถึงร้อยละ 155.59 1.3) การพัฒนาปรับปรุงระบบสารสนเทศ เพื่อให้สามารถ เชื่อมโยงระบบโปรแกรมค่าบำรุง กับฐานข้อมูลสมาชิกสหกรณ์ได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว ส่งผลให้สามารถเรียกเก็บเงินบำรุง ได้ตามเป้าหมาย 60 ล้านบาทเศษ

2) กระจายอำนาจบริหาร ด้วยการสร้างความเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์ การส่งเสริมการจัดตั้ง สสจ. เพิ่ม ขึ้นในปี 2562 รวม 42 จังหวัด และจะเร่งจัดตั้งให้ครบทุกจังหวัดพร้อมจัดให้มีการสัมมนา สสจ. เพื่อรับทราบผลการดำเนิน งานและปัญหาอุปสรรค เพื่อร่วมกันแก้ไขให้สามารถขับเคลื่อนภารกิจต่างๆ ได้เป็นผลสำเร็จ รวมถึงดำเนินการจัดกิจกรรม ครอบรอบวันกำเนิดสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2562 เพื่อร่วมกันกำหนดแนวทางการพัฒนา สหกรณ์ และแก้ไขปัญหาในการบริหารจัดการ ได้อย่างเหมาะสม



3) การจัดสรรงบประมาณที่เป็นธรรม ผลักดันให้มีการขับเคลื่อนภารกิจในด้านการส่งเสริมความรู้ด้านวิชาการ การสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ในการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การบริหารจัดการ การดำเนินธุรกิจ การรักษาผลประโยชน์ส่วนรวมของสหกรณ์และการแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่างๆ ผ่านกลไก สสจ. ที่จัดตั้งแล้วโดยสนับสนุนงบประมาณร้อยละ 10 ของเงินบำรุงที่เก็บได้ของจังหวัดนั้นๆ

4) การแก้ไขกฎหมายสหกรณ์ เป็นผู้นำในการแก้ไขกฎหมาย กฎกระทรวง ประกาศนายทะเบียน ข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติที่เอื้อต่อการพัฒนาขบวนการสหกรณ์ และการจัดตั้งสำนักงานที่ปรึกษาและให้ความช่วยเหลือสหกรณ์ มีสหกรณ์มารับความช่วยเหลือกว่า 50 สหกรณ์

5) เอื้ออาทรกลุ่มรากหญ้า พัฒนาสู่สากล ด้วยการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าและบริการ ได้มีการจัดฝึกอบรมบุคลากรสหกรณ์ให้มีความรู้ ทักษะในการผลิตสินค้าและบริการให้มีคุณภาพ และผลักดันให้มีการใช้ตราสัญลักษณ์ Coop ในสินค้าของสหกรณ์มากขึ้น รวมถึงมีการจัดมหกรรมสินค้าสหกรณ์ 4 ภูมิภาค เพื่อส่งเสริมและประชาสัมพันธ์สินค้าสหกรณ์ ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น

6) พัฒนาเครือข่ายสัตตะสหกรณ์ โดยการสร้างความร่วมมือกับชุมนุมสหกรณ์ทั้ง 7 ประเภท ให้มีความเชื่อมโยงทุกระดับทั้งในและต่างประเทศ และเตรียมผลักดันการจัดตั้ง “สภาสหกรณ์” ภายใต้หลักคิด “เราจะไม่ทิ้งสหกรณ์ใด สหกรณ์หนึ่งไว้ข้างหลัง”

สุดท้าย ผมขอขอบคุณคณะกรรมการดำเนินการ คณะผู้ตรวจสอบกิจการ เจ้าหน้าที่ และพนักงานสันนิบาตสหกรณ์ฯ ผู้แทนสหกรณ์สมาชิก ตลอดจนทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องที่ได้ร่วมกันเป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อนภารกิจต่างๆ ให้บรรลุผลสำเร็จเป็นอย่างดี และขออวยพรให้ทุกท่าน จงประสบแต่ความสุข มีสุขภาพพลานามัยแข็งแรง เจริญก้าวหน้า ในอาชีพการงานตลอดไป

(ดร.ปิ่นรุวิชญ์ มุ่งสมศรีกุล)

ผู้อำนวยการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

• ส่วนที่ 2 •

CO-OPERATIVE LEAGUE OF THAILAND  
สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

**ครบรอบ 51 ปี**

**วันกำเนิดสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย**

**20 มิถุนายน 2562**





## Co-Operate League of Thailand

พระราชบัญญัติสหกรณ์ พุทธศักราช 2511 มาตรา 104 ได้กำหนดว่า “ให้มีสถาบันขึ้นสถาบันหนึ่ง เรียกว่า “สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย” ประกอบด้วยสมาชิกซึ่งเป็นสหกรณ์ จึงมีผลให้สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำกัดสินใช้ ซึ่งเป็นชุมนุมสหกรณ์ เปลี่ยนสถานะเป็นสถาบัน มีชื่อว่า “สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย” เป็นองค์กรนิติบุคคล มีวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมความเจริญก้าวหน้าแก่กิจการสหกรณ์ทุกประเภททั่วราชอาณาจักร อันมิใช่เป็นการหาผลกำไรหรือรายได้มาแบ่งปันกันตลอดจนอำนวยความสะดวกให้เกิดแก่กิจการสหกรณ์ และเป็นศูนย์กลางการให้การศึกษาอบรมให้แก่บุคลากรสหกรณ์อีกด้วย และได้กำหนดบทบาท อำนาจหน้าที่ไว้ในมาตรา 109 เพื่อให้คณะกรรมการดำเนินการบริหารกิจการสันนิบาตสหกรณ์ฯ ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ตั้งแต่นั้นมาจนถึงปัจจุบัน โดยมีการแก้ไขปรับปรุงแก้ไขพระราชบัญญัติสหกรณ์ ในปี 2542 และ 2562 มาอย่างต่อเนื่อง และกำหนดให้มีอำนาจกระทำการตามกรอบแห่งวัตถุประสงค์การจัดตั้งสันนิบาตสหกรณ์ฯ ทั้ง 10 ประการ

ตราสัญลักษณ์ที่ใช้ครั้งแรก คือรูปวงกลมด้านนอก กลีบบัว ต่อมาเปลี่ยนมาเป็นรูปเกลียวเชือก และปัจจุบันได้เปลี่ยนมาเป็นตัวอักษรภาษาอังกฤษ CLT และมีเกลียวเชือกอยู่ ตรงกลาง ตัวอักษรตัวแรก C และกำกับชื่อ The Cooperatvie league of Thailand ไว้ด้านใต้ของตัวอักษร LT

และกำหนดให้สันนิบาตสหกรณ์ฯ มีรายได้จากเงินที่สหกรณ์จัดสรรจากกำไรสุทธิประจำปีของสหกรณ์ในอัตราร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกินสามหมื่นบาท นับตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 เป็นต้นมา



# ๕ ทศวรรษ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

## 5 Decades of Co-operative League of Thailand

บริบทองค์กร : จุดเริ่มต้นจากสหภาพสหกรณ์สู่จุดเริ่มต้นขบวนการสหกรณ์ไทย  
 Organizational Contexts: Starting from Co-operative Union to Apex Organization of Thai Co-operative Movement



แนวคิดริเริ่มและความมุ่งมั่นของหน่วยงานราชการในขณะนั้น ได้พยายามจะให้มีการจัดตั้ง “สหภาพสหกรณ์” ขึ้น ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๔๙๒ เป็นต้นมา เพื่อเป็นศูนย์กลางในการให้ความช่วยเหลือและส่งเสริมกิจการสหกรณ์ ให้สามารถพึ่งพาตนเองให้ได้มากที่สุด จึงได้มีการเรียกเก็บเงิน “ค่าธรรมเนียมในการตรวจบัญชี” และเปลี่ยนชื่อเป็น “ทุนสะสมช่วยจัดสหภาพสหกรณ์” ที่คิดในอัตราพิเศษหนึ่งของทุนดำเนินงานสหกรณ์ ในวันสิ้นสุดปีทางบัญชีแต่ไม่เกิน ๑,๐๐๐.- บาท ซึ่งได้ฝากไว้กับธนาคารเพื่อการสหกรณ์ (ปัจจุบัน คือ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร)

จนกระทั่งเมื่อวันที่ ๓๐ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๐๙ กระทรวงพัฒนาการแห่งชาติ ในขณะนั้น จึงได้ขออนุมัติเสนอแนวทางในการจัดตั้ง “สหภาพสหกรณ์” โดยใช้ชื่อว่า “สันนิบาตสหกรณ์” แทนคำว่า “สหภาพสหกรณ์” เพื่อป้องกันความสับสนระหว่างคำว่าสหภาพ (Union) กับสหภาพแรงงาน

ต่อมาเมื่อวันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๑๑ คณะผู้ริเริ่มก่อตั้งได้เข้าชื่อขอจดทะเบียน จำนวน ๒๔ คน ประกอบด้วยผู้แทนสหกรณ์ ๑๖ คน ผู้แทนเอกชน ๘ คน โดยที่ประชุมของคณะผู้ริเริ่มก่อตั้ง มีนายปกรณ อังคสิงห์ ปลัดกระทรวงพัฒนาการแห่งชาติ ในขณะนั้นเป็นประธานกรรมการ นายทุน สาธารณกิจ เป็นรองประธานกรรมการดำเนินการ และมีผู้แทนสหกรณ์ จำนวน ๑๖ คน ผู้แทนเอกชน ๘ คน เป็นกรรมการดำเนินการชั่วคราว ได้ยื่นเรื่องขอจดทะเบียนจัดตั้ง “สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำกัด สิ้นใช้” เป็นสมาคมสหกรณ์ประเภท “ชุมนุมสหกรณ์” (ประเภทที่ ๑๖) เมื่อวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๑๑ ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. ๒๔๗๑ ตามหนังสือนายทะเบียนสหกรณ์ ที่ พท.๑๒๐๓/๒๒๑ ลงวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๑๑ ขึ้นกับกรมสหกรณ์พาณิชย์รมกิจ มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมความเจริญก้าวหน้าแก่กิจการของ บรรดาสหกรณ์ทั่วประเทศ ตลอดจนอำนวยความสะดวกให้เกิดแก่กิจการของสหกรณ์ ให้บริการฝึกอบรมแก่เจ้าหน้าที่สหกรณ์รวมทั้งเป็นศูนย์กลางการเงินด้วย และเป็นภาระหน้าที่ของส่วนราชการที่จะส่งเสริมกิจการ ของสหกรณ์ให้มีความเจริญก้าวหน้า นายทะเบียนผู้รับจดทะเบียนในขณะนั้น คือ พันเอกสุรินทร์ ชลประเสริฐ รองปลัดกระทรวงพัฒนาการแห่งชาติ ระเบียบใช้เงินทุนในการบริหารจัดการจากเงินสะสมช่วยจัดสหภาพสหกรณ์



Since 1949, Government initiated and committed to form "Co-operative Union" as the center to assist and promote the co-operatives to self – reliant. The government proclaimed to charge the "Audited Fee", then changed into "Accumulated Fund for Co-operative Union" at the rate of 1% but not more than 1,000 Baht of total capital and deposit with Cooperative Bank (Currently, Bank for Agriculture and Agricultural Co-operatives)

Until 30 May 1966, Ministry of National Development, so call at that time, proposed to establish "Co-operative Union" called "Co-operative League" instead of "Co-operative Union" to avoid confusion between Union and "Labor Union"

Later, on 8 February 1968, the Founder Committee comprised of 24 persons included 16 co-operative representatives and 8 representatives of private sector as temporary committee. First meeting of Founder Committee chaired by Mr. Pakorn Angsusing, Permanent Secretary of Ministry Of National Development and Mr. Thanu Sarthrapai acted as Vice Chairman proposed to register as "Cooperative League of Thailand limited" being co-operative association type (type no. 16) of co-operative federations on 26 February 1968, under Co-operative Act of 1928 as of Registration Certification No. PK 0203/221 dated of 26 February 1968 issued by Department of Cooperative Finance.

The objectives of establishment were to strengthening of co-operative members throughout the kingdom as well as to facilitate and providing training courses to staff of co-operatives and to share responsibility of co-operative promotion and progress. Col. Surin Cholprasert, Deputy Permanent Secretary and Co-operative Registrar, approved to form the Co-operative League of Thailand Limited. At the beginning, the first meeting of CLT Board of Director chaired by Mr. Thep Saiyanont has decided to build the office, valued 2 million Baht, located at Training Center of Ministry of National Development, Pichai Road, Dusit Area (Original Location).

An Official Opening Ceremony presided by H.E. Poch Sarasin, Vice Prime Minister.

# ๕ ทศวรรษ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

## 5 Decades of Co-operative League of Thailand

บริบทองค์กร : จุดเริ่มต้นจากสหภาพสหกรณ์สู่จุดเริ่มต้นขบวนการสหกรณ์ไทย  
 Organizational Contexts: Starting from Co-operative Union to Apex Organization of Thai Co-operative Movement



ต่อมาเมื่อมีการประกาศใช้พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๑๑ สถานะของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำกัด สิ้นใช้ จึงเปลี่ยนสภาพเป็นสถาบันของสหกรณ์ตามกฎหมาย ชื่อว่า “สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย” ประกอบด้วยสมาชิกซึ่งเป็นสหกรณ์มีวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมความเจริญก้าวหน้าแก่กิจการสหกรณ์ทุกประเภททั่วราชอาณาจักร อันมิใช่เป็นมรดกหากำไรหรือรายได้แบ่งปันกัน

The amendment of Co-operative Act of 1968, the status of Co-operative League of Thailand Limited has been changed into institute of co-operative, namely, “Co-operative League of Thailand” affiliated by co-operatives functioning to strengthening of all kinds of cooperatives throughout the kingdom without sharing profit of interest.

**สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย**  
 สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
 ๒๒๒ ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร ๑๐๖๖๑  
 โทร. ๐๒-๒๖๖๒๖๖๖ โทรสาร ๐๒-๒๖๖๒๖๖๗  
 อีเมล: info@clt.or.th

วัตถุประสงค์  
 ๑. เพื่อส่งเสริมความเจริญก้าวหน้าแก่กิจการสหกรณ์ทุกประเภททั่วราชอาณาจักร  
 ๒. เพื่อส่งเสริมความสามัคคีและไมตรีจิตระหว่างสหกรณ์ด้วยกัน  
 ๓. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับประชาชน  
 ๔. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานราชการ  
 ๕. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานเอกชน  
 ๖. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานการศึกษา  
 ๗. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานวัฒนธรรม  
 ๘. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานสาธารณสุข  
 ๙. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานกีฬาและนันทนาการ  
 ๑๐. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

**หน้าที่**  
**สนับสนุนสหกรณ์สหกรณ์**

๑. เพื่อส่งเสริมความเจริญก้าวหน้าแก่กิจการสหกรณ์ทุกประเภททั่วราชอาณาจักร  
 ๒. เพื่อส่งเสริมความสามัคคีและไมตรีจิตระหว่างสหกรณ์ด้วยกัน  
 ๓. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับประชาชน  
 ๔. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานราชการ  
 ๕. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานเอกชน  
 ๖. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานการศึกษา  
 ๗. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานวัฒนธรรม  
 ๘. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานสาธารณสุข  
 ๙. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานกีฬาและนันทนาการ  
 ๑๐. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

๑๑. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง  
 ๑๒. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง  
 ๑๓. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง  
 ๑๔. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง  
 ๑๕. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง  
 ๑๖. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง  
 ๑๗. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง  
 ๑๘. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง  
 ๑๙. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง  
 ๒๐. เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างสหกรณ์กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

# ๕ ทศวรรษ สหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

## 5 Decades of Co-operative League of Thailand

ทศวรรษที่ ๑ : (พ.ศ. ๒๕๑๑-๒๕๒๑)  
1<sup>st</sup> Decade (1968 - 1978)

องค์กรสูงสุดของขบวนการสหกรณ์เพื่อส่งเสริมความเจริญก้าวหน้าแก่กิจการสหกรณ์ทั่วประเทศ

Apex Organization of co-operative movement for strengthening of co-operative performance throughout the kingdom

ความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๑๑  
(ตั้งแต่วันที่ ๗ มิถุนายน ๒๕๑๑)

The new improvement was amended in Co-operative Act of 1968  
(Since 7 June 1968)

เปิดโอกาสให้มีการจัดตั้งสหกรณ์ขนาดใหญ่ขึ้น  
(Open to form large size of co-operatives)

มีการขยายการค้าเป็นธุรกิจสหกรณ์ให้เป็นอันประสมคึกคักขึ้น  
(Expanding widely business performance of the cooperatives)

สามารถควบรวมสหกรณ์ทำทุนขนาดเล็กเป็นสหกรณ์ขนาดใหญ่  
(Amalgamation of small scale cooperatives)

ได้มีการรวมตัวกันจัดตั้งสหกรณ์ เช่น อนุสหกรณ์เพิ่มขึ้นอย่างกว้างขวาง  
(Forming of cooperative federation)

สหกรณ์ทำทุนจึงได้แปลงสภาพเป็นสหกรณ์การเกษตรจำนวนมาก  
(More number of Fundraising Cooperatives types changed  
into agricultural cooperatives)

สหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยต้องปรับเปลี่ยนสถานะจากสมาคมในรูปแบบของอนุสหกรณ์  
มาเป็นสถาบันสูงสุดของขบวนการสหกรณ์ไทย  
เพื่อมุ่งเน้นเป็นศูนย์กลางให้ความช่วยเหลือและส่งเสริมสหกรณ์ทั่วประเทศที่มีความเจริญก้าวหน้า

Co-operative League of Thailand adjusted from Association as Co-operative Federation  
model into Apex Organization of co-operative movement to assist and promote  
all co-operatives throughout the kingdom. These functions are included:

ทั้งด้านการศึกษาฝึกอบรมวิชาการสหกรณ์ อุดมการณ์หลักการและวิธีการสหกรณ์ให้สามารถ  
พึ่งพาตนเอง ช่วยเหลือซึ่งกันและกันในขบวนการสหกรณ์ให้มากที่สุด  
รวมทั้งช่วยแบ่งเบาภาระงานด้านการส่งเสริมสหกรณ์จากรัฐบาลในขณะนั้นด้วย

Providing co-operative education, co-operative principle, co-operative identity to all  
co-operatives can self reliant and help each others in co-operative movement as well  
as to share responsibility of co-operative development with government concerns.

บทบัญญัติพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๑๑ มาตรา ๑๑๙  
ที่กำหนดให้ "สหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย"  
เป็นองค์กรสูงสุดของขบวนการสหกรณ์ไทย

Co-operative Act of 1968, section 119,  
determined Co-operative League of Thailand  
as Apex Organization of co-operative movement

ริเริ่มศึกษาความเป็นไปได้เพื่อจัดตั้งบริษัทประกันภัยแบบสหกรณ์  
โดยความร่วมมือกับ (Volunteer Development Corps. (VDC)  
เพื่อให้มีองค์กรประกันภัยที่เป็นของขบวนการสหกรณ์  
ในรูปแบบของความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างสหกรณ์  
การระดมความคิดเห็นเพื่อหาแนวทางศึกษาความเป็นไปได้  
ในการก่อตั้งบริษัทประกันภัยของสหกรณ์  
ร่วมกับมูลนิธิ Friedrich Ebert Stiftung (FES)

Initiation of feasibility study in collaboration with Volunteer  
Development Corps. (VDC) to form co-operative insurance  
for joint insurance transaction of co-operative movement.  
Joining with Friedrich Ebert Stiftung Foundation (FES)  
to brainstorming how to establish insurance company  
of co-operatives.

สหนิบาตสหกรณ์ฯ ในฐานะตัวแทนขบวนการสหกรณ์ไทย  
ได้เป็นสมาชิกขององค์การสัมพันธภาพสหกรณ์ระหว่างประเทศ  
(International Cooperative Alliance, ICA) เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๑๔

Representing of co-operative movement in Thailand as regular  
member of International Cooperative Alliance (ICA)  
in 1971 (2514)

โครงการประชาสัมพันธ์เผยแพร่กิจกรรมของขบวนการสหกรณ์  
เช่น การจัดพิมพ์วารสารปริทัศน์สหกรณ์  
รายการวิทยุประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

Determine the program for publication of co-operative  
activities such as Production of Co-operative Review Journal,  
Radio Program, and etc.



## ๕ ทศวรรษ สหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย 5 Decades of Co-operative League of Thailand

ทศวรรษที่ ๒ : (พ.ศ. ๒๕๒๒-๒๕๓๒)  
2<sup>nd</sup> Decade (1979 - 1989)

สถานนิติบุคคลที่มีสหกรณ์ทุกประเภทเป็นสมาชิกเพื่อเป็นศูนย์กลางช่วยเหลือฝึกอบรมวิชาการสหกรณ์และบริการด้านอื่น ๆ

Being Legal Entity comprises of all co-operatives are affiliated and center of providing the co-operative academic and other services

ทศวรรษที่สอง สหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยภายใต้ขอบเขตอำนาจการทำการตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๑๑ ที่กำหนดสหนิบาตสหกรณ์ฯ เป็นสถาบันที่มีสหกรณ์ทุกประเภท เป็นสมาชิกตามภาพของสหนิบาตสหกรณ์ฯ ซึ่งไม่ใช่ “สหกรณ์” หรือ “ชุมนุมสหกรณ์” แต่อย่างไรก็ดี แม้ว่าเดิมได้จดทะเบียนเป็นชุมนุมสหกรณ์ไว้ก่อนก็ตามแต่เมื่อมีพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๑๑ สถานการณ์เป็นชุมนุมสหกรณ์ได้เปลี่ยนไปตามบทบัญญัติกฎหมายมาตรา ๑๑๙ (๓) ว่า “ให้สหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำกัดสินใช้ ที่ได้จดทะเบียนอยู่ก่อนวันที่พระราชบัญญัตินี้ ใช้บังคับ เป็น “สหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย” ตามพระราชบัญญัตินี้และให้ประธานกรรมการต่างๆ ตามบทบัญญัติในกฎหมาย

In the 2nd decade, under the jurisdiction of Co-operative Act of 1968, Co-operative League of Thailand mandates as an institute affiliated by all kinds of co-operatives. Anyhow, It means that Co-operative League of Thailand is not a “co-operative” or “co-operative federation”. Although, it registered previously as co-operative federation. The new amendment of Co-operative Act of 1968, the status of “Co-operative League of Thailand Limited” changed into “Co-operative League of Thailand” as being specified in section 119 (7), be enforced and powered to act by this Co-operative Act.

ภายใต้ปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัดที่หลากหลายสหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ยังคงมุ่งมั่นให้บริการเพื่อส่งเสริมความเจริญก้าวหน้าให้เกิดกิจการสหกรณ์ ด้วยทรปรปรับปรุงการดำเนินงานด้านต่างๆ มาโดยตลอดระยะเวลาเพื่อให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ มุ่งเน้นให้การศึกษาฝึกอบรมให้สหกรณ์สมาชิกให้มากยิ่งขึ้น

Under several obstacles and limitation, Co-operative League of Thailand (CLT) has been committed and improved to complete the goals of serving the progressive of co-operative performance.

การผลักดันโครงการส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศของสหกรณ์ส่งผลให้มีการศึกษาค้นคว้าความเป็นไปได้ ในการส่งออกสินค้าถึงขั้นผลิตผลบางชนิด ออกไปสู่ต่างประเทศโดย ICA ได้ส่งที่ปรึกษาทางการค้า ของโครงการ Coop trade มาประสานงานเพื่อดำเนินการโครงการดังกล่าว

CLT, with assistance from ICA, has pushed forward the plan to promote “Coop Trade” to promote processing and supply to international markets.

นอกจากนี้ สหนิบาตสหกรณ์ฯ ยังได้ผลักดันให้มีแผนพัฒนาสหกรณ์ การเกษตรระยะยาว การให้บริการและส่งเสริมการจัดทำบัญชีแก่สหกรณ์สมาชิก ศึกษาความเป็นไปได้ในการให้บริการ จัดทำบัญชี แก่สหกรณ์สมาชิกด้วยระบบคอมพิวเตอร์โดยได้รับความช่วยเหลือจากองค์การสัมพันธภาพสหกรณ์ระหว่างประเทศ (ICA) และกระทรวงพัฒนาสหกรณ์เกษตร ๑๕ ปี

Moreover, CLT in collaboration of ICA has pushed forward the long term plan for development of agricultural co-operatives, providing of services and preparation of co-operative accounting, feasibility study on preparation of co-operative accounting by computerization system, formulation of 15 work plan for development of agricultural co-operatives.

ด้วยการรวบรวมองค์กรสถาบันฝึกอบรมสหกรณ์กรมเกษตรแห่งชาติ (NACTI)

ในขณะนั้นเข้ากับสหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย เริ่มตั้งแต่ ปี พ.ศ. ๒๕๒๕ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๓๑ ที่เห็นชอบให้รวมสถาบันฝึกอบรมสหกรณ์กรมเกษตรแห่งชาติ (NACTI) เข้ากับสหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย จนกระทั่งการรวมตัวของสองสถาบันดังกล่าวสำเร็จเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๓๒

In 1982, CLT has started to propose for merging of National Agricultural Co-operative Training Institute (NACTI) with main aims to provide co-operative educations to co-operative members. The Cabinet has approved to merge on 24 May 1988 and completed on 1989.

การจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนางานสหกรณ์เพื่อติดตามผลการพัฒนาสหกรณ์กรมเกษตร รวมถึงการการจัดให้มีสถาบันทางการเงินของสหกรณ์โดยเฉพาะในรูปแบบของชุมนุมสหกรณ์การเงินระดับชาติ และการปรับปรุงระบบการแปรรูปและผลิตผลทางการเกษตร เช่นเดียวกับส่งเสริมอาชีพสมาชิกสหกรณ์ รวมถึงการจัดตั้งและขยายการรับสมาชิกสหกรณ์กรมเกษตรเพิ่มขึ้น เป็นต้น

CLT has appointed a Committee on Co-operative Development to follow up with development plan of agricultural co-operatives included setting up co-operative finance institute in form of national co-operative federation and improvement of processing system and agricultural production, strengthening member occupation as well as setting up and wider membership registration, and etc.

# ๕ ทศวรรษ สหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

## 5 Decades of Co-operative League of Thailand

ทศวรรษที่ ๓ : (พ.ศ. ๒๕๓๓-๒๕๔๓)  
3<sup>rd</sup> Decade (1990 - 2000)

วางแผนงานพัฒนาควบคู่กับงานให้บริการส่งเสริมการฝึกอบรมและเผยแพร่วิชาการสหกรณ์แก่สหกรณ์สมาชิก

Formulation of work plan comply with promotion of training and publication of co-operative knowledge for all members.

หลังจากที่สหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย พยายามผลักดันแผนพัฒนาสหกรณ์การเกษตร การส่งเสริมด้านบริการต่างๆ  
ผลักดันโครงการสินเชื่อระหว่างประเทศของสหกรณ์ ส่งเสริมและสนับสนุนประสานงานเพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างขบวนการสหกรณ์

ให้องค์กรที่ช่วยสนับสนุนร่วมกันในการดำเนินธุรกิจสหกรณ์กระทั่งจัดตั้งบริษัทประกันภัย ของขบวนการสหกรณ์เป็นผลสำเร็จ  
เมื่อคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบโครงการและอนุมัติให้จัดตั้ง บริษัทประกันชีวิตของสหกรณ์ เมื่อวันที่ ๑๒ ตุลาคม ๒๕๓๖  
ต่อมาจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด คือ บริษัท สหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๓๗

และโครงการต่างๆ ต่างๆ เริ่มมีผลเป็นรูปธรรม ในช่วงทศวรรษที่ ๓ มากขึ้น สหนิบาตสหกรณ์ฯ จึงได้เร่งดำเนินการวางแผนงานในการพัฒนา  
ปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานขององค์กร เช่น การพัฒนาประสิทธิภาพการจัดเก็บเงินค่าบำรุงสหนิบาตสหกรณ์ฯ และรายได้อื่นๆ  
เพื่อให้มีเงินทุนเพียงพอต่อการบริหารจัดการ การประสานประโยชน์และให้ความช่วยเหลือสหกรณ์สมาชิกที่ประสบภัยพิบัติต่างๆ

การเพิ่มประสิทธิภาพการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากร อุปกรณ์การปฏิบัติงาน การสนับสนุนทุนสหกรณ์ประจำจังหวัด  
การประสานงานและประชุมสัมมนาสหกรณ์ภายใน ประเทศและต่างประเทศร่วมกับองค์การสัมพันธ์สหกรณ์ระหว่างประเทศ (ICA)  
สมาคมสหพันธ์สหกรณ์ออมทรัพย์และเครดิตยูเนียนในเอเชีย (ACCU)

The conclusion of development plan of agricultural co-operatives, strengthening of several services,  
pushing forward the program of co-operatives international trading,  
promote and facilitating to build up cooperation between the co-operatives.

It was nalize to form co-operative insurance. The Cabinet Resolution on establishment  
of co-operative insurance company was approved on 12 October 1993.  
Later on, the ofcial registration of Saha Life Insurance Ltd. (Public Company)  
was registered on 24 October 1994.

Several development plans have been more concreted implementation in the 3rd decade.  
CLT has been speed up to approaching of improvement the capacity building of organization  
such as modied method of collection of the annual fee and other revenues to increase  
and suficient administrative capital, set up natural disaster fund to immediate responding  
on natural disasters.

The co-operative training institute was increased capacity to improve quality of co-operative staff,  
working equipments, seminar of provincial co-operative representatives as well as cooperation  
with ICA and ACCU to organize domestic and international conferences.

# ๕ ทศวรรษ สหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

## 5 Decades of Co-operative League of Thailand

ทศวรรษที่ ๓ : (พ.ศ. ๒๕๓๓-๒๕๔๓)  
3<sup>rd</sup> Decade (1990 – 2000)

วางแผนงานพัฒนาควบคู่กันงานให้บริการส่งเสริมการฝึกอบรมและเผยแพร่วิชาการสหกรณ์แก่สหกรณ์สมาชิก

Formulation of work plan comply with promotion of training and publication of co-operative knowledge for all members.

จัดทำแผนพัฒนาสหนิบาตสหกรณ์ฯ ขึ้นเป็นฉบับแรก ประกอบด้วย ๕ แผนงาน ดังนี้  
CLT has formulated the 1st Development Plan included 5 plans as followings:

แผนงานที่ ๑ แผนส่งเสริมและเผยแพร่อุดมการณ์สหกรณ์  
(Work plan 1: Promotion and publication of co-operative ideology)

แผนงานที่ ๒ แผนการศึกษาและฝึกอบรมทางสหกรณ์  
(Work plan 2: Providing education and training on co-operatives)

แผนงานที่ ๓ แผนการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างขบวนการสหกรณ์กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกประเทศ  
(Work plan 3: Strengthening relationship between domestic and international co-operative organizations)

แผนงานที่ ๔ แผนการรักษาผลประโยชน์ของขบวนการสหกรณ์  
(Work plan 4: Maintaining beneficiary of co-operative movement)

แผนงานที่ ๕ แผนพัฒนาการบริหารสหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
(Work plan 5: Internal Organizational Development of CLT)

# ๕ ทศวรรษ สหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

## 5 Decades of Co-operative League of Thailand

ทศวรรษที่ ๓ : (พ.ศ. ๒๕๓๓-๒๕๔๓)  
3<sup>rd</sup> Decade (1990 - 2000)

วางแผนงานพัฒนาควบคู่กับงานให้บริการส่งเสริมการฝึกอบรมและเผยแพร่วิชาการสหกรณ์แก่สหกรณ์สมาชิก

Formulation of work plan comply with promotion of training and publication of co-operative knowledge for all members.



โครงการฝึกอบรมวิชาการสหกรณ์ได้รับความสนใจจากสหกรณ์สมาชิกจำนวนมากขึ้นเรื่อยๆ ทำให้สถานที่ฝึกอบรมเดิมซึ่งทรุดโทรมมากทั้งยังไม่สามารถรองรับสหกรณ์สมาชิกจำนวนมากที่มาเข้ารับการฝึกอบรมได้คณะกรรมการดำเนินการสหนิบาตสหกรณ์ฯ ชุดที่ ๑๒-๑๓ จึงได้ริเริ่มและเห็นชอบให้ก่อสร้างอาคารศูนย์ฝึกอบรมหลังใหม่แทนอาคารหลังเดิม ซึ่งสร้างขึ้นตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๑๙ โดยอาคารหลังใหม่ใช้ชื่อว่า "อาคาร น.ม.ส." เพื่อเป็นอนุสรณ์แด่พระราชวรวงศ์เธอ กรมหมื่นพิทยาลงกรณ์ พระบิดาแห่งการสหกรณ์ไทย

และเป็นศูนย์ฝึกอบรมแห่งใหม่เพื่อใช้เป็นห้องประชุมที่เป็นศูนย์กลางของการจัดประชุมสัมมนา และให้การศึกษารวมทั้งเผยแพร่วิชาการสหกรณ์ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนทั้งเพื่อรองรับการให้การศึกษารวมทั้งเผยแพร่วิชาการของกิจการสหกรณ์ทุกประเภทอย่างครบวงจร

โดยได้ดำเนินการวางศิลาฤกษ์เมื่อวันที่ ๑๒ สิงหาคม ๒๕๓๕ โดยหม่อมเจ้ากนิษฐาธิราช เจ้าฟ้าศรีนครินทร์ ทรงเป็นประธานในพิธี เริ่มก่อสร้างเมื่อวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๓๗ มูลค่ารวมในการก่อสร้าง ๑๒๐ ล้านบาท (ยังไม่รวมค่าตกแต่ง)

โดยใช้เงินทุนจากทุนทั่วไปและเงินทุนสะสมจัดตั้งโรงเรียนสหกรณ์ และอีกส่วนหนึ่งกู้ยืมเงินจากสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด ในวงเงิน ๑๐๐ ล้านบาท มีกำหนดแล้วเสร็จวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๓๘ รวมงบประมาณค่าก่อสร้างทั้งสิ้น ๑๑๕,๖๘๔,๕๘๘.๐๐ บาท สร้างบนพื้นที่ ๓ ไร่ ๔ งานเศษ

The training programs were widely interested by co-operatives members and the training center has been used since 1976, the 12nd and 13rd CLT Board of Directors have approved to rebuilt new training center and named as "Nor Mor Sor Building" to memorial of HRH Bidyalongkom, the Father of Thai Co-operative Movement.

The new training center recognized as center for training, seminars, and learning center of co-operative movement both domestically and internationally as well as to support training and seminar of co-operative members.

The center was official laying the foundation stone on 12 August 1992 presided by Prince Peechadet Rachanee and started to construct on 1 April 1994. The total value of construction was 120 million Baht or 3,76 million US\$, not included internal decoration.

The sources of fund were from CLT Own fund, Reserve fund for co-operative school, and loan from Chulalongkorn Saving and Credit Co-operative Ltd., 100 million Baht or 3.13 million US\$.

The total land area were 3.4 Rai. The completed date was 22 April 1995 with total costs of construction was 115,684,588 million Baht or 3,624,203.88 million US\$.

# ๕ ทศวรรษ สหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

## 5 Decades of Co-operative League of Thailand

ทศวรรษที่ ๔ : (พ.ศ. ๒๕๔๔-๒๕๕๔)  
4<sup>th</sup> Decade (2001 - 2011)

เป็นองค์กรที่เข้มแข็ง มีประสิทธิภาพในการให้บริการพี่น้องสมาชิกสหกรณ์ และกระจายอำนาจสู่สหกรณ์สมาชิกเพื่อสร้างศรัทธาของขบวนการสหกรณ์ไทย

Being strong institute, effectiveness in providing services of co-operative academic and decentralizing down to members for building the faith of Thai co-operative movement



สหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ได้ดำเนินงานตามแผนพัฒนาองค์กรที่ได้จัดทำไว้อย่างต่อเนื่อง เพื่อความเข้มแข็งขององค์กรและการให้บริการสหกรณ์สมาชิกทั้งด้านการส่งเสริม และเผยแพร่อุดมการณ์สหกรณ์ การจัดพิมพ์เอกสารเผยแพร่กิจการสหกรณ์ วารสารสายรุ้งสหกรณ์ จดหมายข่าว หนังสือพิมพ์โคออปนิวส์ สื่อประชาสัมพันธ์ทางวิทยุและโทรทัศน์ ฯลฯ ซึ่งเริ่มปี พ.ศ. ๒๕๔๔ ได้รับการตอบรับจากสหกรณ์สมาชิกเป็นอย่างดี

In the 4<sup>th</sup> Decade, started from 2001. CLT has been continuously implemented its development plan to strengthen the organization and effective services provided to members both in the contexts of promotion and publication of co-operative ideology, producing of co-operatives media, Co-operative Review, Co-op News Letter, Co-op News. The co-operatives members respond feedback such as on Radio and TV sources.

### ทศวรรษนี้สหนิบาตสหกรณ์ฯ มุ่งเน้นการพัฒนา ๖ ด้าน ประกอบด้วย

#### Within this decade, CLT has focused to develop 6 points included

- ๑ ด้านพัฒนาองค์กรให้เข้มแข็ง ให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน  
1 Strengthening potential and efficient performance of the organization,
- ๒ ด้านการประชาสัมพันธ์ สร้างเครือข่ายความร่วมมือเป็นสำคัญ  
2 Public relation and cooperation linkages,
- ๓ ด้านบุคลากร และระบบสหกรณ์ให้มีศักยภาพ  
3 Capacity building of co-operative personnel and co-operative performance,
- ๔ ด้านส่งเสริมและพัฒนากิจการสหกรณ์  
4 Promote and develop co-operative business performance,
- ๕ ด้านการสร้างเครือข่ายทางธุรกิจ  
5 Creation of business linkages,
- ๖ ด้านการสร้างเครือข่ายสหกรณ์ให้เป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชาติ  
6 Instrumental of co-operative linkage to develop nation social and economic.



# ๕ ทศวรรษ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

## 5 Decades of Co-operative League of Thailand

ทศวรรษที่ ๔ : (พ.ศ. ๒๕๔๔-๒๕๕๔)  
4<sup>th</sup> Decade (2001 - 2011)

เป็นองค์กรที่เข้มแข็ง มีประสิทธิภาพในการให้บริการฝึกอบรมวิชาการสหกรณ์ และกระจายอำนาจสู่สหกรณ์สมาชิกเพื่อสร้างศรัทธาของขบวนการสหกรณ์ไทย

Being strong institute, effectiveness in providing services of co-operative academic and decentralizing down to members for building the faith of Thai co-operative movement

การให้การศึกษาฝึกอบรมวิชาการสหกรณ์ ที่ครอบคลุมการดำเนินงานสหกรณ์ทุกประเภททั้งโครงการที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากรัฐบาล  
งบประมาณส่วนจากดอกผลทุกกลางโครงการประสานความร่วมมือในการฝึกอบรม การเผยแพร่และรวบรวมผลงานวิจัยทางสหกรณ์

The training programs, both government supporting and CLT own fund programs, were effective satisfied by co-operative members. CLT also facilitates to conduct training programs for members and publication of co-operative research. CLT has been worked closely with national co-operative federations in amendment of Co-operative Act.

การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างขบวนการสหกรณ์กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและต่างประเทศ  
การประสานความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ทุกระดับ การรักษาผลประโยชน์ของขบวนการสหกรณ์

The plan enhanced relationship between co-operative movement and other co-operatives organization concerns at all levels both domestic and international, maintaining all benefits of co-operative members.

การพัฒนาการบริการโครงการ อาคาร น.ม.ส. ที่ประกอบด้วย

อาคาร น.ม.ส. ๑ เป็นห้องประชุม

อาคาร น.ม.ส. ๒ เป็นอาคารสำนักงานให้เช่า (ชั้น ๒-๓) เป็นห้องพัก (ชั้น ๔-๖) จำนวน ๒๔ ห้อง

และอาคาร น.ม.ส. ๓ เป็นห้องพัก จำนวน ๔๕ ห้อง

CLT training center, Nor Mor Sor Building, were renovated and improved custom services including:

building 1 : main conference room,

building 2 : 2<sup>nd</sup> and 3<sup>rd</sup> Floor: Office floors, accommodated floors : 4<sup>th</sup> and 6<sup>th</sup> floors, 24 rooms and building 3 : 45 rooms.

เพื่อให้บริการแก่สหกรณ์สมาชิกและบุคคลทั่วไป นอกจากนี้ ยังให้บริการฝึกอบรมวิชาการเกี่ยวกับกิจการสหกรณ์ทุกประเภททั่วประเทศ ครอบคลุมทุกหลักสูตร  
ตามความต้องการของสหกรณ์สมาชิกทั้งหลักสูตรระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ประกอบด้วย การฝึกอบรมผู้นำสหกรณ์ Mini MBA

โครงการฝึกอบรมผู้นำสหกรณ์ขั้นสูง การพัฒนากิจกรรมสตรีสหกรณ์ การสัมมนาพิเศษสหกรณ์ประจำจังหวัด

รวมถึงหลักสูตรที่เน้นเฉพาะด้าน การจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์สหกรณ์ สร้างจิตสำนึกความเป็นเจ้าของสหกรณ์

ควบคู่ไปกับการส่งเสริมขบวนการทางวิชาการ วิจัยและเผยแพร่ ปลูกฝังอุดมการณ์สหกรณ์

สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างสหกรณ์ทั้งภายในและภายนอกประเทศ

The services are opened to members and non-members. CLT Training Institute has been improved training programs to respond and cover the needs of members. The training programs are designed for both short, medium, and long term programs as well as for top leaders co-operators, Mini MBA, women leaders in co-operatives, provincial level representatives, and specific issues, forums to create consciousness of co-operative ideology in tandem with co-operative academic promotion, research, strengthening relationship domestically and internationally.

การเป็นศูนย์กลางประสานงานกลางระหว่างองค์กรต่างๆ ทุกด้าน รวมทั้งการกระจายอำนาจไปสู่ภูมิภาค

และจังหวัดด้วยการส่งเสริมและสนับสนุนการรวมตัวกันของสหกรณ์ให้เกิดเป็นชมรมสหกรณ์ระดับจังหวัดระดับภาคอย่างทั่วถึง

CLT has been Central Coordination of all co-operative activities included decentralizing regional and provincial branches, promote and support to form widely regional and provincial co-operative clubs.



# ๕ ทศวรรษ สหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

## 5 Decades of Co-operative League of Thailand

ทศวรรษที่ ๕ : (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ปัจจุบัน)  
5<sup>th</sup> Decade (2012 - Present)

มุ่งยกระดับความเป็นองค์กรกลางที่เข้มแข็ง มุ่งสู่สากล เป็นที่ศรัทธาของขบวนการสหกรณ์ เพื่อพัฒนาขบวนการสหกรณ์สู่ความมั่นคง ยั่งยืน เป็นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ

Rising to be a strong central organization moving forward global movement, being the faith of co-operative movement and develop the co-operatives to stable, sustain, and to be nation foundation economy

เข้าสู่ทศวรรษที่ ๕ สหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ยังคงมุ่งมั่นกับการพัฒนาขบวนการสหกรณ์ไทย ในฐานะองค์กรกลางของขบวนการสหกรณ์ระดับประเทศ ทำหน้าที่ในฐานะองค์กรสูงสุด ของขบวนการสหกรณ์ตามเจตนารมณ์ที่ได้รับมอบหมายจากมวลสหกรณ์สมาชิกอย่างแน่วแน่และเข้มแข็ง ยึดบทบาทสำคัญในการส่งเสริมกิจการสหกรณ์ทุกประเภทให้มีความเจริญก้าวหน้า ส่งเสริมสัมพันธ์ระหว่างสหกรณ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ได้ตระหนักถึงอุดมการณ์ หลักการ และวิธีการสหกรณ์ เพื่อเป็นแนวทางดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดระบบเศรษฐกิจที่มั่นคงและยั่งยืนต่อไป โดยเป็นการก้าวมุ่งพัฒนาบุคลากร ส่งเสริมเผยแพร่อุดมการณ์สหกรณ์ หลักการและวิธีการสหกรณ์ ควบคู่ไปกับการฝึกอบรมวิชาการสหกรณ์ให้กับสหกรณ์สมาชิกภายใต้การประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐเพื่อขับเคลื่อนขบวนการสหกรณ์ให้เป็นวาระแห่งชาติ

และภายใต้แผนยุทธศาสตร์พัฒนาสหกรณ์ไทย แผนยุทธศาสตร์พัฒนาสหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ๒๐ ปี และแผนฯ ๕ ปี และได้กำหนดแนวทางในการดำเนินการกิจการสหนิบาตสหกรณ์ฯ ด้วยการสร้างศรัทธาและความเชื่อมั่นให้กับขบวนการสหกรณ์ทางด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ การประสานประโยชน์ของขบวนการสหกรณ์ สร้างการมีส่วนร่วมผ่านการจัดตั้งสหนิบาตสหกรณ์จังหวัด ชมรมสหกรณ์ระดับต่างๆ เพื่อดำรงความเป็นองค์กรกลางเพื่อพัฒนาขบวนการสหกรณ์ไทย สู่ความเข้มแข็ง มั่นคง ยั่งยืน เป็นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ

พร้อมทั้งสนับสนุนการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนพัฒนาองค์กร โดยยึดแบบแผนพัฒนาเป็นก้าวมุ่งตามขอบเขตอำนาจที่กำหนดให้ "สหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย" ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นสหกรณ์ เพื่อส่งเสริมกิจการสหกรณ์ทุกประเภททั่วราชอาณาจักร ให้มีความเจริญ ก้าวหน้าอันมิใช่เป็นการหาผลกำไร หรือรายได้มาแบ่งปันกัน

Moving into the 5th Decade, CLT still strongly committed its missions, intension and perform to develop Thai co-operative movement as the central body of all levels of co-operative members throughout the kingdom, adhere the roles play to promote the progressive of co-operative activities, strengthening relationship of both domestic and international.

To guide co-operative performances, CLT strong recognizes the co-operative ideology, co-operative principles, co-operative methods to stable and sustain the nation economic, focusing on capacity building of co-operative staff. CLT has working closely with government concerns driving the nation agenda on co-operatives.

Under strategic plan, 20 and 5 years plans to development of co-operative movement and CLT, has determined the guideline to move the CLT with faith and condence of co-operative members, facilitating between co-operatives, maintaining benets of co-operative movement, creating the environment of participation to form CLT provincial branch, forming the co-operative career clubs to maintain the roles play as central organization in developing of co-operative movement.

Together with improvement of operation process and strategic plans, CLT implements based on both two development plans in comply with scope of authorities in developing and promoting of all co-operative members without sharing any prot.

# ๕ ทศวรรษ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย 5 Decades of Co-operative League of Thailand

ทศวรรษที่ ๕ : (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ปัจจุบัน)  
5<sup>th</sup> Decade (2012 – Present)

มุ่งยกระดับความเป็นองค์กรกลางที่เข้มแข็ง มุ่งสู่สากล เป็นที่ศรัทธาของขบวนการสหกรณ์  
เพื่อพัฒนาขบวนการสหกรณ์สู่ความมั่นคง ยั่งยืน เป็นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ

Rising to be a strong central organization moving forward global movement,  
being the faith of co-operative movement and develop the co-operatives to stable,  
sustain, and to be nation foundation economy

๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑

ในวาระครบรอบ ๕ ทศวรรษขบวนการสหกรณ์ไทย ๕๐ ปี สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
จะยังคงมุ่งมั่นสร้างความเข้มแข็งขบวนการสหกรณ์ให้มีการบริหารจัดการ ยึดหลักการสหกรณ์ หลักธรรมาภิบาล  
ด้วยการปฏิรูปโครงสร้างขบวนการสหกรณ์ พลัดต้นกฎหมายสหกรณ์ให้เอื้อต่อการดำเนินงานสหกรณ์  
สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการและทางธุรกิจสหกรณ์ ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ ช่องทางการตลาดสินค้าสหกรณ์  
พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสร้างความศรัทธาของขบวนการสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง มั่นคง ยั่งยืน  
เป็นระบบเศรษฐกิจฐานรากของประเทศต่อไป

On the occasion of 50<sup>th</sup> anniversary of CLT on 26 February 2018, CLT still strongly commits to strengthen administration  
of the co-operative movement, maintaining of co-operative principles, good governance.  
The overall structure of cooperatives has been modied, driving to amendment of Co-operative  
Act conducive to co-operative performance, establishment of co-operative academic linkage  
and co-operative business performance, improvement of co-operative management efency, co-operative trading channels,  
IT improvement in order to improve the faith to all co-operative  
members as well as strength, stable, and sustainable of nation fundamentals economic.



## งานเฉลิมฉลองครบรอบ ๕๐ ปี สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย วันพุธที่ ๒๐ มิถุนายน ๒๕๖๑



# ตราสัญลักษณ์ สสก.



- รูปวงกลมด้านนอก กลีบข้าว หมายถึง ความสำเร็จความสันติสุข
- รูปเส้นเกาะเกี่ยวกันเป็นวงกลม หมายถึง ความสามัคคีร่วมมือกันและกัน
- มีดวงประทีปอยู่กึ่งกลางเพรียกมีใบโดยรอบ หมายถึง การให้การศึกษาอบรมเพื่อให้เกิดปัญญา เพื่อการทำงานสร้างความสำเร็จก้าวหน้าแก่สหกรณ์
- มีวงกลมรอบในล้อมรอบแผนที่ประเทศไทย หมายถึง ความเจริญก้าวหน้าอย่างไม่รู้จบ

สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ในอดีตเมื่อแรกตั้งได้มีการประกวดดวงตราของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ปรากฏว่าผลงานของคุณชวาคีต บุณยสอาด (ข้าราชการกรมส่งเสริมสหกรณ์ ตำแหน่งสุดท้ายก่อนเกษียณอายุดำรงตำแหน่งเป็นสหกรณ์จังหวัด)

เป็นผู้ได้รับการพิจารณาให้ผลงานของท่านชนะเลิศ และคณะกรรมการดำเนินการได้มีมติเห็นชอบให้ถือใช้กันมาตั้งแต่บัดนั้น จนกระทั่งปี ๒๕๓๓ จึงได้เปลี่ยนมาใช้สัญลักษณ์กลีข้าวเปลือก

รูปตรากลีข้าวเปลือก พร้อมชื่อองค์กร หมายถึง “การรวมตัวกันเพื่อหลักในการสร้างประโยชน์ร่วมกัน”  
สีรุ้ง ๗ สี หมายถึง “หลักการสหกรณ์ ทั้ง ๗ ประการ”



เนื่องจากสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ในฐานะที่เป็นสถาบันสูงสุดของขบวนการสหกรณ์ไทย ได้พิจารณาเห็นว่า สหกรณ์ไทยที่จดทะเบียนใหม่ต่างใช้ดวงตราที่แตกต่างกันออกไปตามเสียงส่วนใหญ่ของสหกรณ์จะให้ความเห็นชอบ บางแห่งอาจจะอ้างอิงเอาสัญลักษณ์ของชุมนุมสหกรณ์ เช่น สหกรณ์เครดิตยูเนียน ส่วนใหญ่ใช้สัญลักษณ์เป็นรูปโลก ภาพจากคน ๔ คน และรูปมือคู่ มีความหมายคือการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน จากบุคคลหนึ่งไปสู่บุคคลหนึ่งทั่วโลก ตามหลักวิธีการสหกรณ์เครดิตยูเนียน เป็นต้น บางแห่งใช้สัญลักษณ์ของท้องถิ่น เช่น สัญลักษณ์จังหวัด

ดังนั้น เพื่อให้สหกรณ์ต่างๆ ได้มีตราหรือภาพสัญลักษณ์โดยไม่ต้องเสียเวลาเสียเงินจ้างคนคิดออกแบบ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการประกวดภาพสัญลักษณ์ เมื่อวันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๓๑ และต้องใช้เวลาคัดเลือกภาพสัญลักษณ์นี้ต้องใช้เวลา ๒ ปี คณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลสำคัญและจากพื้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พื้แทนจากกรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ชุมชนสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย จำกัด ร้านสหกรณ์พระนคร จำกัด มหาวิทยาลัยศิลปากร มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร วิทยาลัยช่างศิลป์ พค.ชวาคีต จุลละเสวี คุณประยูร จรรย์วงษ์ (นักเขียนการ์ตูนชื่อดังจาก นสพ.ไทยรัฐ) พล.เรืออากาศ เชื้องาม อาจารย์อำนาจ เย็นสบาย และอาจารย์สรณรรค์ สิงห์เสนี ได้ให้ความร่วมมือร่วมใจคัดเลือกภาพสัญลักษณ์กลีข้าวเปลือก อันเป็นผลงานของคุณสุรินทร์ สุรัตน์ เป็นผู้ได้รับรางวัลชนะเลิศการประกวดภาพสัญลักษณ์สหกรณ์ไทย

ภาพสัญลักษณ์สหกรณ์ไทยถือใช้มาตั้งแต่ปี ๒๕๓๓ เป็นต้นมา แต่ยังมีได้ดำเนินการของคณะกรรมการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๑ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ได้ทำหนังสือติดต่อประสานงานไปยัง คุณสุรินทร์ สุรัตน์ เจ้าของลิขสิทธิ์ เพื่อนอนสิทธิในภาพสัญลักษณ์กลีข้าวเปลือก ให้แก่สันนิบาตสหกรณ์ฯ ในฐานะผู้อำนวยการจัดการประกวดภาพสัญลักษณ์ เพื่อสันนิบาตสหกรณ์ฯ จะได้ดำเนินการจดทะเบียนลิขสิทธิ์ เป็นเครื่องหมายของขบวนการสหกรณ์ไทยได้ใช้ร่วมกัน ต่อมาเมื่อวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๔๑ นายสมชาย กิจเจริญชัย นายทะเบียน กงทะเบียนและหนังสือสำคัญ กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ได้รับจดทะเบียนลิขสิทธิ์ เมื่อวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๔๑ มีกำหนดอายุ ๑๐ ปี



ตราสัญลักษณ์องค์กรรูปแบบสากล

ประกอบด้วยรูปสัญลักษณ์ตรากลีข้าวเปลือก อันหมายถึง “การรวมตัวกันเพื่อหลักในการสร้างประโยชน์ร่วมกัน” ซึ่งเป็นสัญลักษณ์หลักขององค์กรสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย อยู่ด้านในตัวอักษรภาษาอังกฤษตัวแรก คืออักษร C มาจากคำว่า Co-operative (คำนาม) หมายถึง สหกรณ์ อักษรภาษาอังกฤษตัวที่สอง คืออักษร L มาจากคำว่า League (คำนาม) หมายถึง สันนิบาต อักษรภาษาอังกฤษตัวที่สาม คืออักษร T มาจากคำว่า Thailand ซึ่งก็คือ ประเทศไทย

ตราสัญลักษณ์สากลนี้เกิดจากแนวคิดของ นายปรเมศวร์ อิศรมหุณุม ประสานกรรมการดำเนินการฯ ชุดที่ ๒๕ ซึ่งเห็นว่าหน่วยงานหรือองค์กรสหกรณ์ของประเทศต่างๆ ล้วนมีชื่อเรียกโดยย่อเป็นภาษาอังกฤษที่มาจากชื่อภาษาอังกฤษของหน่วยงานนั้นๆ ดังนั้น สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย มีชื่อเรียกเป็นภาษาอังกฤษว่า Co-operative League of Thailand และมีชื่อเรียกโดยย่อเป็นภาษาอังกฤษว่า CLT จึงนำอักษรย่อเหล่านี้มาทำหน้าเป็นสัญลักษณ์สากล เพื่อให้พื้แทนองค์กรสหกรณ์ของต่างประเทศเมื่อเห็นสัญลักษณ์นี้แล้ว จะทราบได้ว่ามีชื่อองค์กร Co-operative League of Thailand หรือสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย นั่นเอง

อนึ่ง ตราสัญลักษณ์สากลนี้ ยังคงความหมายของตราสัญลักษณ์เดิมทุกประการเพียงแต่เพิ่มความเป็นสากล เพื่อให้สหกรณ์ในต่างประเทศได้เข้าใจ และสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยยังถือคือใช้ตราสัญลักษณ์กลีข้าวเปลือกเป็นตราสัญลักษณ์ขององค์กรควบคู่กันไปกับตราสัญลักษณ์สากล



## กรอบนโยบายการดำเนินงาน ภายใต้การบริหารงาน

### วอคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุดที่ 25

- ปฏิรูปสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
- กระจายอำนาจบริหาร
- จัดสรรงบประมาณที่เป็นธรรม
- นำแก้ไขกฎหมายสหกรณ์ ด้วยการพัฒนาระบบกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติ
- เอื้ออาทรกลุ่มรากหญ้า พัฒนาสู่สากลด้วยระบบการสร้างมูลค่าเพิ่ม สินค้า และบริการของสหกรณ์
- พัฒนาเครือข่ายสัตตตะ สร้างความเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์ ทั้ง 7 ประเภท

#### 1. ปฏิรูปสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

##### 1.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการ

- 1) ปฏิรูประบบบริหารจัดการงบประมาณ ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ภายใต้ระบบธรรมาภิบาล
- 2) จัดตั้งกองทุนกลางละพัฒนาสู่การเป็นธนาคาร (Coop Bank)

## 1.2 ปฏิรูปและยกระดับระบบการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสหกรณ์

- 1.2.1 ตั้งวิทยาลัยการสหกรณ์ เป็นศูนย์กลางพัฒนาคมน พัฒนางานวิจัย และนวัตกรรม โดยร่วมมือกับสถาบันการศึกษา
- 1.2.2 จัดหลักสูตรการฝึกอบรม (ฟรี) ที่เอื้อต่อการ “พัฒนานักสหกรณ์มืออาชีพ”
- 1.2.3 ปฏิรูปและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วยระบบฐานข้อมูลที่ทันสมัย ในยุคสหกรณ์ 4.0
- 1.2.4 ปฏิรูประบบการเลือกตั้ง สสห. เพื่อให้ได้ “คนเก่ง คนดี และมีคุณธรรม” เข้าสู่ระบบ “อย่างมืออาชีพ”

## 2) กระจายอำนาจบริหาร

- จัดตั้งสภานิพนิตสหกรณ์จังหวัด หรือเครือข่ายสหกรณ์ระดับจังหวัดตาม บริบทของพื้นที่
- กระจายอำนาจให้เครือข่ายสหกรณ์มีอำนาจในการบริหารจัดการ แทน สสห.
- กระจายการจัดการฝึกอบรมตามภูมิภาคเพื่อลดต้นทุน ค่าใช้จ่าย และสร้างความใกล้ชิด

## 3) จัดสรรงบประมาณที่เป็นธรรม

- ใช้งบประมาณสภานิพนิตสหกรณ์ฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ใช้จ่ายจริงต้องไม่เกินกว่ารายรับจริง และสะสมเงินที่เหลือเป็นกองทุนต่างๆ เพื่อพัฒนาสภานิพนิตสหกรณ์ฯ
- จัดสรรงบประมาณร้อยละ 15-30 ให้แก่เครือข่ายสหกรณ์ฯ อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

## 4) นำแก้ไขกฎหมายสหกรณ์ ด้วยการพัฒนาระบบกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติ

- เป็นผู้นำขบวนการสหกรณ์ ในการแก้ไขกฎหมาย ปรับปรุงเพิ่มเติม ข้อบังคับฯ ประกาศนายทะเบียนที่เกี่ยวข้องให้เหมาะสม และเอื้อต่อการ พัฒนาสหกรณ์
- จัดตั้งศูนย์ ให้ความช่วยเหลือทางกฎหมายแก่สหกรณ์ทุกประเภท

## 5) เอื้ออาทรกลุ่มรากหญ้า พัฒนาสู่สากล ด้วยระบบการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าและบริการของสหกรณ์

- สร้างต้นแบบเครือข่ายสหกรณ์ พัฒนาระบบการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้า และบริการของสหกรณ์ ให้สามารถเชื่อมโยงทั้งด้านการเงิน ทุน การผลิต การแปรรูป การตลาด และการกระจายสินค้า
- สร้างตราสินค้าแบรนด์ Co-op กระจายสู่ตลาดอย่างครบวงจร ให้ครอบคลุมทั้งในและต่างประเทศ

## 6) พัฒนาเครือข่ายสัดตะสร้างเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์ ทั้ง 7 ประเท

- ขยายเครือข่ายสหกรณ์ระดับชาติในรูปแบบ” สภาสหกรณ์แห่งชาติ
- ผลักดันการจัดตั้งชุมนุมสหกรณ์ เช่น ชุมชุมสหกรณ์บริการแห่งประเทศไทย ชุมชุมสหกรณ์การยางฯ ชุมชุมสหกรณ์ผู้ใช้น้ำฯ หรือการจัดตั้งเป็นประเภท “สหกรณ์เอนกประสงค์
- สร้างเครือข่ายสหกรณ์ระดับจังหวัดให้มั่นคงในรูปแบบ “ชุมนุมสหกรณ์จังหวัด” ภายใต้หลักการและแนวคิด “สหกรณ์ก้าวไกล ด้วยน้ำพระทัยในหลวง
- ส่งเสริมความร่วมมือกับชุมนุมสหกรณ์ทุกประเภท ให้มีความเชื่อมโยงทั้งในและต่างประเทศ

# สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

## The Cooperative League of Thailand : CLT

ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม 2553 และ 2562) หมวด 8 สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยกำหนดภารกิจ และอำนาจหน้าที่ของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ไว้ดังนี้

**มาตรา 108** ให้มี “สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย” ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นสหกรณ์มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมกิจการสหกรณ์ทุกประเภททั่วราชอาณาจักร ให้มีความเจริญก้าวหน้าอันมิใช่เป็นการหาผลกำไร หรือรายได้มาแบ่งปันกัน

**มาตรา 109** ให้สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยเป็นนิติบุคคล สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยมีสำนักงานใหญ่ในกรุงเทพมหานคร และจะตั้งสำนักงานสาขาขึ้น ณ ที่อื่นใดก็ได้

หน้าที่ตามมาตรา 110 สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย มีอำนาจกระทำการต่างๆ ภายในขอบวัตถุประสงค์ตามที่ระบุไว้ในมาตรา 108 และอำนาจเช่นว่านี้ให้รวมถึง

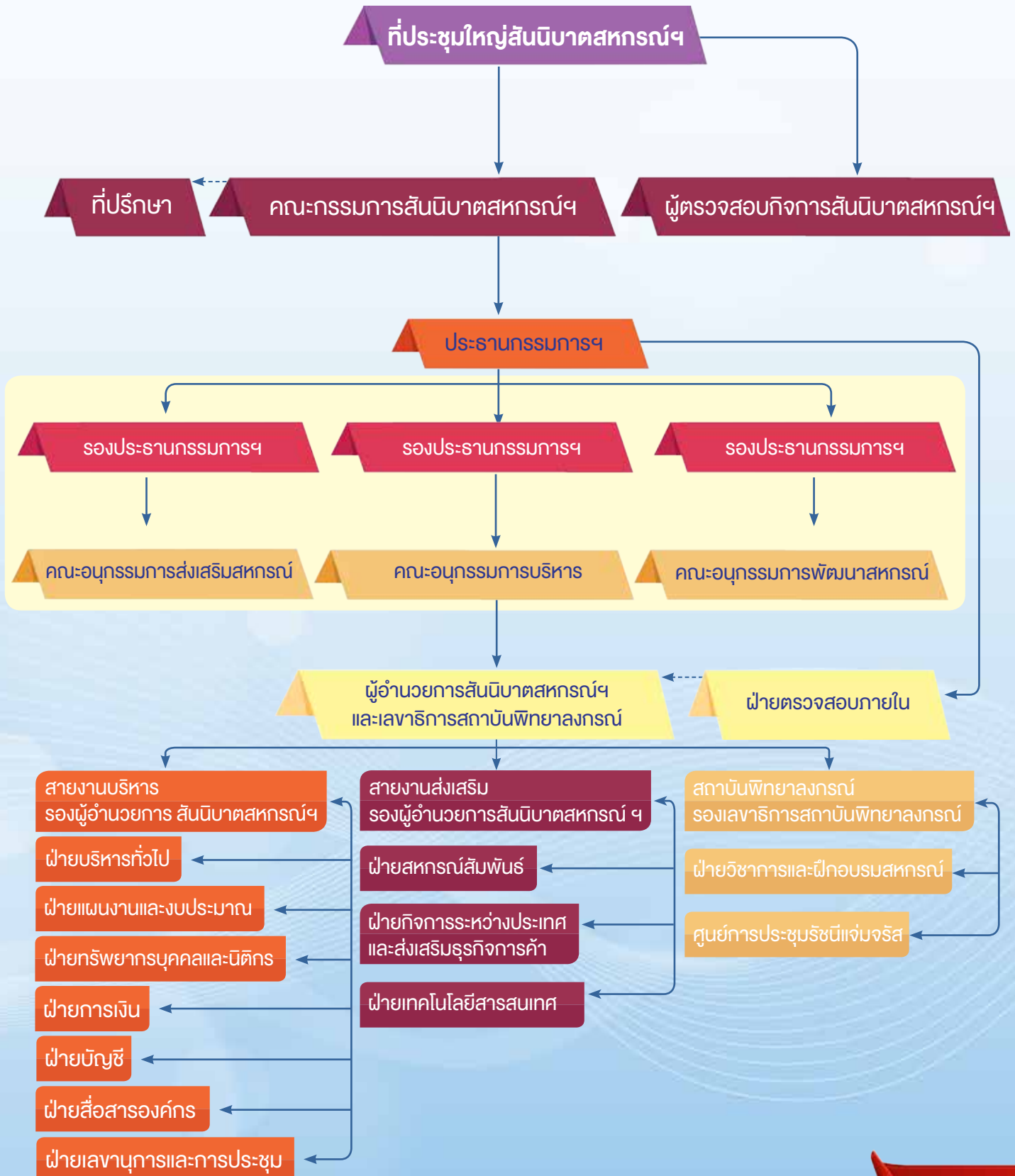
- (1) ส่งเสริมและเผยแพร่กิจการสหกรณ์ ตลอดจนทำการวิจัยและรวบรวมสถิติเกี่ยวกับกิจการสหกรณ์
- (2) แนะนำช่วยเหลือทางวิชาการแก่สหกรณ์ และอำนวยความสะดวกในการติดต่อประสานงานระหว่างสหกรณ์กับส่วนราชการหรือบุคคลอื่น
- (3) ให้การศึกษาฝึกอบรมวิชาการเกี่ยวกับกิจการของสหกรณ์
- (4) ส่งเสริมสัมพันธภาพระหว่างสหกรณ์ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ หรือสันนิบาตสหกรณ์ของต่างประเทศ หรือองค์การต่างประเทศ หรือองค์การระหว่างประเทศที่มีวัตถุประสงค์ทำนองเดียวกัน
- (5) ชี้แจง จัดหา จำหน่าย ถูกรวมสิทธิ์ ครอบครอง หรือทำนิติกรรมเกี่ยวกับทรัพย์สินใดๆ
- (6) ส่งเสริมธุรกิจการค้า อุตสาหกรรม หรือบริการของสหกรณ์
- (7) สนับสนุนและช่วยเหลือสหกรณ์เพื่อแก้ไขอุปสรรคข้อขัดข้องที่เกี่ยวกับกิจการของสหกรณ์ซึ่งเป็นการกระทำเพื่อประโยชน์ส่วนรวม
- (8) เป็นตัวแทนของสหกรณ์ เพื่อรักษาผลประโยชน์อันพึงมีพึงได้จาก การสนับสนุนของรัฐองค์การระหว่างประเทศ หรือภาคเอกชนอื่น
- (9) ร่วมมือกับรัฐบาลในการส่งเสริมสหกรณ์ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บรรดาสหกรณ์อย่างแท้จริง
- (10) ดำเนินการอื่นเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือตามที่คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติมอบหมาย

**มาตรา 111** สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย อาจมีรายได้ ดังต่อไปนี้

- (1) ค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
- (2) เงินอุดหนุนจากรัฐบาล
- (3) ดอกผลที่เกิดจากทุนกลางของสหกรณ์ไม่จำกัดตามมาตรา 8
- (4) เงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้ทูลให้
- (5) เงินหรือทรัพย์สินที่เหลือจากการชำระบัญชีสหกรณ์ตามมาตรา 84 และมาตรา 86 วรรคสอง
- (6) เงินที่ได้จากการจำหน่ายหนังสือวิชาการ เอกสาร หรือสิ่งอื่น
- (7) เงินหรือทรัพย์สินที่ได้รับเป็นค่าตอบแทนในการให้บริการ
- (8) ผลประโยชน์ที่ได้จากทรัพย์สินของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

# แผนภูมิโครงสร้างการบริหารงานสหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

แบบทำระเบียบสหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ว่าด้วย โครงสร้างการบริหารงาน พ.ศ. ๒๕๖๒  
(มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป)





# ทำเนียบผู้บริหาร สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

## คณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

**นายปรเมศวร์ อนิชชอุ่ม**

ประธานกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
กรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสำนักงานอัยการสูงสุด จำกัด

**พลตำรวจโทวิโรจน์ สัตยสิทธิ์สกุล**

รองประธานกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
ประธานฯ ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด

**นางมนีพรรณ โคตรนุศ**

รองประธานกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
ประธานฯ สหกรณ์เคหสถานชุมชนบังคูน เทศบาลเมืองแม่สอด จำกัด

**นายนพพล วรมานะกุล**

รองประธานกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
ประธานฯ ร้านสหกรณ์ศึกษาปราจีนบุรี จำกัด

**นายศิริชัย ออสุวรรณ**

กรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
ประธานฯ ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย จำกัด

**นายจรล เอี่ยมสำอางค์**

กรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
ประธานฯ ชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด

**พินเอก (พิศยศ) ด้ฐนรา เบทินาวัน**

กรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
ประธานฯ ชุมนุมสหกรณ์ร้านค้าแห่งประเทศไทย จำกัด

**นายวิฑูรย์ แนวพานิช**

กรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
ประธานฯ ชุมนุมสหกรณ์บริการเดินรถแห่งประเทศไทย จำกัด

**นายสมพิศ ทามิ**

กรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
ประธานฯ ชุมนุมสหกรณ์นิคมแห่งประเทศไทย จำกัด

**นางสาวกาญจนา คำพุฒ**

กรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
ประธานฯ ชุมนุมสหกรณ์ประมงแห่งประเทศไทย จำกัด

**นายณรงค์ สุงไต้**

กรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
ประธานฯ สหกรณ์การเกษตรตระพานหิน จำกัด

**นายวงศ์กร เอการณย์**

กรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
ประธานฯ สหกรณ์ประมงจังหวัดบุรีรัมย์ จำกัด

**นายยอดิตร วงษ์ละม่อม**

กรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
ประธานฯ สหกรณ์เครดิตยูเนียนธรรมรังสี จำกัด

**นายเจียง นาอุดม**

กรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
ประธานฯ สหกรณ์นิคมดงมูลสอง จำกัด

## กรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุดที่ 25

1. รายชื่อคณะกรรมการดำเนินการ พ้นจากตำแหน่งตามระเบียบสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยการเลือกตั้ง การประชุม การดำเนินกิจการของคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2553 ในปีงบประมาณ 2562 ประกอบด้วย



**พลโท รศ.(พิเศษ) ดร.วีระ วงศ์สรรค์**



**นายสมชาย ทองพันธ์อยู่**



**นายสุภาพ จันทร์ภิรมย์**

2. รายชื่อคณะกรรมการดำเนินการดำรงตำแหน่ง ตามระเบียบสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยการเลือกตั้ง การประชุม การดำเนินกิจการของคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2553 ในปีงบประมาณ 2562 ประกอบด้วย



**พลตำรวจโทวิโรจน์ สัตยสันต์สกุล**



**นายสมพิศ ทามิ**



**นางสาวกาญจนา คำพุด**



**พันเอก (พิเศษ) จิรนา เติตนาวิน**



**นายจรัส เอี่ยมสำอางค์**

## คณะผู้ตรวจสอบกิจการ



**นายสมชาย รัตนอารี**

ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ  
เลขานุการชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด



**นางสาวพิศรา วัฒนจิตรัส**

ผู้ตรวจสอบกิจการ  
ผู้จัดการสหกรณ์การเกษตรสันป่าตอง จำกัด



**ดร.วันทนา บ่อโพธิ์**

ผู้ตรวจสอบกิจการ และเลขานุการ  
กรรมการฯ สหกรณ์ออมทรัพย์ บริษัท ทีไอที จำกัด

# คณะที่ปรึกษาทิตติมศักดิ์



**นายเฉลิมชัย ศรีอ่อน**

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์



**นางสาวมัญญา ไทยเศรษฐ์**

รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์



**นายประภัทร โพธสุธน**

รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์



**นายอลงกรณ์ พลบุตร**

รองหัวหน้าพรรคประชาธิปัตย์



**นายนิธิ ก็นสาธุ**

ประธานฯ สหกรณ์ออมทรัพย์  
สหกรณ์ออมทรัพย์ครูภูเก็ต จำกัด



**นายทรงพล พนางวงศ์**

ข้าราชการบำนาญ  
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์



**นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส**

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



**นายสมพล ตันตีสันติสม**

นายกสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์  
สมาชิกชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ครูไทย

# คณะที่ปรึกษา สนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย



**นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ**  
อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์



**นายโอกาส ทองยงค์**  
อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์



**นางบรีสุกดิ์ เปรมประพันธ์**  
ผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ



**รศ.จุฑาทิพย์ ภัทราวาก**  
ผู้อำนวยการสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
ผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ



**พลเอกจำนงค์ จินพร**  
ที่ปรึกษาชุมนุมสหกรณ์ทหาร จำกัด



**ว่าที่ พันตรีดร.สมบัติ วงศ์กำแหง**  
กรรมการเนติบัณฑิตสภา



**นายเรวัต เปี่ยมรำลึก**  
รองประธานฯ ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย  
ประธานกรรมการสหกรณ์การเกษตรเมืองจันทบุรี จำกัด



**นายสิริวิชญ์ โปศาสตร์**  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและทนายความ  
บริษัท เอ็น.เอส.เค.สอบบัญชี จำกัด



**นายศรายุทธ เพ็ญเจริญ**  
หัวหน้าทีมที่ปรึกษาธุรกิจ  
บริษัท ALLS RICH CORPORATION Co.,LTD.

## คณะอนุกรรมการบริหารงาน สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการฝ่ายต่างๆ เพื่อกำกับ ดูแล และติดตามผลการปฏิบัติงาน ตาม นโยบายของคณะกรรมการดำเนินการฯ ชุดที่ 25 ดังนี้

### คณะอนุกรรมการบริหาร

1. พลเอกจ้านงค์ จันพร	ที่ปรึกษา
2. พลตำรวจโทวิโรจน์ สัตยสันต์สกุล	<b>ประธานอนุกรรมการ</b>
3. นายศิริชัย ออสุวรรณ	อนุกรรมการ
4. นางสาวกาญจนา คำพุด	อนุกรรมการ
5. นายเจียง นาอุดม	อนุกรรมการ
6. นายยอดฉัตร วงษ์ละม่อม	อนุกรรมการ
7. ผู้อำนวยการ (ดร.ปิ่นฐวิชญ์ มุ่งสมัครศรีกุล)	เลขานุการ
8. รองผู้อำนวยการ (นายเกรียงไกร ขำอินทร์)	ผู้ช่วยเลขานุการ

### คณะอนุกรรมส่งเสริมสหกรณ์

1. นายสมพล ตันติสันติสม	ที่ปรึกษา
2. นางมณีพรรณ โคตรบุตร	<b>ประธานอนุกรรมการ</b>
3. นายณรงค์ สุขโก้	อนุกรรมการฯ
4. นายวิฑูรย์ แนวพานิช	อนุกรรมการฯ
5. พันเอก (พิเศษ) ฉัตรนรา เนตินาวิน	อนุกรรมการฯ
6. นายวงศกร เอการัมย์	อนุกรรมการฯ
7. ผู้อำนวยการ (ดร.ปิ่นฐวิชญ์ มุ่งสมัครศรีกุล)	เลขานุการ
8. รองผู้อำนวยการ (นายวิจิตร จະโรจระ)	ผู้ช่วยเลขานุการ

### คณะอนุกรรมการพัฒนาสหกรณ์

1. พลเอกจ้านงค์ จันพร	ที่ปรึกษา
2. นายนพดล วรรณะกุล	<b>ประธานอนุกรรมการฯ</b>
3. นายจรัส เอี่ยมสำอางค์	รองประธานอนุกรรมการ
4. นายสมพิศ ทามี่	อนุกรรมการ
5. นายณรงค์ สุขโก้	อนุกรรมการ
6. นายเจียง นาอุดม	อนุกรรมการ
7. ผู้อำนวยการ (ดร.ปิ่นฐวิชญ์ มุ่งสมัครศรีกุล)	เลขานุการ
8. รองผู้อำนวยการ (นายเกรียงไกร ขำอินทร์)	ผู้ช่วยเลขานุการ

• ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่สันทนาการแห่งประเทศไทย •



**ดร.ปานจิวิชญ์ มุ่งสมิครศรีกุล**  
ผู้อำนวยการสันทนาการแห่งประเทศไทย



**นายเกรียงไกร จำอินทร์**  
รองผู้อำนวยการสายงานบริหาร และสายงานพัฒนาสหกรณ์



**นายวิจิตร จะโรจร**  
รองผู้อำนวยการสายงานส่งเสริมสหกรณ์



**นายวิจิตร บุญปลอด**  
หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ชำนาญการพิเศษ

สายงานบริหาร

### ฝ่ายบริหารทั่วไป

1. นางวิวิษา แทนทอง หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป ข้าราชการ
2. นางสาวนวรรตน์ ขวัญคุ้ม นักบริหารงานทั่วไป ข้าราชการ
3. นางสาวสมจิตรรา ปิยะจันทร์ เจ้าหน้าที่การประชุม
4. นายบุญช่วย กลีบกลั่น เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
5. นายบรรณพันธ์ อูร์วิ เจ้าหน้าที่ธุรการ
6. นายไพฑูรย์ กัญชชาติ เจ้าหน้าที่ธุรการ



### ฝ่ายเลขาธุการและประชาสัมพันธ์

1. นางสาวกัญญาภาณี บุญธรรมเลิศศรี นักวิชาการประชาสัมพันธ์ ข้าราชการ วิชาการศึกษาหัวหน้าฝ่าย
2. นางสาวอรนุช วัฒนนะ นักบริหารงานเลขานุการ
3. นางฉลองรัฐ มานีเกตุ นักบริหารงานเลขานุการ ข้าราชการ
4. นายวิริกา คำตาดีสกุล เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์
5. นายกมลศักดิ์ ชันธา เจ้าหน้าที่โสตทัศนอุปกรณ์
6. นายศราวุธ บุตนะ เจ้าหน้าที่โสตทัศนอุปกรณ์
7. นายวีระวัฒน์ วิถีแมน เจ้าหน้าที่โสตทัศนอุปกรณ์



สายงานบริหาร



ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ

1. นางสาวอรุณ กัญภัย หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ ฝ่ายจัดการพิเศษ
2. นางสาวจูนาร์ตย์ คำภักดิ์ นักบริหารงานงบประมาณ ฝ่ายจัดการ
3. นางฉัตรรัตน์ สอนิรันดร์ นักวิชาการแผนงาน



ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและนิติกร

1. นายสิริจตน์ ชูช่วย หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลและนิติกร
2. นางสาวชไมเพชร ตันกุล นักทรัพยากรบุคคล ฝ่ายจัดการพิเศษ
3. นางสาวปานใจ สีรักษา เอก เจ้าหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคล
4. นางสาวเล็ก กลิ่นกล่ำ นิติกร



สายงานบริหาร



สายงานส่งเสริมสหกรณ์



สายงานส่งเสริมสหกรณ์



ฝ่ายส่งเสริมขงอุทกการค้ำสหกรณ์

- 1. นางสาวศรนิพนธ์ สุราษฎร์ หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมธุรกิจการค้าสหกรณ์ ชำนาญการ
- 2. นางสาวพินิตกา ทองกระโทก ปกบริหารงานส่งเสริมธุรกิจการค้าสหกรณ์ ชำนาญการ
- 3. นางสาววิภารัตน์ คงสม เจ้าหน้าที่ธุรการ



ฝ่ายความร่วมมือขงมีระหว่างประเทศ

นายภาณุวัฒน์ แว่นระเว  
หัวหน้าฝ่ายความร่วมมือระหว่างประเทศ ชำนาญการ

สายงานพัฒนาสหกรณ์

สภาวิชาชีพตลาดองค์กร



1. นางณัฐชา จันทร์สุวิทย์ หัวหน้าสำนักงานพัฒนาสหกรณ์ สำนักงานการพิเศษ
2. นายประสิทธิ์ บุญคุ้ม นักวิชาการฝึกอบรม สำนักงานการ
3. นางสมลิต วรเจริญ นักวิชาการฝึกอบรม สำนักงานการ
4. นางสาวธนาถ ปิตรี นักวิชาการฝึกอบรม สำนักงานการ
5. นางสาวลักขณา ปองกาจงค์ นักวิชาการฝึกอบรม สำนักงานการ
6. นางสาวตุ้มถล คงน้อย นักวิชาการฝึกอบรม
7. นายศิริ ศิริพงษ์คม - เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม

ศูนย์การประจวบจักษ์ชชีแม่จอน



1. นายเกรียงไกร ชำนิษฐ์ รองผู้อำนวยการ รักษาการหัวหน้าศูนย์การประจวบจักษ์ชชีแม่จอน
2. นางสาวสิริภรณ์ เข็มพวงกุล เจ้าหน้าที่ต้อนรับ
3. นายณรงค์เดช เดชศิริ เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
4. นายกฤษณะ วรรณประเสริฐ เจ้าหน้าที่ธุรการ
5. นายชาตวิทย์ จิตต์วิริยะโชค เจ้าหน้าที่ธุรการ
6. นายสมปอง ยาคทอง เจ้าหน้าที่ธุรการ
7. นางมะลิจำปา เจ้าหน้าที่ธุรการ
8. นางสาวสุพัตรา สงวนสุข เจ้าหน้าที่ธุรการ
9. นางสาวสายใจ แฉ่นรัมย์ เจ้าหน้าที่ธุรการ
10. นางสาวสิริภษา เข็มทอง เจ้าหน้าที่ธุรการ
11. นายเวียงวิ ศรีรักษา พนักงานต้อนรับ
12. นางสาวฐานิศา ประเทือง พนักงานต้อนรับ
13. นางสาวกวีณา ฉัตรชาติ พนักงานต้อนรับ
14. นายกฤษี สภาะสิทธิ์กุล พนักงานต้อนรับ
15. นางสาวปัญญาพร ศรีฤทธา พนักงานต้อนรับ

# สรุปผลการดำเนินงาน

## สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

### ประจำปีงบประมาณ 2562

## ยุทธศาสตร์จุดเน้น

สร้างความสามารถเพื่อการแข่งขันในระบบเศรษฐกิจ ด้วยนวัตกรรม  
และการเชื่อมโยงเครือข่ายความร่วมมือในระดับอาเซียนและสากล

### วัตถุประสงค์ :

- 1) สหกรณ์มีความศรัทธาสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
- 2) สันนิบาตสหกรณ์มีรายได้เพียงพอต่อการบริหารจัดการ
- 3) พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบฐานข้อมูลสหกรณ์
- 4) พัฒนาสหกรณ์ให้มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
- 5) สร้างความเข้มแข็งให้กับขบวนการสหกรณ์
- 6) สร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าและบริการของสหกรณ์

จำแนกตามยุทธศาสตร์ แผนพัฒนาสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564) ดังนี้

## ยุทธศาสตร์ที่ 1

### พัฒนาระบบเสริมสร้างศักยภาพคนสหกรณ์

#### กลยุทธ์ ยกระดับสมรรถนะคณะกรรมการ

#### ผู้ตรวจสอบกิจการ และฝ่ายจัดการสหกรณ์

1) โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในสหกรณ์ สันนิบาตสหกรณ์ฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรสหกรณ์ โดยมีวัตถุประสงค์ :

1) เพื่อส่งเสริมและพัฒนาทักษะ ความรู้ให้แก่ คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการสหกรณ์ ทุกประเภท

2) เพื่อสร้างเสริมศักยภาพในการบริหารจัดการ และพัฒนาทักษะในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ

ได้ดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมเพื่อการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสหกรณ์ ทั้งในภาคการเกษตรและนอกภาคการเกษตร จำแนกตามทุน ที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากสันนิบาตสหกรณ์ฯ และจากภาครัฐ (กรมส่งเสริมสหกรณ์) รวมจำนวน 10 หลักสูตร มีผู้ผ่านการอบรม รวมทั้งสิ้น 3,993 คน สรุปได้ดังนี้

**1.1 โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสหกรณ์** สันนิบาตสหกรณ์ฯ ให้การสมทบค่าใช้จ่ายในการจัดอบรม จำนวน 3 หลักสูตร มีผู้ผ่านการอบรม 321 คน

ที่	หลักสูตร	รุ่น	ระยะเวลา	สถานที่จัด	สหกรณ์เป้าหมาย	จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)
1.	การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการสหกรณ์กรรมการใหม่	1	28-29 มี.ค. 2562	น.ม.ส.	ส.ทุกประเภท	112 คน
2.	การพัฒนาบุคลิกภาพ	1	1-2 เม.ย. 2562	น.ม.ส.	ส.ทุกประเภท	77 คน
3.	การพัฒนาทักษะหัวหน้างาน	1	29-30 เม.ย. 2562	น.ม.ส.	ส.ทุกประเภท	113 คน
	<b>รวมทั้งสิ้น</b>					<b>321 คน</b>



การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการสหกรณ์กรรมการใหม่



### การพัฒนาบุคลากร



### การพัฒนาทักษะหัวหน้างาน



## 1.2 โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสหกรณ์ ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากภาครัฐ

จำนวน 4 ล้านบาทต่อปี และ สันนิบาตสหกรณ์ฯ จัดสรรงบประมาณสมทบการจัดอบรม จำนวน 4 หลักสูตร 17 รุ่น มีผู้ผ่านการอบรม รวมทั้งสิ้น 1,146 คน

ที่	หลักสูตร	รุ่น	ระยะเวลา	สถานที่จัด	สหกรณ์เป้าหมาย	จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)
1	การจัดทำงบการเงิน	1	22-24 เม.ย. 2562	จ.สงขลา	ภาคการเกษตร	56 คน
		2	21-23 พ.ค. 2562	จ.ลำปาง		66 คน
		3	25-27 มิ.ย. 2562	จ.บุรีรัมย์		72 คน
		4	6-8 ส.ค. 2562	จ.เพชรบุรี		80 คน
2	กลยุทธ์การบริหาร การตลาด	1	2-24 เม.ย. 2562	จ.สงขลา	ภาคการเกษตร	55 คน
		2	21-23 พ.ค. 2562	จ.ลำปาง		53 คน
		3	25-27 มิ.ย. 2562	จ.บุรีรัมย์		61 คน
		4	6-8 ส.ค. 2562	จ.เพชรบุรี		68 คน
3	กฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับการบริหารสินเชื่อ และการติดตามหนี้	1	15-17 พ.ค. 2562	จ.เชียงราย	ภาคการเกษตร	78 คน
		2	4-6 มิ.ย. 2562	จ.จันทบุรี		58 คน
		3	14-16 ส.ค. 2562	จ.สงขลา		65 คน
		4	27-29 ส.ค. 2562	จ.นครพนม		78 คน
			7-9 ก.ย. 2562	จ.เพชรบุรี		154 คน
4	การบริหารงาน เอกสารและเขียน หนังสือโต้ตอบ	1	15-17 พ.ค. 2562	จ.เชียงราย	ภาคการเกษตร	52 คน
		2	4-6 มิ.ย. 2562	จ.จันทบุรี		46 คน
		3	14-16 ส.ค. 2562	จ.สงขลา		45 คน
		4	27-29 ส.ค. 2562	จ.นครพนม		59 คน
<b>รวมทั้งสิ้น</b>						<b>1,146 คน</b>





### การจัดทำงบการเงิน



### กลยุทธ์การบริหารการตลาด



### กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารสินเชื่อ และการติดตามหนี้





### การบริหารงานเอกสารและเขียนหนังสือโต้ตอบ



### 1.3) โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสหกรณ์

ดำเนินโครงการจัดการอบรมคณะกรรมการและฝ่ายจัดการสหกรณ์ ทุกประเภท จำนวน 2 โครงการ (ฟรี) โดยสันนิบาตสหกรณ์ฯ ให้การสนับสนุนงบประมาณ มีผู้เข้ารับการอบรมรวมทั้งสิ้น 2,280 คน

ที่	หลักสูตร	รุ่น	ระยะเวลา	สถานที่จัด	สหกรณ์เป้าหมาย	จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)
1	สัมมนากฎหมายใหม่ที่มีผลกระทบต่อสหกรณ์	1	21 ก.พ. 2562	น.ม.ส.	ส.ทุกประเภท	237 คน
2	กฎหมายใหม่กับการบริหารสหกรณ์ที่ควรจะเป็น	1	7 มี.ค. 2562	จ.สงขลา	ส.ทุกประเภท	237 คน
		2	8 มี.ค. 2562	จ.ลำปาง		134 คน
		3	8 เม.ย. 2562	จ.เชียงใหม่		271 คน
		4	4 เม.ย. 2562	จ.เชียงราย		205 คน
		5	25 เม.ย. 2562	จ.เพชรบุรี		231 คน
		6	27 เม.ย. 2562	จ.ชลบุรี		196 คน
		7	31 พ.ค. 2562	จ.ขอนแก่น		262 คน
		8	24 มิ.ย. 2562	จ.บุรีรัมย์		238 คน
		9	13 ส.ค. 2562	จ.นครศรีธรรมราช		235 คน
รวมทั้งสิ้น						2,280 คน

#### สัมมนากฎหมายใหม่ที่มีผลกระทบต่อสหกรณ์





**กฎหมายใหม่กับการบริหารสหกรณ์ที่ควรจะเป็น**



#### 1.4) โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสหกรณ์

ดำเนินโครงการจัดการฝึกอบรม ผู้ตรวจสอบกิจการ หลักสูตร 1 เป็นโครงการที่ได้รับเงินสนับสนุนค่าใช้จ่าย การจัดการฝึกอบรมแก่ผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ทุกประเภท จากดอกผลทุนกลางของบรรดาสหกรณ์ไม่จำกัด ผ่าน กรมส่งเสริมสหกรณ์ จำนวน 460,000.00 บาท มีผู้ผ่านการอบรม และขึ้นทะเบียนเป็นผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ ตามมาตรฐานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ จำนวน 3 รุ่น รวมทั้งสิ้น 246 คน

ที่	หลักสูตร	รุ่น	ระยะเวลา	สถานที่จัด	สหกรณ์เป้าหมาย	จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)
1	อบรมผู้ตรวจสอบ กิจการ หลักสูตร 1	1	22-23 ก.ค. 2562	น.ม.ส.	สหกรณ์ทุกประเภท	92 คน
		2	17-18 ก.ย. 2562	น.ม.ส.		77 คน
		3	24-25 ก.ย. 2562			77 คน
	รวมทั้งสิ้น					246 คน

#### อบรมผู้ตรวจสอบกิจการ หลักสูตร 1



## 2) โครงการพัฒนาผู้นำสหกรณ์ รุ่นที่ 14

### วัตถุประสงค์ :

เพื่อสร้างผู้นำสหกรณ์ในชุมชน ให้เป็นกลไกในการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในด้านวิชาการ และธุรกิจ ในระดับจังหวัด และในเครือข่ายสหกรณ์แต่ละประเภท

**ผลการดำเนินงาน** ดำเนินการจัดอบรมผู้นำสหกรณ์ รุ่นที่ 14 ระยะเวลาการฝึกอบรม 3 เดือน แบ่งเป็นภาควิชาการ และศึกษาดูงานต่างประเทศ (ประเทศมาเลเซีย และสิงคโปร์) รวม 96 ชั่วโมง ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง จนถึงปี 2562 นี้ เป็นรุ่นที่ 14 ผลการพัฒนาผู้นำสหกรณ์ ที่จัดโดยสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย จากอดีต-ปัจจุบัน มีผู้บริหารสหกรณ์ ได้เข้ารับการพัฒนาเป็นผู้นำสหกรณ์ รวมทั้งสิ้น 554 คน และในปี 2562 มีผู้ผ่านการอบรม จำนวน 38 คน รวมทั้งสิ้น 592 คน

ที่	หลักสูตร	รุ่น	ระยะเวลา	สถานที่จัด	สหกรณ์เป้าหมาย	จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)
1	การพัฒนาผู้นำสหกรณ์ ชั้นสูง รุ่นที่ 14	1	19 มิ.ย.-2 ส.ค. 2562	น.ม.ส.	สหกรณ์ทุกประเภท	38 คน
	รวมทั้งสิ้น					38 คน

### การพัฒนาผู้นำสหกรณ์ ชั้นสูง รุ่นที่ 14



### 3. พัฒนาศักยภาพบุคลากร สันนิบาตสหกรณ์ฯ

#### วัตถุประสงค์ :

เพื่อส่งเสริมทักษะ และพัฒนาตนเอง ในการก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น และเสริมความรู้ในงานด้านการสหกรณ์

#### ผลการดำเนินงาน :

1. จัดส่งบุคลากรสันนิบาตสหกรณ์ฯ ระดับหัวหน้าฝ่าย เข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ ดังนี้
  - 1.1 หลักสูตร การพัฒนาทักษะหัวหน้างาน จำนวน 2 คน
  - 1.2 หลักสูตร ผู้ตรวจสอบกิจการ หลักสูตร 1 จำนวน 1 คน

### 4. โครงการสัมมนา กรรมการ ผู้ตรวจสอบ และพนักงานเจ้าหน้าที่สันนิบาตสหกรณ์ฯ

#### วัตถุประสงค์ :

- 1) เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและร่วมกันกำหนดทิศทางการพัฒนาสันนิบาตสหกรณ์ฯ ให้สอดคล้องกับภารกิจนโยบาย ในการพัฒนาขบวนการสหกรณ์ ให้มีความเข้มแข็ง
- 2) เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคณะผู้บริหาร เจ้าหน้าที่และพนักงานสันนิบาตสหกรณ์ฯ

#### ผลการดำเนินงาน

ดำเนินการโดย งานทรัพยากรบุคคลและนิติกร ร่วมกับฝ่ายแผนงานและงบประมาณ จัดสัมมนา เรื่อง ทิศทางการขับเคลื่อนแผนพัฒนาสันนิบาตสหกรณ์ฯ เมื่อวันที่ 9-10 กุมภาพันธ์ 2562 ณ จังหวัดนครราชสีมา มีผู้เข้าร่วมสัมมนา จำนวน 77 คน

#### โครงการสัมมนา กรรมการ ผู้ตรวจสอบ และพนักงานเจ้าหน้าที่สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย



## ยุทธศาสตร์ที่ 2

## การสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าและบริการ

กลยุทธ์ การพัฒนาศักยภาพการผลิต การจัดการ  
สินค้าและบริการเพื่อยกระดับมูลค่าเพิ่มของสินค้า

1. โครงการมหกรรมสินค้าสหกรณ์ในระดับ ภูมิภาค ได้ดำเนินการจัดมหกรรมสินค้า ใน 4 ภูมิภาค

- วัตถุประสงค์ :**
1. เพื่อส่งเสริมสินค้าสหกรณ์และสร้างเครือข่ายสินค้าสหกรณ์ ให้สามารถกระจายสู่มือผู้บริโภคได้ อีกช่องทางหนึ่ง โดยไม่ผ่านพ่อค้าคนกลาง
  2. เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถซื้อสินค้าในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม
  3. เพื่อสร้างเครือข่ายสินค้าสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง

## ผลการดำเนินงาน

ดำเนินการโดยงานส่งเสริมธุรกิจการค้า สายงานส่งเสริมสหกรณ์ ประสานงานและเตรียมการจัดกิจกรรมร่วมกับ สสจ. และองค์กรภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และให้การสนับสนุนงบประมาณจัดงานมหกรรมสินค้าระดับภูมิภาค

ที่	กิจกรรม	ภาค	ระยะเวลา	สถานที่จัด	สหกรณ์เป้าหมาย	จำนวนสหกรณ์ออกร้าน
1	จัดมหกรรมสินค้าสหกรณ์ ใน 4 ภูมิภาค	กลาง	26-28 ก.พ. 2562	ศูนย์การประชุมราชินีแจ่มจรัส กทม.	ภาคการเกษตร	40 แห่ง
2		ตะวันออก เชียงใหม่	14-16 ก.ค. 2562	จ.ภาพสินธุ์	ภาคการเกษตร	46 แห่ง
3		เหนือ	10-12 มิ.ย. 2562	จ.น่าน	ภาคการเกษตร	50 แห่ง
4		ใต้	22-24 ส.ค. 2562	จ.สุราษฎร์ธานี	ภาคการเกษตร	30 แห่ง



### โครงการมหกรรมสินค้าสหกรณ์ในระดับภูมิภาค



2) โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ดำเนินโครงการตามแผนกลยุทธ์พัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมให้กับบุคลากรของสหกรณ์

**วัตถุประสงค์ :**

เพื่อพัฒนาทักษะความรู้ ในการยกระดับสินค้าและบริการให้มีมูลค่าเพิ่ม โดยการแปรรูป การออกแบบบรรจุภัณฑ์ และการใช้ตราสัญลักษณ์ Coop

**ผลการดำเนินงาน**

จัดอบรมทักษะความรู้ การแปรรูป การออกแบบบรรจุภัณฑ์ เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้า จำนวน 1 หลักสูตร 4 รุ่น 4 ภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคใต้ และภาคอีสาน มีผู้เข้ารับการอบรม จำนวน 212 คน

ที่	หลักสูตร	รุ่น	ระยะเวลา	สถานที่จัด	สหกรณ์เป้าหมาย	จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)
1	การฝึกอบรมเพื่อยกระดับมูลค่าเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรของสหกรณ์	1	14-16 พ.ค. 2562	จ.กาฬสินธุ์	ภาคการเกษตร	50 คน
		2	10-12 มิ.ย. 2562	จ.น่าน		52 คน
		3	4-6 ก.ค. 2562	น.ม.ส.		56 คน
		4	22-24 ส.ค. 2562	จ.สุราษฎร์ธานี		54 คน
รวมทั้งสิ้น						212 คน

**การฝึกอบรมเพื่อยกระดับมูลค่าเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรของสหกรณ์**



## กลยุทธ์ การเชื่อมโยงพันธมิตรทางการค้า ทั้งภายในและต่างประเทศ

### (1) การส่งเสริมศูนย์ประสานงานธุรกิจสหกรณ์ไทย และต่างประเทศ

#### วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าและบริการของสหกรณ์
2. การส่งเสริมภาพลักษณ์เครื่องหมายการค้า และบริการ ตรา “coop” เพื่อส่งเสริมความเป็นเอกลักษณ์ และบ่งชี้ความเป็นอัตลักษณ์ของสินค้าสหกรณ์ไทยในตลาดโลก

#### ผลการดำเนินงาน

ดำเนินการโดยงานความร่วมมือระหว่างประเทศ และงานส่งเสริมธุรกิจการค้า สายงานส่งเสริมสหกรณ์ ได้ประสานงานและเตรียมการร่วมกันจัดกิจกรรมเฉลิมฉลองการจัดงานวันสหกรณ์สากล ประจำปี 2562 ในหัวข้อ การประชุมเชิงปฏิบัติการ หัวข้อ “สหกรณ์ไทย ร่วมใจ ใช้ตราสัญลักษณ์ “coop” ระหว่างวันที่ 4-6 กรกฎาคม 2562 ณ ศูนย์การประชุมรีซีดี แจมจรัส ซึ่งในวันงานกำหนดให้มีกิจกรรมต่างๆ อาทิเช่น

1. จัดแสดงสินค้าสหกรณ์เด่น 4 ภูมิภาค

2. ฝึกอบรม หลักสูตร “ยกระดับมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์สหกรณ์อย่างไร? ให้ได้มาตรฐานโคออป” มีผู้เข้างานทั้งสิ้น 150 คน ประกอบด้วย ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ผู้แทนจากชุมนุมสหกรณ์ระดับชาติทั้ง 7 ชุมนุม และผู้เข้าอบรม หลักสูตร “ยกระดับมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์สหกรณ์อย่างไร?... ให้ได้มาตรฐานโคออป” และคณะกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ ที่ปรึกษาและผู้บริหารของสันนิบาตสหกรณ์ฯ

### ฝึกอบรม หลักสูตร “ยกระดับมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์สหกรณ์อย่างไร? ให้ได้มาตรฐานโคออป”



## ยุทธศาสตร์ที่ 4

### สร้างความเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์

#### กลยุทธ์ การส่งเสริมการมีส่วนร่วมและเชื่อมโยงเครือข่ายสหกรณ์ไทยและต่างประเทศ

กำหนดให้มีโครงการในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมและเชื่อมโยงเครือข่ายสหกรณ์ไทยและต่างประเทศ จำนวน 6 โครงการ ดังนี้

#### 1) โครงการการกุศลและสาธารณประโยชน์

##### วัตถุประสงค์ :

เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของสหกรณ์สมาชิก และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

**ผลการดำเนินงาน :** ดำเนินการโดย งานบริหารทั่วไป สายงานบริหาร ประสานงานให้การสนับสนุนงบประมาณ จำนวน 50,000.00 บาท เพื่อให้การอุดหนุนหน่วยงานสหกรณ์จัดกิจกรรมการกุศลและสาธารณประโยชน์ หรือกิจกรรมอื่นๆ ในเครือข่ายขบวนการสหกรณ์ และองค์กรที่เกี่ยวข้อง จำนวน 32 แห่ง

#### 2) โครงการทอดกฐินสหกรณ์สามัคคี

##### วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมและสืบสานศิลปะขนมธรรมเนียมประเพณีไทย
2. เพื่อให้สหกรณ์สมาชิก ได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมทอดกฐินของขบวนการสหกรณ์

**ผลการดำเนินงาน :** ดำเนินการโดย งานบริหารทั่วไป สายงานบริหาร ประสานงานและเตรียมการจัดกิจกรรมทอดกฐินสหกรณ์สามัคคี ประจำปีงบประมาณ 2562 กำหนดทอดกฐิน ณ วัดใหม่ดอนสว่าง จังหวัดสุโขทัย เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2561 ได้รับเงินบริจาคจากสหกรณ์ทั่วประเทศ และเงินสนับสนุนการจัดกิจกรรม จากสันนิบาตสหกรณ์ฯ รวมเป็นทั้งสิ้น 1,086,640.00 บาท (หนึ่งล้านแปดหมื่นหกพันหกร้อยสี่สิบบาทถ้วน)

#### การทอดกฐินสหกรณ์สามัคคี ประจำปี 2562





### 3) โครงการงานวันสหกรณ์แห่งชาติ

#### วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อถวายสักการะพระบิดาแห่งการสหกรณ์ไทย
2. เพื่อส่งเสริมให้สหกรณ์ได้รำลึกถึงความสำคัญ และการมีส่วนร่วมในกิจกรรมสำคัญของการสหกรณ์ไทย พร้อมกันทั่วประเทศ

#### ผลการดำเนินงาน :

ดำเนินการโดยงานสหกรณ์สัมพันธ์ สายงานส่งเสริมสหกรณ์ ประสานงานและเตรียมการจัดงานวันสหกรณ์แห่งชาติ ประจำปี 2562 สันนิบาตสหกรณ์ฯ ได้รับเงินสนับสนุนงบประมาณ การจัดกิจกรรมการจัดงานวันสหกรณ์แห่งชาติ จากภาครัฐ (ผ่านกรมส่งเสริมสหกรณ์) จำนวน 1,000,000.00 บาท เพื่อให้สันนิบาตสหกรณ์ฯ ดำเนินการประสานงาน และจัดส่งให้กับแต่ละจังหวัด ร่วมกันจัดงานวันสหกรณ์ พร้อมกันทั่วประเทศ ให้กับจังหวัดต่างๆ 76 จังหวัดๆ ละ 10,000 บาท และส่วนหนึ่งที่เหลือ ให้สมทบการจัดงาน ในส่วนกลาง ณ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย เลขที่ 13 ถนนพิชัย แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กทม. ซึ่งได้ดำเนินการต่อเนื่องมาตลอดหลายปี และ ในปี 2562 ได้ดำเนินการจัดงานวันสหกรณ์แห่งชาติ ระหว่างวันที่ 25-28 กุมภาพันธ์ 2562 ในวันงานมีการจัดกิจกรรมหลายรายการ อาทิเช่น

3.1) กิจกรรมวางพานพุ่มสักการะ พระบิดาแห่งการสหกรณ์ไทย (กรมหมื่นพิทยาลงกรณ์) โดยได้ทูลเชิญ หม่อมราชวงศ์รัชนิกร รัชนี และพระประยูรญาติ เข้าร่วมพิธีวางพานพุ่มสักการะ พร้อมกับเรียนเชิญ อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ (นายพิเชษฐ วิริยะพาหะ) ให้เกียรติมาเป็นเป็นในพิธีเปิดงานวันสหกรณ์แห่งชาติ มีผู้เข้าร่วมงาน กว่า 500 คน

3.2) กิจกรรมจำหน่ายสินค้าสหกรณ์ ในวันงาน ประกอบด้วย สินค้าอุปโภค และบริโภค เช่น ข้าวสาร สินค้าแปรรูป ผัก ผลไม้ และอื่นๆ มีสหกรณ์ร่วมงานออกร้านจำหน่ายสินค้า กว่า 10 แห่ง

3.3) จัดนิทรรศการ วิวัฒนาการ ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ รวมถึงส่วนราชการ เข้าร่วมจัดนิทรรศการเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร บริษัทสหประกันชีวิต จำกัด ส่วนด้านเครือข่ายขบวนการสหกรณ์ ได้แก่ ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ชุมนุมร้านสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำกัด ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย จำกัด ชุมนุมสหกรณ์บริการเดินรถแห่งประเทศไทย จำกัด ชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด และชุมนุมสหกรณ์นิคมแห่งประเทศไทย จำกัด

### โครงการวันสหกรณ์แห่งชาติ ประจำปี 2562





#### 4) โครงการเชื่อมโยงธุรกรรมเครือข่ายสหกรณ์

##### วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อสนับสนุนการทำกิจกรรมระหว่างชุมนุมสหกรณ์ 7 ประเภท และขบวนการสหกรณ์
2. เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์เครือข่ายขบวนการสหกรณ์และหน่วยงานราชการ

##### ผลการดำเนินงาน :

ดำเนินการโดยฝ่ายสหกรณ์สัมพันธ์ สายงานส่งเสริมสหกรณ์ ประสานงานและให้การสนับสนุนค่าใช้จ่าย อำนวยความสะดวกให้บริการสถานที่จัดประชุมแก่ชุมนุมสหกรณ์ระดับประเทศ ในด้านค่าจัดเลี้ยงอาหารว่างและเครื่องดื่ม อาหารกลางวัน ค่าห้องพักรับรองการประชุมที่เชียงใหม่จรัส และให้การสนับสนุนงบประมาณ จัดอบรม /สัมมนา แก่ชุมนุมสหกรณ์ระดับประเทศ และเครือข่ายภาคสหกรณ์ รวมเป็นเงินงบประมาณที่ให้การสนับสนุนทั้งสิ้น 172,360.00 บาท บาท ได้แก่

- 4.1 ชุมชนสหกรณ์นิคมแห่งประเทศไทย จำกัด จัดการประชุมคณะกรรมการฯ จำนวน 5 ครั้ง
- 4.2 ชุมชนสหกรณ์ประมงแห่งประเทศไทย จำกัด จัดการประชุมคณะกรรมการฯ จำนวน 1 ครั้ง
- 4.3 ชุมชนสหกรณ์บริการเดินรถแห่งประเทศไทย จำกัด จัดการฝึกอบรมคณะกรรมการฯ และสมาชิก จำนวน 1 ครั้ง
- 4.4 ให้การสนับสนุนค่าใช้จ่าย แก่ชมรมเจ้าหน้าที่ สหกรณ์ออมทรัพย์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสัมพันธ์ จังหวัดสุรินทร์ เพื่อจัดสัมมนาและประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 24-26 พฤษภาคม 2562 จำนวน 5,000 บาท

#### 5) โครงการส่งเสริมภาคีสมาชิกองค์การสหกรณ์ระหว่างประเทศ

##### วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อรักษาสัมพันธภาพที่ดีระหว่างสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย กับองค์การสหกรณ์ระหว่างประเทศ โดยเข้าร่วมเป็นสมาชิกขององค์กร International Cooperative Alliance-ICA) และ ร่วมเป็นสมาชิกองค์การเกษตรกรโลก World Farmers Organization-WFO
2. เพื่อรักษามลประโยชน์อันพึงมีพึงได้จากความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ไทยกับต่างประเทศ

##### ผลการดำเนินงาน :

ดำเนินการโดยฝ่ายความร่วมมือระหว่างประเทศ สายงานส่งเสริมสหกรณ์

กั	กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน
1	ชำระค่าบำรุงสมาชิกองค์การ ICA	ดำเนินการชำระค่าบำรุงองค์การ ICA ประจำปี 2562 จำนวน 758,471.15 บาท
2	ค่าบำรุงสมาชิกองค์การเกษตรกรโลก (WFO)	ดำเนินการชำระค่าบำรุงสมาชิกองค์การ WFO ประจำปี 2562 จำนวน 390,803.03 บาท

## 6) โครงการส่งเสริมความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ไทยกับต่างประเทศ

### วัตถุประสงค์ :

- 6.1 เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านวิชาการในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ
- 6.2 เพื่อรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีระหว่างสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยกับองค์การสหกรณ์ระหว่างประเทศ
- 6.3 เพื่อรักษาผลประโยชน์อันพึงมีพึงได้จากความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ไทยกับต่างประเทศ

### ผลการดำเนินงาน :

ดำเนินการโดยฝ่ายความร่วมมือระหว่างประเทศ สายงานส่งเสริมสหกรณ์

#### 1. ด้านการต้อนรับผู้แทนสหกรณ์ต่างประเทศ

- 1) ดำเนินการรับรองคณะข้าราชการระดับสูงและระดับปฏิบัติการ จากประเทศ สปป. ลาว จำนวน 11 คน ในการเข้าสัมมนาและศึกษาดูงานสหกรณ์ไทย ระหว่างวันที่ 15-18 มกราคม 2562 โดยนำคณะไปศึกษาดูงานสหกรณ์ผู้เลี้ยงไก่ไข่แปดริ้ว จำกัด จังหวัดฉะเชิงเทรา และประธานฯ สันนิบาตสหกรณ์ฯ เลี้ยงรับรองอาหารเย็น ณ ร้านอาหารครัวสามสหาย ณ อาคารศูนย์การประชุมรพีพัฒน์ กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2562







- 2) ดำเนินการรับรองผู้อำนวยการองค์การ ICA AP (Mr. Balu) เดินทางมาพร้อมคณะเจ้าหน้าที่ IDACA ระหว่างวันที่ 13-16 กุมภาพันธ์ 2562 โดยเข้าพบประธานฯ สันนิบาตสหกรณ์ฯ ในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 ณ อาคารศูนย์การประชุมรพีภิรมย์ กรุงเทพมหานคร สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
- 3) ดำเนินการประสานงานอำนวยความสะดวกคณะผู้ประเมินผลผู้ได้รับทุนฝึกอบรมที่จัดโดยองค์การ ICA ณ IDACA ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งรัฐบาลญี่ปุ่น โดยกระทรวงเกษตร ป่าไม้และประมง (MAFF) ให้การสนับสนุนงบประมาณ ระหว่างวันที่ 14-15 กุมภาพันธ์ 2562 โดยนำคณะไปประเมินผล ณ สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด และสหกรณ์การเกษตรบ้านแพ้ว จำกัด
- 4) ให้การต้อนรับคณะผู้นำสหกรณ์จากสภาสหกรณ์แห่งชาติ ประเทศศรีลังกา (National Cooperative Council of Sri Lanka) จำนวน 10 คน ณ ห้องประชุมรพีภิรมย์ กรุงเทพมหานคร 6 ศูนย์การประชุมรพีภิรมย์ กรุงเทพมหานคร ในวันที่ 2 เมษายน 2562 ผู้อำนวยการฯ และรองผู้อำนวยการ (สายงานส่งเสริม) ให้การต้อนรับและบรรยายสรุป



- 5) ดำเนินการรับรองและบรรยายสรุปแก่คณะเจ้าหน้าที่บริหารโครงการพัฒนาสหกรณ์ในประเทศเมียนมาร์ จำนวน 7 คน ในการศึกษาดูงานสหกรณ์ในประเทศไทย ระหว่างวันที่ 3-7 เมษายน 2562 และเข้าพัก ณ ศูนย์การประชุมรพีภัฏ จักรวรรดิ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย



- 6) ประสานงานอำนวยความสะดวกการศึกษาดูงานสหกรณ์แก่คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ของชุมนุมสหกรณ์การจัดการสุขภาพแห่งประเทศไทยฟิลิปปินส์ (Cooperative Health Management Federation of the Philippines-CHMF) จำนวน 37 คน ระหว่างวันที่ 16-19 พฤษภาคม 2562 ณ สหกรณ์การเกษตรพระนครศรีอยุธยา จำกัดและเยี่ยมชมกิจกรรมกลุ่มแม่บ้านแปรรูปทำขนมขบเคี้ยว (กลุ่มอาชีพ) ของสหกรณ์การเกษตรพระนครศรีอยุธยา จำกัด



- 7) ดำเนินการรับรองผู้แทนจากองค์กรระหว่างประเทศจำนวน 6 คน จาก 3 องค์กร ประเทศ ประกอบด้วย สหพันธ์สหกรณ์แห่งประเทศเยอรมันและไรท์ไฟเซ่น ประเทศเยอรมัน (DGRV) 3 คน องค์กรสหกรณ์แห่งชาติประเทศมาเลเซีย (ANGKASA) 1 คน องค์กรสัมพันธภาพสหกรณ์แห่งประเทศไทยเวียดนาม (Vietnam Cooperative Alliance-VCA) 2 คน เข้าร่วมงานวันกำเนิดสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ในวันพฤหัสบดีที่ 20 มิถุนายน 2562 ณ โรงแรมรามการ์เด้นส์ กรุงเทพมหานคร
- 8) ดำเนินการจัดการศึกษาดูงานเปรียบเทียบโครงการฝึกอบรมสตรีนานาชาติ ICA-Japan Training Course on “Empowerment of Women in Business and Management of Agricultural Cooperatives” รุ่นที่ 3 ณ ประเทศไทย ระหว่างวันที่ 14-22 กรกฎาคม 2562 มีผู้เข้าอบรมจำนวน 7 คน ซึ่งมาจากประเทศอินเดีย

สปป. ลาว เมียนมาร์ เนปาล ฟิลิปปินส์ เวียดนามและประเทศไทย คือนางสาวสรารัตน์ ทรงเจริญ เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์ สหกรณ์วัดจันทร์ จำกัด จังหวัดพิษณุโลก



- 9) เนินการประสานงานและให้การต้อนรับคณะจากสหกรณ์โรงเรียน (Koperasi SMK Jalan Tiga Bandar) ซึ่งเป็นสมาชิกขององค์การสหกรณ์แห่งชาติ ประเทศมาเลเซีย (ANGKASA) จำนวน 21 คน เดินทางไปทัศนศึกษา สหกรณ์การเกษตรสันป่าตอง จำกัด จังหวัดเชียงใหม่ ระหว่างวันที่ 13-16 สิงหาคม 2562 และมอบถุงยังชีพและบริจาคเงินให้แก่ผู้มีรายได้น้อยและครอบครัวด้อยโอกาส จำนวน 20 ชุด
- 10) ดำเนินการรับรองและบรรยายสรุปแก่คณะผู้แทนเกษตรกรและสหกรณ์ จาก Central Cooperative Society (CCS) ประเทศเมียนมาร์ จำนวน 33 คน ณ สันนิบาตสหกรณ์ฯ เวลา 09.30-11.45 น. ในวันที่ 18 กันยายน 2562 โดยมีรองประธานกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย (คุณนพดล วรมานะกุล) และผู้อำนวยการฯ ให้การต้อนรับและบรรยายสรุป



11) ดำเนินการประสานงานอำนวยความสะดวกการจัดโครงการฝึกอบรมนานาชาติ หลักสูตร “Fostering Leaders for Management and Development of Agricultural Cooperatives in Asia” ซึ่งองค์การ ICA AP กำหนดจัดขึ้น ในประเทศไทย ระหว่างวันที่ 5-24 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีผู้เข้าอบรม จำนวน 9 คน จาก 7 ประเทศ ประกอบด้วย ประเทศภูฏาน กัมพูชา ปากีสถาน สเปน ลาว มาเลเซีย เนปาล และศรีลังกา โดยกระทรวงเกษตร ป่าไม้และประมง (MAFF) รัฐบาลญี่ปุ่น สนับสนุนงบประมาณค่าใช้จ่าย ทั้งหมดผ่านองค์การ ICA AP

2. ด้านประสานงานการศึกษาดูงานสหกรณ์ในต่างประเทศ ดำเนินการประสานงานศึกษาดูงานสหกรณ์ ณ นครโอซากา ประเทศญี่ปุ่น ให้แก่คณะนักศึกษาปริญญาโท มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน 21 คน ระหว่างวันที่ 22-26 มีนาคม 2562

3. ด้านการเข้าร่วมประชุม/ฝึกอบรม/สัมมนา กับองค์กรสหกรณ์ระหว่างประเทศอื่น และ/หรือเอกชนอื่นตามที่ได้รับเชิญ



1. ประธานคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์เดินทางไปเข้าร่วมการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561 ของ ACO และสัมมนา หัวข้อ “การส่งเสริมเครือข่ายการค้าระหว่างสหกรณ์อาเซียนและการจับคู่เจรจาธุรกิจ” (Enhancing ASEAN Cooperatives Network & Cooperative to Cooperative (C2C) Trade-Business Matching) ณ กรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย ระหว่างวันที่ 7-8 พฤศจิกายน 2561 รับผิดชอบค่าตัวเครื่องบินระหว่างประเทศและค่าเช่าที่พักให้ตลอดการประชุมและสัมมนา
2. ประธานคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์มอบหมายให้นายณรงค์ สุขโข่ กรรมการฯ และอนุกรรมการส่งเสริมสหกรณ์ สันนิบาตสหกรณ์ฯ เดินทางไปเข้าร่วมพิธีเปิดการประชุมด้านธุรกิจสหกรณ์ของประเทศสมาชิกอาเซียน ครั้งที่ 8 (The 8th ASEAN Cooperative Business Forum : ACBF) ซึ่งกรมส่งเสริมสหกรณ์ จัดขึ้น ณ โรงแรมปรีณส์พลาซ่า (ไบเบิ้ล) กรุงเทพมหานคร ระหว่างวันที่ 25-28 กุมภาพันธ์ 2562 มีผู้เข้าร่วมประชุมจากหน่วยงานที่กำกับดูแลสหกรณ์และตัวแทนจากสหกรณ์





จาก 8 ประเทศ ได้แก่ ประเทศเมียนมาร์ เวียดนาม สปป. ลาว บรูไน อินโดนีเซียกัมพูชา ฟิลิปปินส์ และไทย จำนวน 32 คน การประชุมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อหาแนวทางในการสร้างความร่วมมือให้เกิดความเชื่อมโยงธุรกิจและการค้าตลอดจนการลงทุนระหว่างสหกรณ์การเกษตรของประเทศสมาชิกอาเซียน และร่วมกันประกาศเจตนารมณ์ในการสร้างความร่วมมือกันและกำหนดกรอบการประชุมครั้งนี้ว่า “การเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการตลาดสินค้าสหกรณ์และความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ในอาเซียน”

3. เข้าร่วมการเข้าร่วมประชุมกลุ่มเกษตรกรอาเซียนเพื่อความร่วมมือ (AFGC) ประจำปี 2562 ครั้งที่ 19 ณ เมืองดานัง ประเทศเวียดนาม ระหว่างวันที่ 20-21 มีนาคม 2562 กลุ่มเกษตรกรอาเซียนเพื่อความร่วมมือ



(Asian Farmers' Group for Cooperation-AFGC) ก่อตั้งขึ้นในปีพ.ศ. 2542 ณ กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น โดยมีชุมนุมศูนย์กลางสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย (Central Union of Agricultural Cooperative of Japan-JA Zenhcu) เป็นผู้สนับสนุนการดำเนินการกิจกรรมและงบประมาณค่าใช้จ่าย รวมทั้ง ยังเป็นที่ตั้งสำนักงานเลขาธิการของ AFGC โดยมีประเทศร่วมก่อตั้งครั้งแรกประกอบด้วย ประเทศอินเดีย อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ เวียดนาม ศรีลังกาและประเทศไทยโดยสันนิบาตสหกรณ์ฯ ประธานฯ สันนิบาตสหกรณ์ฯ ได้รับเลือกตั้งให้เป็นประธานฯ AFGC และเป็นเจ้าภาพจัดประชุม ปี พ.ศ. 2563

4. ประธานดำเนินการสหกรณ์ฯ นายปรเมศวร์ อินทรชุมนุม เดินทางไปร่วมดำเนินประชุมนายทะเบียนสหกรณ์ระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ครั้งที่ 2 ณ นครโฮจิมิน ประเทศเวียดนาม องค์การสัมพันธ์ภาพสหกรณ์ระหว่างประเทศ สำนักงานภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (International Cooperative Alliance, Asia and Pacific (ICA AP) ร่วมกับสมาพันธ์สหกรณ์แห่งประเทศไทย (Vietnam Cooperative Alliance-VCA) เรื่องการสร้างกรอบกฎหมายและนโยบายที่เอื้อต่อการส่งเสริมการพัฒนาสหกรณ์ที่ยั่งยืนในศตวรรษที่ 21) ขึ้น ณ นครโฮจิมิน ประเทศเวียดนาม ระหว่างวันที่ 16-19 เมษายน 2562 โดย VCA เป็นเจ้าภาพดำเนินการจัดประชุม



### ผลการประชุม

1. มีผู้เข้าร่วมประชุม รวม 330 คน ประกอบด้วย นายทะเบียนสหกรณ์ ผู้แทนรัฐบาล ผู้แทนองค์กรสมาชิกองค์การ ICA AP ผู้แทนองค์กรระหว่างประเทศ ภาคเอกชนในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก จำนวน 130 คน และผู้นำสหกรณ์ภายในประเทศเวียดนาม 200 คน (ผู้แทนประเทศไทย 10 คน ประกอบด้วย ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ จำนวน 8 คน ผู้แทนสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 คน)
2. ประธานฯ สันนิบาตสหกรณ์ฯ มอบของที่ระลึกให้แก่ ฯพณฯ นายเวือง ดิน เหว (H.E. Vice Prime Minister Mr. Vuong Dinh Hue) รองนายกรัฐมนตรีแห่งประเทศเวียดนาม โดยได้สนทนาและเทียบเชิญร่วมงานสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 20 มิถุนายน 2563
3. เยี่ยมชมงานมหกรรมสินค้าสหกรณ์เวียดนาม ณ สวนสาธารณะ Le Van Tam Park ส่วนเอกสารประกอบคำบรรยายของวิทยากร รวมทั้ง สรุปประเด็นการประชุม องค์การ ICA แจ้งว่าจะนำเผยแพร่ในเว็บไซต์ขององค์การ ICA AP ตามลำดับต่อไป [www.icaap.coop](http://www.icaap.coop)



4. นายจรัล เอี่ยมสำอางค์ กรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ และนายไพศาล วิวัฒน์ทิพย์ เจ้าหน้าที่ชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด เดินทางไปเข้าร่วมประชุมดังกล่าวเชิงปฏิบัติการว่าด้วยเรื่อง “Distinctive Unique-Features of Cooperative-Benefits and Interest Risks, Cooperative Counter Poverty and Inequality-PreCondition and Requirement, and Cooperative Leadership” ซึ่งสมาพันธ์ไรไฟเซินและสหกรณ์แห่งประเทศไทยเยอรมัน (German Cooperative and Raiffeisen Confederation-DGRV) ประเทศเยอรมันสำนักงาน ณ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทยเวียดนาม จัดขึ้น ณ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทยเวียดนาม ระหว่างวันที่ 22-23 สิงหาคม 2562
5. ประธานฯ สันนิบาตสหกรณ์ฯ มอบหมายให้ผู้อำนวยการฯ สันนิบาตสหกรณ์ฯ ดร.ปิ่นธวีชญ์ มุ่งสมัครศรีกุล และนายภาณุวัฒน์ แวนระเว หัวหน้าฝ่ายความร่วมมือระหว่างประเทศ สายงานส่งเสริมเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปีขององค์การสหกรณ์การเกษตรระหว่างประเทศ (International Cooperative Agricultural Organization-ICAO) สำนักงานตั้งอยู่ ณ ชุมชนสหกรณ์การเกษตรแห่งชาติประเทศเกาหลีใต้ (National Agricultural Cooperative Federation-NACF) ณ กรุงโซล ประเทศเกาหลี ระหว่างวันที่ 24-28 กันยายน 2562



## กลยุทธ์ ส่งเสริมให้สหกรณ์สร้างเครือข่ายทุกช่องทาง โดยใช้สันนิบาตสหกรณ์จังหวัดเป็นฐาน

### 1) โครงการส่งเสริมการจัดตั้งสันนิบาตสหกรณ์จังหวัด

#### วัตถุประสงค์ :

1) เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือในระดับจังหวัด ได้แก่ เครือข่ายด้านวิชาการ ด้านการเชื่อมโยงธุรกิจ การค้า และการลงทุน และเป็นศูนย์การเรียนรู้ด้านการสหกรณ์ในชุมชน

#### ผลการดำเนินการ :

ดำเนินการจัดตั้ง สสจ. และขับเคลื่อนกิจกรรมด้านวิชาการ ในระดับจังหวัด โดย ฝ่ายสหกรณ์สัมพันธ์ งานส่งเสริมสหกรณ์ เตรียมการและประสานงานการจัดตั้งสันนิบาตสหกรณ์จังหวัด วางแผนชักจูง ชี้แจงทำความเข้าใจกับ วัตถุประสงค์ ขั้นตอน และอำนวยความสะดวกในการจัดตั้งสันนิบาตสหกรณ์จังหวัด รวมถึงประสานงานอำนวยความสะดวก ในการขอรับเงินสนับสนุนภารกิจของ สันนิบาตสหกรณ์จังหวัด ภายใต้กรอบวงเงินงบประมาณ จัดสรร 10 % ของเงินค่า บำรุงที่ได้รับ ในปีงบประมาณ 2562 ให้การสนับสนุนงบประมาณรายจ่ายรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,960,540.00 บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนหกหมื่นห้าร้อยสี่สิบบาทถ้วน) สรุปผลการดำเนินการในรอบปี 2562 ดังนี้

**1.1 ดำเนินการจัดประชุมชี้แจงการจัดตั้งสันนิบาตสหกรณ์จังหวัด** จำนวน 14 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดชุมพร พัทลุง อุบลราชธานี บึงกาฬ ศรีสะเกษ ประจวบคีรีขันธ์ พิจิตร พังงา นครสวรรค์ สิงห์บุรี ฉะเชิงเทรา สระแก้ว จันทบุรี บุรีรัมย์ ณ ปัจจุบันมีการจัดตั้งสหกรณ์จังหวัดแล้ว จำนวน 42 แห่ง สันนิบาตสหกรณ์ฯ ให้การสนับสนุนการจัดประชุมฯ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 226,540.00 บาท (สองแสนสองหมื่นหกพันห้าร้อยสี่สิบบาทถ้วน)

**1.2 สันนิบาตสหกรณ์จังหวัด** ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการดำเนินการฯ ใน 10 จังหวัด ได้แก่ จังหวัด เพชรบุรี ชลบุรี เพชรบูรณ์ สมุทรปราการ ตาก พิษณุโลก สตูล นครนายก เชียงใหม่ พัทลุง ในจังหวัดที่การจัดตั้ง สสจ. เรียบร้อยแล้ว โดยสันนิบาตสหกรณ์ฯ ให้การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมคณะกรรมการดำเนินการ สันนิบาตสหกรณ์ จังหวัดฯ ละ 20,000.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 200,000.00 บาท (สองแสนบาทถ้วน)

**1.3 จัดประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562** ขึ้นใน 12 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดเพชรบุรี ชลบุรี สมุทรปราการ นครศรีธรรมราช ตาก ตรัง ยะลา อ่างทอง สุรินทร์ นครนายก เชียงใหม่ พัทลุง ที่มีการจัดตั้งเรียบร้อยแล้วรวม 12 จังหวัด โดยสันนิบาตสหกรณ์ฯ ให้การสนับสนุนค่าใช้จ่าย รวมเป็นเงิน 118,000.00 บาท(หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นแปดพันบาทถ้วน)





**1.4 ขับเคลื่อนภารกิจเครือข่ายด้านวิชาการ** ดำเนินการจัดการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรสหกรณ์ภายในจังหวัด จำนวน 24 จังหวัด รวม 3,260 คน ได้รับเงินงบประมาณสนับสนุนจาก สันนิบาตสหกรณ์ฯ ประจำปีงบประมาณ 2562 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,416,000.00 บาท (หนึ่งล้านสี่แสนหนึ่งหมื่นหกพันบาทถ้วน) มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สันนิบาตสหกรณ์ จังหวัด	หลักสูตร	ระยะเวลา /สถานที่	จำนวน ผู้เข้า อบรม	งบประมาณ สนับสนุน กิจกรรม
1) ชลบุรี	1) เจาะลึกด้านกฎหมาย สหกรณ์ฉบับใหม่ 2) สัมมนาบทบาทหน้าที่ เรื่องบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการฯ 3) สัมมนาสัญจร และศึกษา ดูงาน สส จ. ราชบุรี	30 พ.ค. 2562  21-22 ก.ย. 2562 ณ ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยี การสหกรณ์ราชบุรี จ.กาญจนบุรี  21 ส.ค. 2562 ณ ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยี การสหกรณ์ ที่ 3 จ.ชลบุรี	80 คน  30 คน  80 คน	70,000.00
2) ประจวบคีรีขันธ์	ผู้ตรวจสอบกิจการ ลส.1	27-28 เม.ย. 2562 ณ สอ.ครูประจวบคีรีขันธ์ จก. จ.ประจวบคีรีขันธ์	90 คน	81,000.00
3) แพร่	พ.ร.บ. สหกรณ์ พ.ศ. 2562 กับการบริหารงานสหกรณ์	28-29 เม.ย. 2562 ณ สกก. เมืองพะเยา จก. จ.พะเยา	200 คน	21,000.00
4) เชียงใหม่	พ.ร.บ. 2562 (ฉบับแก้ไข) กับการบริหารงานสหกรณ์	เลื่อนจัด 6 ธ.ค. 2562 ณ โรงแรมริมดอย รีสอร์ท จ.เชียงใหม่		70,000.00
5) น่าน	พ.ร.บ. ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2562) กับการบริหารงานสหกรณ์	11 มิ.ย. 2562 ณ โรงแรมเทวราช จ.น่าน	160 คน	52,000.00
6) อ่างทอง	ผลกระทบพ.ร.บ. สหกรณ์ ฉบับใหม่ กับการดำเนิน งานของสหกรณ์	14 มิ.ย. 2562 ณ สกก. จ.อ่างทอง จก.	100 คน	0.00

สัณนิบาตสหกรณ์ จังหวัด	หลักสูตร	ระยะเวลา /สถานที่	จำนวน ผู้เข้า อบรม	งบประมาณ สนับสนุน กิจกรรม
7) พิษณุโลก	ผู้ตรวจสอบกิจการ ลส.1	29-30 มิ.ย. 2562 ณ สอ. ครูพิษณุโลก จก. จ.พิษณุโลก	100 คน	62,000.00
8) ชัยภูมิ	ลส. ความรู้เกี่ยวกับ พ.ร.บ.สหกรณ์ 2562	26 ก.ค. 2562 ณ โรงแรมเลิศนิมิต จ.ชัยภูมิ	300 คน	52,000.00
9) เลย	ความรู้เกี่ยวกับ พ.ร.บ. สหกรณ์ 2562	10 ส.ค. 2562 ณ สอ.ครูเลย จก. จ.เลย	152 คน	36,000.00
10) กาฬสินธุ์	ความรู้เกี่ยวกับ พ.ร.บ. สหกรณ์ 2562	11 ส.ค. 2562 ณ โรงแรมริมปาว จ.กาฬสินธุ์	170 คน	51,000.00
11) สมุทรปราการ	การป้องกันตัวเอง สัมมนา สัญจร และศึกษาดู งาน	31 ส.ค. 2562 ณ โรงแรมคันทันเลอร์ลิฟวิ่ง จ.สมุทรปราการ 21-22 ก.ย 2562 สหกรณ์จังหวัดราชบุรี	80 คน 30 คน	70,000.00
12) พัทลุง	ความรู้เกี่ยวกับ พ.ร.บ. สหกรณ์ 2562	31 ส.ค.2562 ณ โรงแรมร้อยทอง รีสอร์ท จ.พัทลุง	150 คน	46,000.00
13) สงขลา	เชื่อมโยงเครือข่ายสหกรณ์ ในจังหวัดสงขลา	1 ก.ย. 2562 ณ โรงแรมหาดใหญ่พาราไดซ์ จ.สงขลา	115 คน	110,000.00
14) ตรัง	ความรู้เกี่ยวกับ พ.ร.บ. สหกรณ์ 2562	4 ก.ย. 2562 ณ โรงแรมวัฒนาพาร์ค จ.ตรัง	230 คน	77,000.00
15) เพชรบุรี	การให้บริการที่ดีสู่ความ เป็นเลิศของสหกรณ์	17 ก.ย. 2562 เลื่อนไปเป็น ธ.ค. 62	50 คน	70,000.00

สันนิบาตสหกรณ์ จังหวัด	หลักสูตร	ระยะเวลา /สถานที่	จำนวน ผู้เข้า อบรม	งบประมาณ สนับสนุน กิจกรรม
16) สุราษฎร์ธานี	พ.ร.บ. สหกรณ์ พ.ศ. 2562 กับการบริหารงานสหกรณ์	29 ก.ย. 2562 ณ โรงแรมนิภาการ์เด็นท์ จ.สุราษฎร์ธานี	79 คน	60,000.00
17) แม่ฮ่องสอน	พ.ร.บ. สหกรณ์ พ.ศ. 2562	21 ก.ย. 2562 ณ สอ.ครูแม่ฮ่องสอน จก. จ.แม่ฮ่องสอน	152 คน	18,000.00
18) ศรีสะเกษ	ความรู้เกี่ยวกับ พ.ร.บ. สหกรณ์ 2562	21 ก.ย. 2562 ณ สกก.เมืองศรีสะเกษ จก. จ.ศรีสะเกษ	144 คน	52,000.00
19) ปัตตานี	พ.ร.บ. สหกรณ์ 2562	21 ก.ย. 2562 ณ ส. อิสลามปัตตานี จก. จ.ปัตตานี	100 คน	37,000.00
20) ราชบุรี	พ.ร.บ. สหกรณ์ พ.ศ. 2562 กับการบริหารงานสหกรณ์	25 ก.ย. 2562 ณ สอ. ครูราชบุรี จก. จ.ราชบุรี	128 คน	76,000.00
21) ชุมพร	พ.ร.บ. สหกรณ์ พ.ศ. 2562 กับการบริหารงานสหกรณ์	28 ก.ย. 2562 ณ โรงแรมนานาบุรี จ.ชุมพร	45 คน	40,000.00
22) นครศรีธรรมราช	การบริหารสหกรณ์ตาม พ.ร.บ. ใหม่	30 ก.ย. 2562 ณ โรงแรมแกรนด์ปาร์ค จ.นครศรีธรรมราช	140 คน	90,000.00
23) พะเยา	พ.ร.บ.สหกรณ์ พ.ศ. 2562 กับการบริหารงานสหกรณ์	4 ต.ค. 2562 ณ สกก.เมืองพะเยา จก. จ.พะเยา	140 คน	38,000.00
24) อุบลราชธานี	พ.ร.บ.สหกรณ์ฉบับใหม่	กำหนดจัดเดือนตุลาคม 2562	120 คน	100,000.00
25) สุพรรณบุรี	ฝึกอบรมคณะกรรมการ สหกรณ์และ กรรมการสันนิบาตสหกรณ์จังหวัด	22 ต.ค. 2562 ห้องประชุมสหกรณ์ การเกษตรศรีประจันต์ จก. จ.สุพรรณบุรี	95 คน	47,000.00
<b>รวม</b>			<b>3,260 คน</b>	<b>1,416,000.00</b>

**7.15 จัดสัมมนา สันนิบาตสหกรณ์จังหวัด** เพื่อรับทราบผลการดำเนินงาน และสรุปประเด็นปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ สำหรับการนำไปปรับปรุงแก้ไข ระหว่างวันที่ 5-6 กันยายน 2562 ณ ห้องประชุมรัชสีแจ่มจรัส สันนิบาตสหกรณ์ฯ มีผู้เข้าร่วมสัมมนา จำนวน 71 คน

**ผลการสัมมนา**

- 1) ทราบปัญหา และอุปสรรคในการบริหารงานของสันนิบาตสหกรณ์จังหวัด ได้แก่ งบประมาณที่ได้รับ ไม่เพียงพอ
- 2) ขาดความร่วมมือจากส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ขาดเครื่องมือ บุคลากร และสถานที่ในการปฏิบัติงาน

**ข้อเสนอแนะ:**

- 1) ต้องการให้ยกสถานะสันนิบาตสหกรณ์จังหวัด เป็นนิติบุคคล
- 2) ขอรับเงินอุดหนุน ให้กับสันนิบาตสหกรณ์จังหวัด เพิ่มขึ้น มากกว่า 10 % ของรายรับค่าบำรุงที่ได้รับในแต่ละปี
- 3) ทบทวน แกไขระเบียบว่าด้วย สันนิบาตสหกรณ์จังหวัด และประกาศสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับหลักเกณฑ์การขอรับเงินสนับสนุน
- 4) การพัฒนาทักษะในการเขียนโครงการและแผนงานฯ ให้กับ สันนิบาตสหกรณ์จังหวัด เพื่อขอรับเงินสนับสนุน จาก สันนิบาตสหกรณ์ฯ หรือหน่วยงานอื่น





8) โครงการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติ ดำเนินการและประสานงาน โดย ฝ่ายสหกรณ์สัมพันธ์ สายงานส่งเสริมสหกรณ์ ให้การช่วยเหลือเยียวยาสหกรณ์สมาชิก ที่ประสบภัยธรรมชาติจากพายุโพดุล และอากิ ในเขตพื้นที่ภาคอีสาน 9 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดอุบลราชธานี จังหวัดขอนแก่น จังหวัดศรีสะเกษ จังหวัดนครพนม จังหวัดพิษณุโลก จังหวัดกาฬสินธุ์ จังหวัดยโสธร จังหวัดพิจิตร จังหวัดสุโขทัย จำนวน 350,000 บาท







9) โครงการให้ความช่วยเหลือสหกรณ์สมาชิกผู้ประสบอัคคีภัย ดำเนินการและประสานงาน โดย ฝ่ายสหกรณ์สัมพันธ์ สายงานส่งเสริมสหกรณ์ ให้ความช่วยเหลือสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนนา จำกัด จังหวัดสงขลา ประสบเหตุเพลิงไหม้โรงรมยางพารา จำนวน 2 ห้อง และยางแผ่นรมควัน เสียหายประมาณ 3 ตัน ได้ให้เงินช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนแก่สหกรณ์ฯ จำนวน 10,000.00 บาท

## ยุทธศาสตร์ที่ 5

### พัฒนาบริหารจัดการ กำกับ ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลสันนิบาตสหกรณ์ฯ

**กลยุทธ์ เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ สร้างภาพลักษณ์องค์กรตามหลักธรรมาภิบาล ดำเนินโครงการตามกลยุทธ์ การเสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ สร้างภาพลักษณ์องค์กร ตามหลักธรรมาภิบาล**

#### วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ให้มีประสิทธิภาพ
2. เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการบริหารจัดการองค์กร และสร้างภาพลักษณ์ที่ดี

#### 1. โครงการบริหารทั่วไปของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

##### วัตถุประสงค์

1. เพื่อดำเนินการจัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปี และรายงานผลการปฏิบัติงานและขออนุมัติงบประมาณรายรับ รายจ่าย ประจำปี
2. เพื่อดำเนินการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ คณะอนุกรรมการสายงานบริหาร สายงานพัฒนาสหกรณ์ และสายงานส่งเสริมสหกรณ์ กำกับดูแล การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการดำเนินการฯ กำหนด
3. เพื่อดำเนินการตรวจสอบการบริหารกิจการของสันนิบาตสหกรณ์ฯ โดยคณะผู้ตรวจสอบกิจการ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ตามระเบียบ ข้อบังคับของสันนิบาตสหกรณ์ฯ
4. เพื่อบริหารค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงาน การอำนวยความสะดวกในการทำงาน ดูแลความเรียบร้อยของอาคารสถานที่ และยานพาหนะ ให้สามารถเอื้อประโยชน์ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

##### ผลการดำเนินงาน ดำเนินการโดย ฝ่ายบริหารทั่วไป สายงานบริหาร

- 1.1. การจัดประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2561 ณ โรงแรม Asia Airport Hotel ศูนย์การค้าเซียร์รังสิต มีผู้เข้าร่วมประชุม จำนวน 1,513 คน และผู้สังเกตการณ์ 332 คน





1.2. ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ และคณะอนุกรรมการ เดือนละ 1-2 ครั้งต่อคณะฯ ตามความจำเป็น เพื่อกำหนดแนวนโยบายการบริหารงาน การกำกับดูแล การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ และการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ประหยัด และเกิดประโยชน์สูงสุด

1.3. ประชุมคณะผู้ตรวจสอบกิจการ เดือนละ 1 ครั้ง เพื่อกำกับ แนะนำ รายงานผลตรวจสอบเอกสารการเบิกจ่าย การอนุมัติต่างๆ เสนอต่อคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ ให้รับทราบ และแก้ไขปรับปรุง ให้ถูกต้องเหมาะสม และเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับของสันนิบาตสหกรณ์ฯ

1.4. งานบริการ/อำนวยความสะดวก และสนับสนุนกิจกรรมของสันนิบาตสหกรณ์ฯ เบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการบริหารงานภายในองค์กร (ค่าสาธารณูปโภค ค่าซ่อมแซมอาคารสถานที่และบำรุงรักษายานพาหนะ การดูแลทำความสะอาดอาคารสำนักงาน และอื่นๆ) ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย

## โครงการพิเศษ

จัดโครงการเฉลิมฉลองวันสันนิบาตสหกรณ์ไทย

### วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อกำหนดให้วันที่ 20 มิถุนายน ของทุกปี เป็นวันกำเนิดสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
2. เพื่อเปิดเวทีประชุมหารือแนวทางการส่งเสริม พัฒนา และแก้ไขปัญหาให้แก่สหกรณ์ทุกประเภท

### ผลการดำเนินงาน :

ดำเนินการจัดสัมมนาวันสันนิบาตสหกรณ์ไทย ในวันที่ 20 มิถุนายน 2562 ดำเนินการโดยฝ่ายบริหารทั่วไป

ร่วมกับฝ่ายแผนงานและงบประมาณ ได้ดำเนินการจัดขึ้นเป็นปีแรก ณ โรงแรมรามาร์คเด้นส์ กทม. มีผู้นำสหกรณ์ในและต่างประเทศ เข้าร่วมงาน กว่า 200 คน นำข้อสรุปปัญหาและแนวทางการแก้ไข ส่งให้กับภาครัฐพิจารณาแก้ไขและช่วยเหลือขบวนการสหกรณ์ต่อไป









## กลยุทธ์ การบริหารสินทรัพย์หรือทรัพย์สินที่มีอยู่ ให้มีประสิทธิภาพและเพียงพอ

1. การบริหารสินทรัพย์ของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วย การบริหารศูนย์การประชุมรัชสีนแจ่มจรัส ซึ่งเป็นรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับนอกเหนือจากรายได้ที่มาจากเงินค่าบำรุง ได้แก่ รายได้จากการให้บริการห้องพัก ห้องประชุม พื้นที่เช่าประกอบกิจการจำหน่ายอาหาร พื้นที่เช่าจอดรถ และใช้เป็นสถานที่สำหรับการจัดการประชุม อบรม/สัมมนาในภารกิจของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุมนุมสหกรณ์ สหกรณ์สมาชิก และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำทุกเดือน รวมถึงใช้เป็นพื้นที่สำนักงานของคณะกรรมการ และสถาบันพิทยาลงกรณ์ งานจำหน่ายสินค้าสหกรณ์ และงานความร่วมมือทางการค้าระหว่างประเทศ

## ผลการดำเนินงาน :

1. รองรับสถานที่การจัดการประชุม อบรม สัมมนา ของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
2. ให้บริการห้องพัก ห้องประชุม ในการจัดอบรม/สัมมนาของสันนิบาตสหกรณ์ฯ และชุมนุมสหกรณ์ระดับประเทศ กรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
3. จัดหาและปรับปรุงวัสดุอุปกรณ์ ห้องพัก ให้เหมาะสม และเพียงพอ จัดให้มีการควบคุมดูแลความปลอดภัยของโครงสร้างอาคารโดยวิศวกรเข้าทำการตรวจสอบความมั่นคง และความปลอดภัยของโครงสร้างอาคารศูนย์ฯ รวมถึงระบบป้องกันอัคคีภัย ตามมาตรฐานของพระราชบัญญัติควบคุมอาคารกำหนดเป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี จัดจ้างบริการตรวจเช็คและบำรุงรักษาไฟฟ้าโดยสายภายในอาคารเป็นประจำทุกเดือน กำกับดูแลระบบสาธารณูปโภค เช่น ระบบการจ่ายไฟ และไฟแสงสว่างภายในอาคาร พร้อมทำการตรวจเช็คทำความสะอาดเครื่องปรับอากาศ ปีละ 2 ครั้ง จัดจ้างบริการดูแลกำจัดปลวก มดแมลงภายในอาคารเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งมีการติดตั้งอุปกรณ์โซล่าเซลล์ พลังงานแสงอาทิตย์ ให้ส่องสว่างรอบบริเวณลานจอดรถ ซึ่งเป็นพื้นที่ให้บริการสถานที่จอดรถรายวัน รายเดือน ปรับเปลี่ยนวัสดุเครื่องนอนใหม่ เพิ่มเติมเสริมสำหรับการเข้าพักเป็นครอบครัว หรือหมู่คณะ เปลี่ยนวัสดุเครื่องใช้ในห้องพัก เช่น ที่วีแบบเก่า มาใช้ระบบทีวีดิจิตอล แบบสมาร์ททีวี มีบริการ Wifi ฟรีรองรับการให้บริการลูกค้า ติดตั้งกล่องวงจรปิดภายในอาคารศูนย์การประชุมฯ รัชไนแจ่มจรัส เพื่อสร้างความมั่นคง ปลอดภัย และมั่นใจในการรับบริการของศูนย์การประชุมฯ รัชไนแจ่มจรัส สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

## รายได้จากผลการดำเนินงาน

1. ในรอบปี 2562 ศูนย์การประชุมฯ รัชไนแจ่มจรัส มีรายได้จากการให้บริการห้องพัก ห้องประชุม และการให้เช่าสถานที่ประกอบกิจการ สถานที่จอดรถ ทำให้มีรายได้กว่า 10 ล้านบาทเศษ ดังนี้
  - 1.1 ให้บริการห้องพัก แบ่งเป็น รายได้ที่มาจากลูกค้าภายนอก ใช้บริการห้องพักศูนย์ฯ จำนวน 4.3 ล้านบาทเศษ ลูกค้าที่เป็นสมาชิกสหกรณ์ จำนวน 2.4 ล้านบาทเศษ และรองรับการให้การศึกษาอบรมของสันนิบาตสหกรณ์ฯ จำนวน 2.9 แสนบาทเศษ
  - 1.2 ให้บริการห้องประชุมแก่สมาชิกสหกรณ์และบุคคลภายนอก มีรายได้ปีละ 1.2 ล้านบาทเศษ
  - 1.3 ให้บริการเช่าพื้นที่ประกอบกิจการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม และนวดแผนโบราณ และร้านกาแฟสด รวมเป็นเงินรายได้ กว่า 2 ล้านบาทเศษ
2. ด้านอำนวยความสะดวกในด้านสถานที่สำหรับการปฏิบัติการกิจของสันนิบาตสหกรณ์ฯ เช่น สถานที่จัดประชุม อบรม สัมมนาของสันนิบาตสหกรณ์ฯ และเครือข่ายสหกรณ์ ให้บริการพื้นที่สำหรับ เป็นห้องสำนักงานของคณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่ ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่าย ในการจัดอบรม สัมมนา การประชุมและอื่นๆ ได้อย่างมาก เช่น การสนับสนุนสถานที่จัดการประชุมคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ การประชุมคณะกรรมการ 3 สายงาน และการประชุมคณะทำงานผลักดันแก้ไขปัญหาด้านกฎหมาย การประชุมยกร่าง TOR พัฒนาระบบโปรแกรมค่าบำรุง และทะเบียนสหกรณ์ การประชุมเจ้าหน้าที่และพนักงาน ประจำเดือน การฝึกอบรม/สัมมนาคณะกรรมการและฝ่ายจัดการสหกรณ์ การฝึกอบรมผู้นำสหกรณ์ชั้นสูง การจัดงานวันสหกรณ์แห่งชาติ วันสหกรณ์สากล ในภารกิจต่างๆ ของสันนิบาตสหกรณ์ฯ และเครือข่ายสหกรณ์ และการประชุมอื่นๆ (ฟรี) ที่จัดในพื้นที่ส่วนกลาง คิดเป็นมูลค่าอัตราการจัดเก็บค่าบริการ ความถี่ของการใช้ห้องประชุม ไม่น้อยกว่า 5 ครั้งต่อเดือน หรือไม่น้อยกว่า 300,000 บาทต่อปี



## ตารางสรุปรายได้-รายจ่าย ย้อนหลัง 5 ปี (2558-2562) ศูนย์การประชุมนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

รายได้	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
1. ค่าเช่าห้องพัก	6,724,072.81	5,905,915.68	7,671,306.48	8,044,800.21	7,394,260.87
2. ค่าเช่าห้องประชุม	1,239,626.03	997,783.21	1,114,514.06	1,028,486.01	1,081,214.91
3. ค่าเช่า/ค่าบริการ เช่าพื้นที่/จอดรถ	2,016,501.97	1,944,263.65	2,008,342.14	2,185,581.90	1,670,672.52
4. ค่าเช่าบริการ อาหาร	0.00	0.00	0.00	74,652.00	40,810.00
5. ค่าอาหารและค่าเครื่องดื่ม และอาหารว่าง	0.00	0.00	0.00	0.00	4,318,997.98
6. ค่าซักรีด	36,784.76	45,420.60	23,112.13	54,915.93	45,694.66
7. ค่าดอกเบี้ยเงินฝาก ธนาคารและตัวสัญญาใช้เงิน	2,732.42	2,904.42	1,479.72	3,997.87	6,822.06
8. ค่าเช่าวัสดุประกอบอาหาร	0.00	13,084.12	22,429.92	22,560.76	0.00
9. รายได้อื่นๆ	151,927.15	158,832.36	132,480.49	125,370.22	247,633.85
<b>รวม</b>	<b>10,206,145.14</b>	<b>9,067,831.04</b>	<b>10,761,046.85</b>	<b>11,540,364.90</b>	<b>14,806,106.85</b>

รายจ่าย	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
1. เงินเดือน และค่าจ้าง	3,077,697.26	3,220,923.20	3,012,769.04	3,637,675.56	5,858,186.30
2. ค่าวัสดุคหภัณฑ์อาหาร	0.00	0.00	0.00	0.00	2,630,438.46
3. ค่าน้ำประปา	144,194.64	132,187.08	207,722.41	219,216.96	234,458.76
4. ค่าไฟฟ้า	2,481,248.69	2,306,646.60	2,481,218.94	2,488,731.62	2,723,879.13
5. ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	279,002.75	291,111.55	303,459.75	326,298.13	395,196.12
6. ค่าสวัสดิการ	368,075.00	386,294.00	406,818.00	358,579.00	557,328.19
7. ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	75,197.37	59,399.82	144,365.96	46,338.06	121,182.64
8. ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	675,678.30	651,794.53	405,748.19	6,217,156.97	6,965,132.90
9. ค่าล่วงเวลา	96,526.51	74,294.45	49,792.13	40,900.68	198,477.15
10. ค่าใช้จ่ายการประชุม อนุกรรมการบริหารศูนย์ฯ	206,280.00	234,000.00	154,490.00	155,398.00	148,610.00
11. ค่าส่งเสริมการขาย และการตลาด	0.00	0.00	3,670.97	9,431.00	30,794.00
12. ค่าซ่อมแซม	457,492.33	1,039,022.69	524,248.03	450,959.55	934,621.44
13. ค่าเบี้ยประกันภัย	91,231.94	117,635.86	108,124.75	101,511.60	54,969.00
14. ค่ารักษาความปลอดภัย	682,943.97	661,682.09	628,037.21	560,018.67	552,000.00

รายจ่าย	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
15. ค่าเงินชดเชย	0.00	7,009.38	163,403.43	18,643.00	1,203,208.77
16. ค่าพัฒนาศูนย์ฯ ตัดจ่าย/ ค่าปรับปรุงศูนย์	318,384.54	406,737.19	183,635.24	55,968.00	55,968.00
17. ค่าวัสดุอุปกรณ์ห้องพัก ห้องประชุม ห้องครัวสหกรณ์/ ครุภัณฑ์	399,153.96	108,174.41	243,174.11	182,485.48	175,409.96
18. ค่าจ้างพนักงาน ทำความสะอาด	630,140.13	593,691.56	596,261.71	153,178.53	4,815.36
19. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	69,863.85	69,739.84	103,241.45	86,518.40	151,936.96
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>10,053,111.24</b>	<b>10,360,344.25</b>	<b>9,723,181.32</b>	<b>15,109,009.21</b>	<b>22,991,833.78</b>
รายจ่ายสูงกว่ารายได้/ รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย	153,033.90	(1,292,513.21)	1,037,865.53	(3,744,968.48)	(7,662,833.04)

## 2) โครงการผลิตสื่อเพื่อการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์

**วัตถุประสงค์** 1. เพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร การจัดการฝึกอบรม การประชุม สัมมนาในภารกิจต่างๆ ของ สันนิบาตสหกรณ์ฯ ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์ และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ในรูปแบบต่างๆ ทำให้ สหกรณ์สมาชิกรับทราบแนวทางการบริหารและเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ได้อย่างรวดเร็ว และทั่วถึง

**ผลการดำเนินงาน** ดำเนินการโดยฝ่ายเลขานุการและประชาสัมพันธ์ สายงานบริหาร

- ผลิตสื่อสิ่งพิมพ์ โคออปนิวส์ เดือนละ 8,000 ฉบับ



- ผลิตสื่อวีดิทัศน์ให้กับสหกรณ์สมาชิก ในอัตราค่าบริการในราคาถูก คุณภาพดี



จัดทำนิตรรศการ บันทึกภาพ ถ่ายทอดสด ในภารกิจจัดการฝึกอบรมกรรมการและฝ่ายจัดการ การจัดฝึกอบรม ผู้นำสหกรณ์ชั้นสูง



4. จัดทำรายการรู้เรื่องสหกรณ์ ในรูปแบบรายการทีวี เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางโซเชียลมีเดีย เช่น Youtube coop-channels Instragram

• ถ่ายทอดสด



5. ประสานงานกับสถานีโทรทัศน์ กองทัพบก (ช่อง 5) NBT นำผู้คณะกรรมการ และผู้ตรวจสอบกิจการ เจ้าหน้าที่ระดับบริหาร เข้าร่วมงานถวายพระพร พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง





## กลยุทธ์ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ได้มาตรฐานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสหกรณ์ได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพรวดเร็ว ทันสมัย เพื่อการวางแผนและการเชื่อมโยงข้อมูลกลาง

ดำเนินการโดย ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ รับผิดชอบงานด้านการพัฒนาปรับปรุง ดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบคอมพิวเตอร์ทั้ง Hardware และ Software และอุปกรณ์ การพัฒนาระบบเครือข่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ทั้งภายในและภายนอก งานประมวลผลข้อมูลสารสนเทศและงานบริการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร มีสรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ดังนี้

### 1. ด้านระบบเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และเครือข่ายการสื่อสาร

1.1 บริการซ่อมบำรุงระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่ายและการสื่อสารรวมทั้งอุปกรณ์ต่อพ่วงทุกประเภท จำนวน 134 รายการ ซ่อมบำรุง รักษา แก้ไขปัญหาและตรวจสอบระบบการทำงานของเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงและระบบเครือข่ายการสื่อสารภายในไม่ให้เกิดปัญหาขัดข้องและไม่ให้เสียหาย สำหรับรองรับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในองค์กรเพื่อประโยชน์ในการใช้งานของแต่ละฝ่ายได้อย่างต่อเนื่องและพร้อมใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

1.2 ดูแลเครื่องคอมพิวเตอร์ตามฝ่ายต่างๆ ในสำนักงาน ให้บริการตรวจสอบเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงรวมทั้งอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลต่างๆ ที่มีปัญหา รวมทั้งการสำรองข้อมูลระบบโปรแกรมภายใน ข้อมูลระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย การจัดการสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลทางอินเทอร์เน็ตให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และระบบความปลอดภัยเครื่องคอมพิวเตอร์และเครือข่ายภายในองค์กร

1.3 ติดตั้งและบริหารจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ Network ภายในองค์กรเพื่อให้เชื่อมโยงในการใช้อุปกรณ์และข้อมูลกลางที่สามารถใช้งานร่วมกันได้ รวมทั้งการจัดเก็บข้อมูล Backup ข้อมูลผ่านระบบเครือข่าย

1.4 ติดตั้ง ตรวจสอบ และบริหารจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ไร้สาย (Wifi) อาคารศูนย์การประชุมรัชนี้ แจ่มจรัส 6 ชั้น พร้อมเพิ่มอุปกรณ์กระจายสัญญาณอินเทอร์เน็ตให้สามารถใช้งานได้อย่างทั่วถึงและครอบคลุมผู้ใช้งานทั้งผู้ปฏิบัติงานในองค์กร และผู้มาใช้บริการห้องพักห้องประชุมศูนย์การประชุมรัชนี้แจ่มจรัส

1.5 การติดตามดูแลและแก้ไขปัญหาหาระบบเครื่องแม่ข่าย (Server) ระบบ Internet ผ่านการเชื่อมต่อระบบเครือข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) เพื่อให้มีการเชื่อมต่อข้อมูลอย่างเสถียรต่อเนื่องตลอดเวลา

## 2. ด้านการพัฒนาระบบโปรแกรมเพื่อให้บริการสหกรณ์สมาชิกผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์

### : e-services และดูแลบำรุงรักษาระบบโปรแกรมเทคโนโลยีข้อมูลสารสนเทศ

2.1 ดำเนินการพัฒนาระบบโปรแกรม (ใหม่) เพื่อรองรับการให้บริการสหกรณ์สมาชิกผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ : e-services ผ่านระบบโปรแกรมค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์ฯ และระบบโปรแกรมทะเบียนสหกรณ์ เพื่อให้การอำนวยความสะดวกแก่สหกรณ์สมาชิกในด้านการจ่ายเงินค่าบำรุง การใช้บริการด้านสารสนเทศสหกรณ์ ขณะนี้ ผ่านกระบวนการจัดทำขอบเขตงาน (TOR) และการจัดจ้างผู้พัฒนาระบบโปรแกรมฯ ตามระเบียบสันนิบาตสหกรณ์ฯ อยู่ระหว่างการจัดทำสัญญาจัดจ้างกับบริษัทฯ ผู้ได้รับการอนุมัติเพื่อให้พัฒนาระบบโปรแกรมฯ ตามแผนงานจะสามารถนำระบบฯ มาใช้งานได้อย่างเต็มระบบภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2563

2.2 ระบบการค้นหาสหกรณ์ออนไลน์ที่มีการเชื่อมต่อข้อมูลระหว่างฐานข้อมูลการจัดเก็บเงินค่าบำรุงและฐานข้อมูลทะเบียนสหกรณ์ที่ให้บริการในการค้นหาชื่อที่อยู่ สถานะของสหกรณ์ พร้อมๆ กันไปด้วย

2.3 ระบบบริหารจัดการควบคุมดูแลคอมพิวเตอร์เครือข่ายภายในองค์กร

2.4 ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับข้อมูลสหกรณ์ที่สามารถสืบค้นข้อมูลสหกรณ์และส่งออกข้อมูลผ่านเว็บไซต์ในการสืบค้นข้อมูล

2.5 ดูแลบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโปรแกรมสนับสนุนการปฏิบัติงานองค์กร (Back office)

2.5.1 ระบบที่ใช้งานในระบบห้องคอมพิวเตอร์ Server เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย 1 ระบบ

2.5.2 ระบบที่ใช้งานโปรแกรมออกใบเสร็จเงินค่าบำรุงและค้นหา และรายงาน 1 ระบบ

2.5.3 ระบบที่ใช้เชื่อมโยงข้อมูลทะเบียนสหกรณ์ชื่อที่อยู่กับระบบออกใบเสร็จรับเงิน 1 ระบบ

2.5.4 ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศทรัพยากรบุคคลขององค์กร 1 ระบบ

2.5.5 ระบบเผยแพร่ฐานข้อมูลสหกรณ์ (ชื่อที่อยู่) ออนไลน์ 1 ระบบ

## 3. ด้านปรับปรุงระบบเทคโนโลยีการสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์

3.1 พัฒนาระบบเว็บไซต์สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย <http://www.clt.or.th> ให้ สำหรับเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของสันนิบาตสหกรณ์ฯ และกิจกรรมข่าวสารประชาสัมพันธ์องค์กรและของขบวนการสหกรณ์ให้ทันสมัยและเป็นปัจจุบันให้มากที่สุด ให้เป็นไปตามมาตรฐานเว็บไซต์ทั่วไป เป็นเว็บไซต์ที่ผู้ใช้ทุกคนสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์เนื้อหาและบริการของเว็บไซต์ได้ (Web Accessibility Initiative) อย่างต่อเนื่อง

3.2 พัฒนาปรับปรุงระบบการสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์สื่อ Social Media ดูแลรักษาระบบหลังบ้าน (Back Office) ตอบปัญหา ให้คำปรึกษา รับเรื่องร้องเรียน (Admin) ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์หรือสื่อออนไลน์ ดังนี้

	Page://www.facebook.com/thaicooleague Page://www.facebook.com/CLTCOOPNEWS/ Page://www.facebook.com/CLTNMS/(สถาบัน)		IG : <a href="https://www.instagram.com/thaicooleague">https://www.instagram.com/thaicooleague</a>
	Line Official : clt.coop สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย		Twitter : <a href="https://twitter.com/ThaiCoopleague">https://twitter.com/ThaiCoopleague</a>
	Youtube : <a href="https://www.youtube.com/user/cltthailand">https://www.youtube.com/user/cltthailand</a>		QR-Code



#### 4. ด้านการบริการข้อมูลสารสนเทศ

4.1 ปรับปรุงข้อมูลพื้นฐานการดำเนินงานของสหกรณ์ เช่น ชื่อ ที่อยู่ ฐานะการดำเนินงานของสหกรณ์เพื่อเป็นฐานข้อมูลในการค้นหาผ่านระบบทะเบียนสมาชิกสหกรณ์ และเป็นฐานข้อมูลในการเชื่อมโยงระบบโปรแกรมการจัดเก็บและออกใบเสร็จเงินค่าบำรุงผ่านระบบโปรแกรมชำระค่าบำรุงสมาชิกสหกรณ์

4.2 ให้บริการข้อมูลสถิติสารสนเทศด้านสหกรณ์ ชื่อ ที่อยู่ ในการติดต่อสื่อสารกับสหกรณ์และข้อมูลทั่วไปการจัดพิมพ์เลเบลหรือสติ๊กเกอร์สำหรับการติดต่อสื่อสารกับสหกรณ์สมาชิกแก่องค์กรทั้งภายในและภายนอก

### กลยุทธ์ การบริหารสินทรัพย์หรือทรัพยากร ที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพ

#### 1. การจัดทำรายงานกิจการ

##### วัตถุประสงค์ :

สรุปรวบรวมผลการปฏิบัติงานในรอบปี นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี เพื่อรับทราบผลการปฏิบัติงานของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

##### ผลการดำเนินงาน

1. รวบรวมผลงานของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ในรอบปี 2562 นำเสนอเป็นรูปแบบรายงานกิจการประจำปี นำเสนอต่อที่ประชุม ใหญ่สามัญประจำปี
2. นำเสนอข้อมูลรายละเอียด แผนภูมิ ตาราง เพื่อวิเคราะห์เปรียบเทียบผลการปฏิบัติงาน ในเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ/ประสิทธิภาพ

#### 2.การจัดทำแผนงานและงบประมาณ

##### วัตถุประสงค์ :

1. จัดทำ รวบรวมแผนงานและงบประมาณประจำปี นำเสนอผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการดำเนินการ สันนิบาตสหกรณ์ฯ และนำเสนอขออนุมัติที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี
2. เพื่อกำกับ ดูแล พิจารณาตรวจสอบการเบิกจ่าย และรายงานงบประมาณรายจ่าย ให้เป็นไปตามแผนงานและกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่าย ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี
3. รายงานสรุปการเบิกจ่ายตามงบประมาณรายรับ-รายจ่ายและแผนการปฏิบัติงาน ภายใต้กรอบ งบประมาณ ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ฯ

## ผลการดำเนินงาน

1. ตรวจสอบรายการเบิกจ่าย กรอบวงเงินงบประมาณรายรับ รายจ่าย ประจำปี 2562 เป็นไปตามกรอบวงเงินงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี
2. ปรับปรุงงบประมาณ รายจ่าย ครึ่งปีหลัง ตามข้อเสนอของที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561 ช่วง 1 เมษายน 2562
3. ประชุมคณะทำงาน (ผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่าย) ร่วมกันพิจารณายกร่างการจัดทำแผนงานและงบประมาณ ประจำปี 2562 ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย 5 ปี (2560-2564)

## กลยุทธ์ พัฒนาระบบการกำกับ ติดตาม และประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ

### 1. โครงการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน

#### วัตถุประสงค์ :

เพื่อติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ และรายงานผลเสนอต่อคณะกรรมการดำเนินการฯ เพื่อพิจารณาแก้ไข ปรับปรุงแผนงานและงบประมาณให้เหมาะสม และเกิดประสิทธิภาพสูง

#### ผลการดำเนินงาน :

- สรุปลผลการปฏิบัติงานตามแผนงานและงบประมาณ แบ่งเป็น ปีละ 4 ครั้ง 4 ไตรมาส และวัดผลการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามแผนพัฒนาสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการดำเนินการเพื่อทราบ
- สรุปลผลการปฏิบัติงานในรอบปี 2562 ตัวชี้วัด ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย 5 ปี (2560-2564) นำเสนอในรายงานกิจการ

## ยุทธศาสตร์ที่ 6

### ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางปฏิบัติ

## กลยุทธ์ ผลักดันให้มีการปรับปรุงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์ เพื่อลดปัญหาและอุปสรรคข้อขัดข้องในการดำเนินงานสหกรณ์

### 1. โครงการช่วยเหลือและให้คำปรึกษาทางกฎหมายแก่สหกรณ์

#### วัตถุประสงค์ :

เพื่อช่วยเหลือและให้คำปรึกษาทางกฎหมายแก่สหกรณ์ทุกประเภท

#### ผลการดำเนินงาน :

1.1 จัดตั้งศูนย์ประสานงานช่วยเหลือทางกฎหมาย ณ อาคารบุญจิราธร สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ภายใต้ โครงการช่วยเหลือและให้คำปรึกษาด้านกฎหมายแก่สหกรณ์ ให้ความช่วยเหลือ แนะนำ ปรึกษาด้านกฎหมายแก่สหกรณ์ มีสหกรณ์ขอรับการช่วยเหลือ แนะนำด้านกฎหมาย จำนวน 50 สหกรณ์ ได้แก่



- 1.1.1 ข้อพิพาทด้านการบริหารงาน และกฎหมายแรงงาน
- 1.1.2 การดำเนินคดีเพื่อบังคับชำระหนี้คืนให้กับสหกรณ์
- 1.1.3 ผลกระทบการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
- 1.1.4 การอุทธรณ์คำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์
- 1.1.5 ผลกระทบจากกฎหมายอื่น

**1.2 ด้านการปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับ สันนิบาตสหกรณ์ฯ โครงสร้างการบริหาร ระเบียบการเบิกจ่าย และอื่นๆ**  
ให้สอดคล้องกับภารกิจ และนโยบายที่พึงปฏิบัติ

- 1.2.1 ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารสันนิบาตสหกรณ์ฯ ขึ้นใหม่ มีผลในปีงบประมาณ 2563
- 1.2.2 จัดทำระเบียบว่าด้วย การเบิกจ่ายเงินสนับสนุนกิจกรรมของ สสจ.
- 1.2.3 จัดทำระเบียบว่าด้วย การจัดตั้งกองทุนเพื่อการพัฒนาสันนิบาตสหกรณ์ฯ

**1.3 ด้านการมีส่วนร่วมกับขบวนการสหกรณ์ พัทธ์ชัย รักษาสิทธิของสหกรณ์ ผลักดันการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน**  
แนวทางแก้ไขและพัฒนาสหกรณ์ ได้แก่ การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของสหกรณ์

## สรุปผลการปฏิบัติงาน ตัวชี้วัด ประจำปีงบประมาณ 2562 จำแนกตามยุทธศาสตร์แผนพัฒนาสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย 5 ปี (2560-2564)

สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ได้ดำเนินกิจการประจำปีงบประมาณ 2562 ตามนโยบายคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ ชุดที่ 25 และภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2560-2564) และแผนงานงบประมาณประจำปี 2562 ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2561 อนุมัติวงเงินงบประมาณรายจ่าย รวม 82,620,000.00 บาท และให้สันนิบาตสหกรณ์ฯ พิจารณาปรับปรุงงบประมาณรายจ่าย ในครั้งปีหลังได้อีกครั้ง เมื่อดำเนินกิจการแล้วครั้งปี โดยรายจ่ายจะต้องไม่เกินรายรับจริง

สรุปผลการปฏิบัติงาน ตัวชี้วัด ประจำปี งบประมาณ 2562 ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2562 ดังนี้

### ยุทธศาสตร์ที่ 1

#### พัฒนาระบบเสริมสร้างศักยภาพคนสหกรณ์

รายละเอียดตัวชี้วัด KPIS	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คิดเป็นร้อยละ	ส่วนงานผู้รับผิดชอบ
1. จำนวนผู้นำสหกรณ์ที่ได้รับการพัฒนาผู้นำสหกรณ์ชั้นสูง	35 คน	จัดอบรมพัฒนาผู้นำสหกรณ์รุ่นที่ 14 จำนวน 38 คน	108.57	สถาบันพิทยาลงกรณ์
2. จำนวนบุคลากรสหกรณ์ที่ได้รับการพัฒนา	3,320 คน	ฝึกอบรมบุคลากรสหกรณ์จำนวน 3,785 คน	114.01	สถาบันพิทยาลงกรณ์
3. จำนวนผู้ตรวจสอบกิจการที่ได้รับการพัฒนาและขึ้นทะเบียนรับรองเป็นผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์	240 คน	ฝึกอบรมผู้ตรวจสอบกิจการจำนวน 246 คน	102.50	สถาบันพิทยาลงกรณ์
4. ร้อยละ 100 ของงบประมาณสนับสนุนด้านพัฒนาบุคลากรสหกรณ์ ในปี 2562 จำนวน 4,460,000.00 บาท	100.00	ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจัดอบรมบุคลากรสหกรณ์รวม 4,460,000.00 บาท	100.00	สถาบันพิทยาลงกรณ์
5. ร้อยละของความสำเร็จในการประชุมวางหลักสูตรเพื่อการพัฒนาบุคลากรสหกรณ์	100.00	มีหลักสูตรการเงินการบัญชีและอื่นๆ สำหรับเตรียมการวางแผนการพัฒนาบุคลากรสหกรณ์ในแต่ละปี ได้เป็นผลสำเร็จ	100.00	สถาบันพิทยาลงกรณ์

## ยุทธศาสตร์ที่ 2

### สร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าและบริการสหกรณ์

รายละเอียดตัวชี้วัด KPIS	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คิดเป็นร้อยละ	ส่วนงานผู้รับผิดชอบ
1. จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมยกระดับมูลค่าเพิ่มสินค้าและบริการ จำนวน 200 คน	200 คน	มีผู้เข้ารับการอบรมรวม 212 คน	106.00	ส่งเสริมธุรกิจการค้า
2. รายได้จากการจำหน่ายสินค้าผลิตภัณฑ์โคออปส์	มีรายได้ ในปี 2562 จำนวน 2,100,000.00 บาท	จำหน่ายสินค้าผลิตภัณฑ์โคออปส์ให้กับสมาชิกสหกรณ์ เป็นเงิน 2,211,527.85 บาท (ไม่รวม คชจ.เงินเดือน)	105.31	ส่งเสริมธุรกิจการค้า
3. ระดับความสำเร็จของการจัดกิจกรรมสินค้าในระดับภูมิภาค 4 ภาค	จัดกิจกรรมครบ 4 ภาค	ดำเนินการสำเร็จตามเป้าหมาย	100.00	ส่งเสริมธุรกิจการค้า
4. จำนวนสหกรณ์ที่ใช้ตราสัญลักษณ์ COOP ปีละ 8 รายการ/ผลิตภัณฑ์	8 ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการส่งเสริมสนับสนุนการใช้ตราสัญลักษณ์ Coop ในปี 2562 จำนวน 7 ผลิตภัณฑ์ๆ ละ 2,000.00 บาท	87.50	ส่งเสริมธุรกิจการค้า

## ยุทธศาสตร์ที่ 3

### พัฒนาระบบการเงินที่เกื้อหนุนการพึ่งพาตนเอง และการร่วมมือ

รายละเอียดตัวชี้วัด KPIS	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คิดเป็นร้อยละ	ส่วนงานผู้รับผิดชอบ
1. ระดับความสำเร็จในการผลักดันการปฏิรูประบบการกำกับดูแลด้านการเงินการบัญชี	ระดับ 1-5	ไม่สามารถดำเนินการได้ มีข้อจำกัดและขึ้นกับนโยบายของส่วนราชการ	0.00	งานทรัพยากรบุคคลฯ

## ยุทธศาสตร์ที่ 4

### สร้างความเข้มแข็งของบวนการสหกรณ์

รายละเอียดตัวชี้วัด KPIs	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คิดเป็นร้อยละ	ส่วนงานผู้รับผิดชอบ
1. จำนวนสหกรณ์ที่ สสท. ได้พบปะหารือ รับฟังปัญหาของสหกรณ์	ประชุมหารือและพบปะสหกรณ์สมาชิก 4 ภาค	จัดทำแผนเดินทางไปประชุมหารือพบปะสหกรณ์สมาชิกเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาสหกรณ์และสันนิบาตสหกรณ์ฯ ครบทั้ง 4 ภาค	100.00	สหกรณ์สัมพันธ์
2. จำนวนสหกรณ์ที่ได้รับ การสนับสนุนกิจกรรม สาธารณประโยชน์	สหกรณ์ได้รับการสนับสนุนกิจกรรม ตามที่ร้องขอ	ให้การสนับสนุนจัดกิจกรรม สาธารณประโยชน์ ตามที่ขอรับการสนับสนุน	100.00	บริหารทั่วไป
3. ร้อยละของความสำเร็จ ในการจัดกิจกรรมทอดกฐิน สหกรณ์สามัคคี	100.00	ดำเนินการจัดกิจกรรมทอดกฐินสหกรณ์สามัคคี เรียบร้อยด้วยดี ได้รับเงินบริจาคจากสหกรณ์รวมทั้งสิ้น 1,086,640.00 บาท	100.00	บริหารทั่วไป
4. ระดับความสำเร็จในการจัดงานวันสหกรณ์แห่งชาติ	100.00	1. การจัดกิจกรรมวันสหกรณ์แห่งชาติ ในส่วนกลางดำเนินการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย 2. ให้การสนับสนุนงบประมาณจัดกิจกรรม วันสหกรณ์ ผ่าน สกจ. และ สสจ. ครบ 76 จังหวัดฯ ละ 10,000.00	100.00	สหกรณ์สัมพันธ์
5. จำนวนการจัดตั้งสสจ.เพิ่มขึ้น 10 จังหวัดต่อปี	10 จังหวัด	1. ผลักดันให้มีการจัดตั้ง สสจ. เพิ่มขึ้นในปี 2562 จำนวน 9 จังหวัด	90.00	สหกรณ์สัมพันธ์
6. จำนวน สสจ. ที่จัดตั้งแล้ว มีการขับเคลื่อน ภารกิจด้านวิชาการ	33 จังหวัด	1. มีการจัดกิจกรรมด้านวิชาการ ในเขตพื้นที่ สสจ. ที่จัดตั้งแล้ว 24 จังหวัด	72.73	สหกรณ์สัมพันธ์

รายละเอียดตัวชี้วัด KPIS	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คิดเป็นร้อยละ	ส่วนงานผู้รับผิดชอบ
7. ร้อยละ 100 ของการให้การสนับสนุนสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมนุมสหกรณ์ฯ ตามที่ขอรับการสนับสนุน	100.00	ให้การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในกิจกรรมของชุมนุมสหกรณ์ระดับชาติได้ตามที่แจ้งความประสงค์ และภายในกรอบงบประมาณที่ให้การสนับสนุน	100.00	สหกรณ์สัมพันธ์
8. สันนิบาตสหกรณ์ฯ ได้รับการยอมรับจากองค์กรระหว่างประเทศ	100.00	ได้รับคำเชิญให้เข้าร่วมงานประชุมใหญ่ขององค์กรสหกรณ์ระหว่างประเทศ และได้รับการยอมรับจากองค์กรสหกรณ์ระหว่างประเทศ	100.00	ความร่วมมือระหว่างประเทศ

## ยุทธศาสตร์ที่ 5

### พัฒนาบริหารจัดการ กำกับ ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผล สสท.

รายละเอียดตัวชี้วัด KPIS	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คิดเป็นร้อยละ	ส่วนงานผู้รับผิดชอบ
1. บริหารงาน สสท. รายรับ รายจ่าย ประหยัด และเพียงพอ กับงบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณรายจ่ายในปี 2562 จำนวน 8,216,200.00 บาท	ดำเนินการจัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561 และบริหารงานและค่าใช้จ่าย ค่าตอบแทน ค่าสาธารณูปโภค และอื่นๆ รวม 7.3 ล้านบาทเศษ	82.70	บริหารทั่วไป
2. ร้อยละของรายได้จากการให้บริการของศูนย์การประชุมฯ ราชินี แจ่มจรัส ในปี 2562 (12,600,000.00)	100.00 ของรายได้	1. ศูนย์ฯ มีรายได้จากการให้บริการห้องพัก และห้องประชุมพื้นที่เช่า และบริการแก่ลูกค้าภายในและภายนอกมีรายได้รวม 10 ล้านบาทเศษ	83.78	ศูนย์การประชุมฯ ราชินี แจ่มจรัส
3. ผลการดำเนินธุรกิจของศูนย์ฯ (ตั้งไว้ 11,300,000.00 บาท)	100.00	ศูนย์ฯ มีรายจ่ายจากการบริหารงานรวม 10,053,111.24 มีผลกำไร 153,033.90 บาท	คิดเป็นร้อยละ 90.32	

รายละเอียดตัวชี้วัด KPIs	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลสำเร็จ จากเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ	ส่วนงาน ผู้รับผิดชอบ
3. การผลิตหนังสือพิมพ์โคออป นิวส์ แจกให้กับสหกรณ์สมาชิก ปีละ 12 ครั้ง	100.00	ดำเนินการจัดพิมพ์หนังสือพิมพ์ โคออปนิวส์ เดือนละ 1 ฉบับ จำนวน 8,000 ฉบับส่งให้กับ สหกรณ์สมาชิกทั่วประเทศ	100.00	ฝ่ายเลขาและ ประชาสัมพันธ์
4. ร้อยละความสำเร็จของการเผยแพร่ สื่อประชาสัมพันธ์เป็นไป ตามเป้าหมายและนโยบายของ คณะกรรมการฯ	100.00	การเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารผ่าน สื่อต่างๆ ได้รับการยอมรับจาก สหกรณ์สมาชิกและสอดคล้อง กับนโยบายคณะกรรมการฯ	100.00	ฝ่ายเลขาและ ประชาสัมพันธ์
5. ร้อยละความสำเร็จของการ ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลค่า บำรุง และทะเบียนสมาชิก แล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2562	100.00	จัดทำ TOR จัดจ้างเขียนโปรแกรม ฐานข้อมูลแล้วเสร็จในปี 2562 <b>เกณฑ์คะแนน</b> - เขียน TOR ประกาศสอบ ราคาจ้าง และได้ผู้รับจ้างเขียน แบบ 30% - ผู้รับจ้างเขียนแบบ เสนอผ่าน 20% - วางระบบ และติดตั้งอุปกรณ์ และตรวจการจ้างผ่าน 40 % - จัดทำคู่มือ ตรวจสอบการใช้ งาน แนะนำผู้ใช้งาน 10%	100.00	เทคโนโลยี สารสนเทศ
6. ร้อยละ 100 ของประมาณการ รายรับของสสท. จำนวน 82,992,200.00 บาท	100.00	1. รายรับของ สสท. รวม ทุกหมวด จำนวนรวม 82,749,076.14 บาท	99.71	แผนงาน และงบประมาณ
7. ร้อยละของงบประมาณ รายจ่าย ไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจาก ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 82,992,200.00 บาท	100.00	2. การดำเนินงานเป็นไปตาม แผนงานและงบประมาณ รายจ่ายที่ได้รับการอนุมัติ จากที่ประชุมใหญ่สามัญ	100.00	แผนงาน และงบประมาณ

## ยุทธศาสตร์ที่ 6

### ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางปฏิบัติ

รายละเอียดตัวชี้วัด KPIs	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลสำเร็จ จากเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ	ส่วนงาน ผู้รับผิดชอบ
1. ไม่น้อยกว่าร้อยละของ 80 สหกรณ์ที่ได้รับการช่วยเหลือ และสามารถนำไปปฏิบัติได้	80.00	1. ให้การช่วยเหลือ แนะนำ และดำเนินคดีให้กับสหกรณ์ ครบทั้ง 50 สหกรณ์ (ตามที่ร้องขอ)	100.00	งานทรัพยากร บุคคลและ นิติกร (สำนักงาน กฎหมาย)
ร้อยละ 100 ของสหกรณ์ได้รับความพึงพอใจในบริการช่วยเหลือด้านกฎหมาย	100.00	สหกรณ์ได้รับการบริการ และอำนวยความสะดวกในด้านข้อกฎหมาย และวิธีการแก้ไข เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โดยมีความพึงพอใจในระดับมาก	100.00	
3. ร้อยละ 100 ของการแก้ไข ระเบียบ ข้อบังคับของ สสท.	100.00	1. ดำเนินการแก้ไขระเบียบ ข้อบังคับ การจัดตั้ง สสจ. โครงสร้างการบริหารงาน สสท. 2. จัดทำระเบียบกองทุน เพื่อการพัฒนาสันนิบาต สหกรณ์ฯ	100.00	งานทรัพยากร บุคคลและนิติกร

## จำนวนสหกรณ์และสมาชิกสหกรณ์ในประเทศไทย ณ เดือนสิงหาคม 2562

ประเทศไทยมีจำนวนสหกรณ์ทั้งหมด 6,815 แห่ง ตามรายงานจากระบบจดทะเบียนสหกรณ์ (ณ วันที่ 2/09/62) จากกรมส่งเสริมสหกรณ์ โดยแยกเป็นสถานะดำเนินการ จำนวน 6,727 แห่ง และยังไม่เริ่มดำเนินการ จำนวน 88 แห่ง ซึ่งเรียกรวมสองสถานะนี้ว่า Active เป็นจำนวน 6,815 แห่ง และสถานะเลิกสหกรณ์ (Non-Active) จำนวน 1,278 แห่ง ตามตารางและกราฟแผนภูมิ

### ตารางที่ 1

**แสดงจำนวนสหกรณ์ทั้งหมดในประเทศไทย (รวมสหกรณ์และชุมนุมสหกรณ์)  
ณ เดือนสิงหาคม 2562**

ประเภทสหกรณ์	สถานะสหกรณ์								
	Active (ยังไม่เริ่มดำเนินการและดำเนินการ)			Non-Active (เลิกสหกรณ์)			รวม		
	สหกรณ์	ชุมนุมสหกรณ์	รวม	สหกรณ์	ชุมนุมสหกรณ์	รวม	สหกรณ์	ชุมนุมสหกรณ์	รวม
สหกรณ์การเกษตร	3,353	92	3,445	875	25	900	4,228	117	4,345
สหกรณ์ประมง	75	2	77	27	1	28	102	3	105
สหกรณ์นิคม	86	1	87	4	0	4	90	1	91
สหกรณ์ออมทรัพย์	1,404	10	1,414	64	0	64	1,468	10	1,478
สหกรณ์ร้านค้า	133	2	135	60	1	61	193	3	196
สหกรณ์บริการ	1,070	7	1,077	197	0	197	1,267	7	1,274
สหกรณ์เครดิตยูเนียน	577	3	580	23	1	24	600	4	604
รวม	6,698	117	6,815	1,250	28	1,278	7,948	145	8,093

### กราฟ

**แสดงจำนวนรวมของสหกรณ์และร้อยละของสหกรณ์ทั้งหมดที่ดำเนินการ (Active) แยกตามประเภทสหกรณ์**



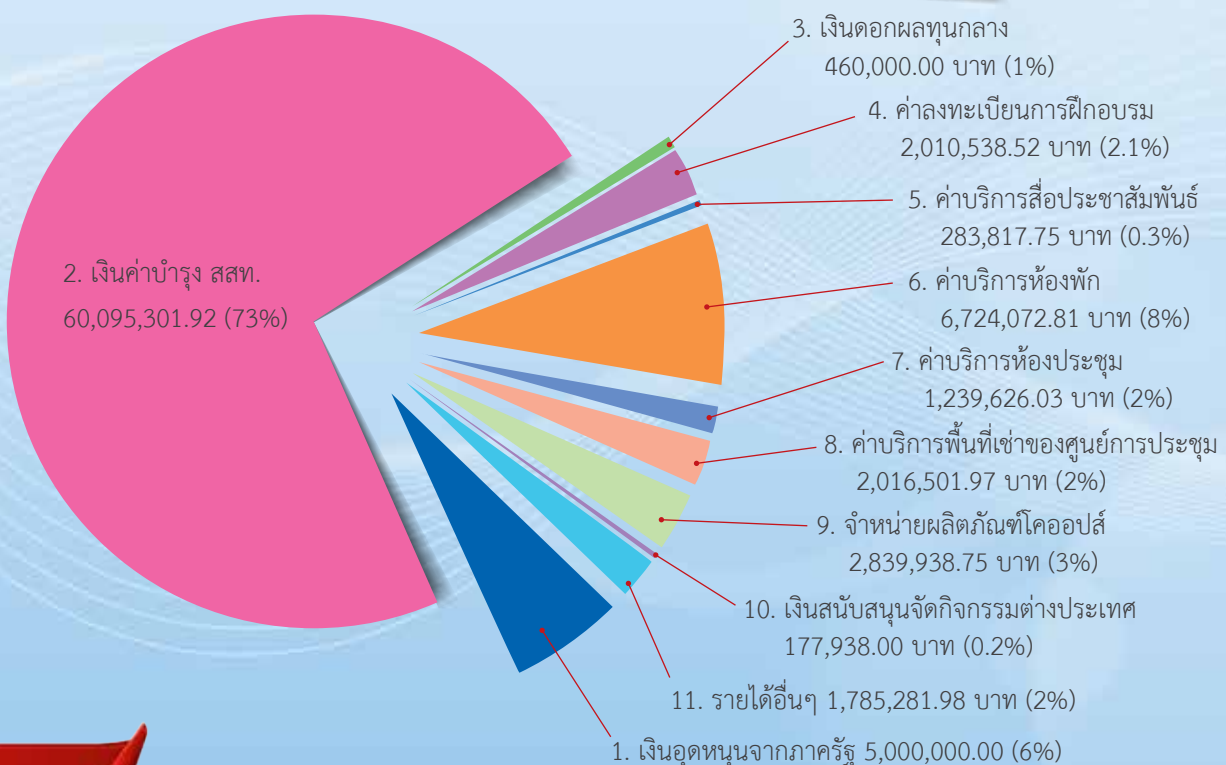


## สรุปแหล่งที่มาของรายรับ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ช่วงปี 2559-2562

รายรับ	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
1. เงินอุดหนุนจากภาครัฐ	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00
2. เงินค่าบำรุง สสท.	60,095,301.92	59,624,292.41	38,087,905.61	33,130,517.27
3. เงินดอกผลทุนกลาง	460,000.00	300,000.00	656,612.00	767,000.00
4. ค่าลงทะเบียนการฝึกอบรม	2,010,538.52	4,228,723.49	7,633,191.49	6,589,121.05
5. ค่าบริการสื่อประชาสัมพันธ์	283,817.75	381,682.25	533,598.18	730,701.02
6. ค่าบริการห้องพัก	6,724,072.81	5,905,915.68	7,671,366.48	8,044,800.21
7. ค่าบริการห้องประชุม	1,239,626.03	997,383.21	1,114,514.06	1,028,486.01
8. ค่าบริการพื้นที่เช่าของศูนย์การประชุมฯ	2,016,501.97	1,944,290.65	2,008,342.14	2,260,233.90
9. จำหน่ายผลิตภัณฑ์โคออปส์	2,839,938.75	2,204,098.80	1,877,373.75	2,963,133.53
10. เงินสนับสนุนจัดกิจกรรม ตปท.	177,938.00	338,416.41	442,217.42	2,391,759.75
11. เงินบริจาคสมทบสร้างพิพิธภัณฑสถาน - จำหน่ายวัตถุมงคล	-	16,827.00 6,690.00	183,550.00 29,400.00	75,234.00 -
12. รายได้อื่นๆ	1,785,281.98	1,300,709.71	1,328,709.71	3,952,889.03
<b>รวม</b>	<b>82,633,017.73</b>	<b>82,249,029.61</b>	<b>65,764,162.67</b>	<b>66,933,875.77</b>

หมายเหตุ ค่าบำรุงอัตราใหม่ 1% เริ่ม 9 กุมภาพันธ์ 2561

## สรุปแหล่งที่มาของรายรับ ของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2562



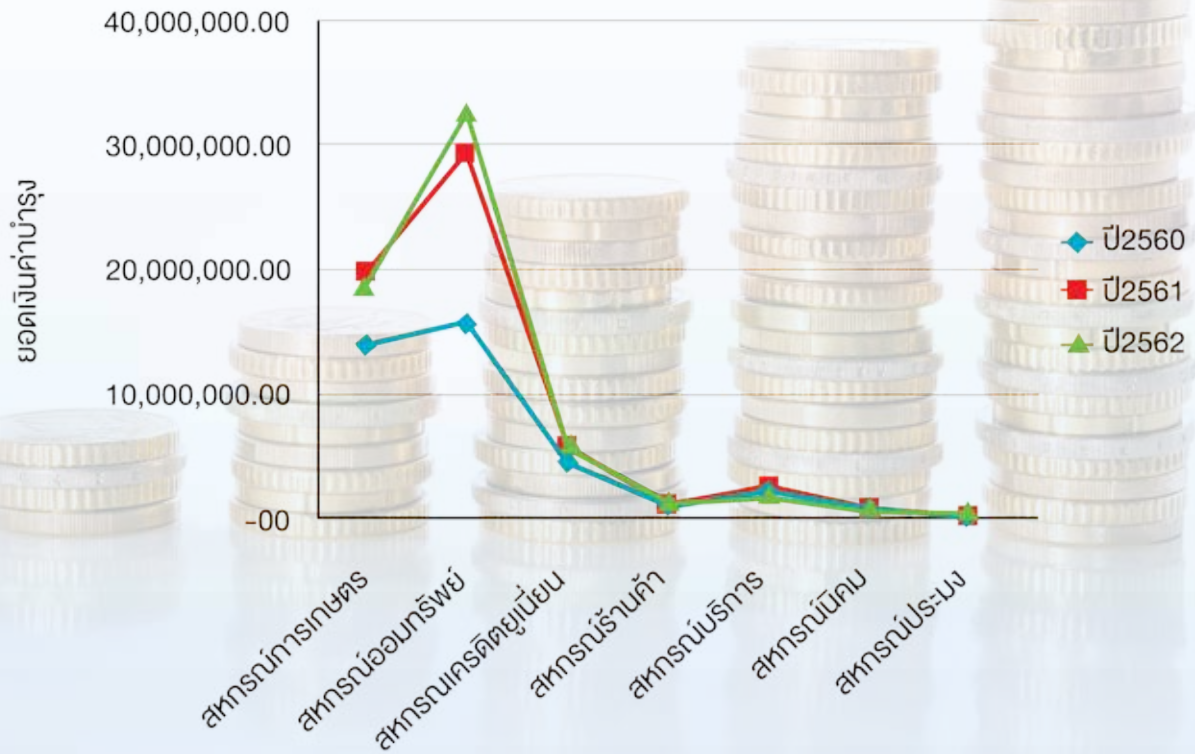
สถิติ การจัดเก็บค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
ย้อนหลัง 5 ปี จำแนกเป็นรายเดือน รายปี (พ.ศ. 2558-2562)

เดือน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
ตุลาคม	2,512,683.55	2,504,681.19	3,080,338.66	2,287,701.54	3,811,304.39
พฤศจิกายน	2,055,327.22	2,304,527.79	2,359,154.81	6,736,969.48	5,103,453.83
ธันวาคม	2,626,505.53	3,229,127.37	3,061,021.17	6,446,693.97	5,692,677.68
มกราคม	2,200,000.68	3,301,244.24	2,211,235.48	5,436,673.16	5,232,265.76
กุมภาพันธ์	3,146,486.92	2,804,017.41	2,968,022.78	5,222,599.46	5,274,571.02
มีนาคม	5,316,406.94	4,233,818.09	5,513,303.69	7,882,486.85	7,539,328.47
เมษายน	3,346,206.64	1,690,104.15	2,426,400.49	3,070,396.49	3,518,057.35
พฤษภาคม	2,554,400.78	2,272,398.15	2,541,642.18	5,329,742.28	2,542,058.14
มิถุนายน	3,295,388.04	3,108,183.84	3,340,952.14	4,952,252.88	3,645,362.71
กรกฎาคม	1,770,458.69	1,672,510.02	2,834,775.90	3,201,215.18	3,855,589.36
สิงหาคม	2,461,005.45	2,175,165.95	3,587,728.51	4,118,332.70	6,182,015.83
กันยายน	3,488,930.72	3,834,739.07	4,172,338.80	4,939,228.42	6,496,298.48
<b>รวม</b>	<b>34,773,801.16</b>	<b>33,130,517.27</b>	<b>38,087,905.61</b>	<b>59,624,292.41</b>	<b>60,095,301.92</b>



## สถิติค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์ฯ ที่จัดเก็บได้

จำแนกตามประเภทสหกรณ์ ย้อนหลัง 3 ปี (พ.ศ.2560-2562)



สถิติค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ที่จัดเก็บได้ จำแนกตามประเภทสหกรณ์  
ย้อนหลัง 3 ปี (ปี 2560-2562)

ประเภทสหกรณ์	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
สหกรณ์การเกษตร	13,891,174.54	19,729,935.69	18,497,191.56
สหกรณ์ออมทรัพย์	15,768,929.34	29,375,127.51	32,404,663.47
สหกรณ์เครดิตยูเนียน	4,536,064.93	5,861,744.03	5,792,843.61
สหกรณ์ร้านค้า	966,751.02	1,172,535.31	913,583.65
สหกรณ์บริการ	2,084,514.86	2,562,181.81	1,705,556.22
สหกรณ์นิคม	610,091.64	781,376.77	566,686.40
สหกรณ์ประมง	230,379.28	141,391.29	214,777.01
<b>รวม</b>	<b>38,087,905.61</b>	<b>59,624,292.41</b>	<b>60,095,301.92</b>

สรุปรายจ่าย สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำแนกตามหมวดรายจ่าย  
เปรียบเทียบ ปี พ.ศ. 2559-2562

รายจ่าย	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
1. บุคลากร	31,631,724.78	25,283,609.34	23,309,980.53	25,676,891.75
2. งบดำเนินงาน	29,675,391.54	31,052,834.15	27,521,818.39	28,281,769.20
3. งบลงทุน	-	-	649,490.00	25,000.00
4. งบอุดหนุน	7,575,673.65	5,419,889.40	3,962,463.48	5,459,973.50
5. งบรายจ่ายอื่น	1,906,273.48	4,375,367.90	1,699,809.00	6,362,300.22
6. งบกลาง	640,000.00	-	-	38,760.00
รวมรายจ่าย	71,429,063.45	66,304,034.70	57,143,561.40	65,844,694.67
รายได้ สูงกว่ารายจ่าย	11,203,954.28	16,145,328.86	8,620,601.27	1,089,181.10

แผนภูมิ รายจ่าย สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย เปรียบเทียบ 4 ปี  
(ปี 2559-2562)

แผนภูมิ รายจ่าย สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย เปรียบเทียบ 4 ปี (ปี 2559-2562)



สรุปจำนวนผู้ผ่านการอบรม จัดโดย สถาบันพิทยาลงกรณ์  
ย้อนหลัง 3 ปี (2560-2562)



สรุปจำนวนผู้เข้ารับการอบรม ที่จัดโดยสถาบันพิทยาลงกรณ์ สันนิบาตสหกรณ์ฯ  
ประจำปี 2560-2562

ปี	ภาคการเกษตร (คน)	นอกภาคการเกษตร (คน)	รวม (คน)
2560	907	1,628	2,535
2561	512	1,282	2,727
2562	1,103	1,147	3,985



• ส่วนที่ 4 •

## รายงานผู้ตรวจสอบกิจการ



## รายงานการตรวจสอบกิจการ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2562

เสนอ ที่ประชุมใหญ่สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

ตามที่ ที่ประชุมใหญ่สามัญ สันนิบาตสหกรณ์ ฯ ปี 2560 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2560 ได้มีมติเลือกตั้ง คณะผู้ตรวจสอบกิจการ จำนวน 3 คน ได้แก่ นาย สมชาย รัตนอารี , นางสุพัตรา ผ่อนจตุรัส และ ดร.วันทนา บ่อโพธิ์ ปีบัญชี 2560-2562 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน ของทุกปีนั้น ดังนี้

- |                          |                              |
|--------------------------|------------------------------|
| 1. นายสมชาย รัตนอารี     | ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ       |
| 2. นางสุพัตรา ผ่อนจตุรัส | ผู้ตรวจสอบกิจการ             |
| 3. ดร.วันทนา บ่อโพธิ์    | เลขานุการและผู้ตรวจสอบกิจการ |

บัดนี้ คณะผู้ตรวจสอบกิจการได้ตรวจสอบการดำเนินงานของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2553 และตามข้อ 8 ระเบียบสันนิบาตสหกรณ์ฯ ว่าด้วยการตรวจสอบกิจการ พ.ศ. 2544 สรุปได้ดังนี้

### 1. วัตถุประสงค์การตรวจสอบ

- 1.1 เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ วัตถุประสงค์ และนโยบายของที่ประชุมใหญ่
- 1.2 เพื่อตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ของการจัดทำบัญชีและเอกสารประกอบรายการบัญชี ให้ถูกต้องสมบูรณ์
- 1.3 เพื่อตรวจสอบการบริหารงานและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของสหกรณ์

### 2. ขอบเขตการตรวจสอบ

- 2.1 ตรวจสอบเอกสาร หลักฐาน บัญชี ทะเบียน และการเงิน ตลอดจนสินทรัพย์ หนี้สิน และ ทุนของ สันนิบาตสหกรณ์ฯ เพื่อทราบฐานะและข้อเท็จจริงของสันนิบาตสหกรณ์ฯ
- 2.2 ตรวจสอบหลักฐานและความถูกต้องของการดำเนินธุรกิจแต่ละประเภทของสันนิบาตสหกรณ์ฯ เพื่อ ประเมินผลและอาจให้ข้อแนะนำแก่คณะกรรมการดำเนินการ ผู้อำนวยการ และ เจ้าหน้าที่ อื่น ๆ ของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ทั้งทางวิชาการและทางปฏิบัติในกิจการนั้น ๆ
- 2.3 ตรวจสอบการจัดจ้างและการแต่งตั้งผู้อำนวยการ เจ้าหน้าที่ และลูกจ้าง ของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ตลอดจนหนังสือสัญญาจ้างและหลักประกันพร้อมเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 2.4 ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ และการใช้จ่ายเงินตามงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ของ สันนิบาตสหกรณ์ฯ ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์และสามารถ ปฏิบัติได้ จากที่ประชุมใหญ่

- 2.5 ติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และคณะทำงาน หรือผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการดำเนินการหรือผู้อำนวยการ เพื่อพิจารณาหาแนวทางปรับปรุงและแก้ไขแผนงาน ระเบียบ มติ และคำสั่งของคณะกรรมการดำเนินการฯ หรือผู้อำนวยการ
- 2.6 ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติ และคำสั่งของสันนิบาตสหกรณ์ฯ หรือกิจการอื่น ๆ ตามที่เห็นสมควร หรือเห็นว่าก่อให้เกิดผลดีแก่การดำเนินงานของสันนิบาตสหกรณ์ฯ
- 2.7 ให้ข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปัญหาหรือพัฒนางานของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนเสนอข้อมูล ปัญหา และการแก้ไขงานสันนิบาตสหกรณ์ฯ ต่อที่ประชุมใหญ่

### 3. การบัญชี

- 3.1 สันนิบาตสหกรณ์ฯ ใช้ระบบบัญชีที่เหมาะสมและเพียงพอกับปริมาณธุรกิจ
- 3.2 การบันทึกบัญชี ของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน และมีเอกสารประกอบรายการบัญชีเพียงพอที่จะใช้เป็นหลักฐานทางบัญชีได้

### 4. การเงิน

- 4.1 ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 สันนิบาตสหกรณ์ฯ มีเงินสดจำนวน 16,403.14 บาท  
การเก็บรักษาเงินสด ปฏิบัติถูกต้อง เป็นไปตามระเบียบสันนิบาตสหกรณ์ฯ ซึ่งกำหนดไว้ไม่เกิน 20,000.00 บาท หากเกิน 20,000.00 บาท ต้องนำฝากในวันนั้น แต่ถ้าหากมีความจำเป็น ไม่สามารถนำฝากได้ในวันนั้นให้นำฝากในวันทำการถัดไปหรือในโอกาสแรกที่จะทำได้
- 4.2 ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 มีเงินฝากธนาคาร ดังนี้

รายการ	30 กันยายน 2562 (บาท)	30 กันยายน 2561 (บาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			(บาท)	(ร้อยละ)
เงินฝากธนาคารบัญชีกระแสรายวัน	436,872.50	327,961.01	108,911.49	24.93
เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์	9,696,804.15	8,401,998.09	1,294,806.06	13.35
เงินฝากธนาคารบัญชีฝากประจำ	823,791.81	1,304,316.83	(480,525.02)	(58.33)
เงินฝากประจำ – ชสอ.	42,857,717.72	28,857,717.72	14,000,000.00	32.67
เงินฝากประจำ – ชุมสหกรณ์ ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ	3,000,000.00	3,000,000.00	0.00	0.00
<b>รวม</b>	<b>56,815,186.18</b>	<b>41,891,993.65</b>	<b>14,923,192.53</b>	<b>26.27</b>

- 4.3 ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 มีเงินลงทุนดังนี้

รายการ	30 กันยายน 2562 (บาท)	30 กันยายน 2561 (บาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			(บาท)	(ร้อยละ)
ตัวสัญญาใช้เงิน – ชสอ.	12,000,000.00	10,000,000.00	2,000,000.00	16.67
<b>รวม</b>	<b>12,000,000.00</b>	<b>10,000,000.00</b>	<b>2,000,000.00</b>	<b>16.67</b>



## 4.4 ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 มีทุนของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ดังนี้

รายการ	30 กันยายน 2562 (บาท)	30 กันยายน 2561 (บาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			(บาท)	(ร้อยละ)
ทุนทั่วไป	20,963,688.08	12,504,762.85	8,458,925.23	40.35
เงินทุนเพื่อการพัฒนากิจการ ของสันนิบาตสหกรณ์ฯ	5,000,000.00	0.00	5,000,000.00	100.00
ส่วนเกินจากการตีราคาทุน	151,235,000.00	151,235,000.00	0.00	0.00
ทุนจัดตั้งโรงเรียนสหกรณ์	9,778,441.76	6,701,727.92	3,076,713.84	31.46
ทุนผู้ประสบภัยธรรมชาติ	5,858,693.06	6,001,620.21	(142,927.15)	(2.44)
<b>รวม</b>	<b>192,835,822.90</b>	<b>176,443,110.98</b>	<b>16,392,711.92</b>	<b>8.50</b>

## 5. การดำเนินงาน

## 5.1 สมาชิกของสันนิบาตสหกรณ์ฯ

ตารางแสดงจำนวนสหกรณ์และชุมนุมสหกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ประเภทสหกรณ์	สถานะสหกรณ์											
	ยังไม่เริ่มดำเนินการ			ดำเนินการ			เลิกสหกรณ์ (อยู่ระหว่างชำระบัญชี)			รวม		
	สหกรณ์	ชุมนุม สหกรณ์	รวม	สหกรณ์	ชุมนุม สหกรณ์	รวม	สหกรณ์	ชุมนุม สหกรณ์	รวม	สหกรณ์	ชุมนุม สหกรณ์	รวม
สหกรณ์การเกษตร	62	1	146	3,332	94	3,426	865	22	887	4,259	117	4,376
สหกรณ์ประมง	1	0	10	75	2	77	29	1	30	105	3	108
สหกรณ์นิคม	1	0	1	85	1	86	5	0	5	91	1	92
สหกรณ์ออมทรัพย์	7	0	17	1,396	10	1,406	61	0	61	1,464	10	1,474
สหกรณ์ร้านค้า	0	0	5	136	2	138	60	1	61	196	3	199
สหกรณ์บริการ	53	1	72	1,032	6	1,038	185	0	185	1,270	7	1,277
สหกรณ์เครดิตยูเนียน	7	0	17	570	3	573	22	1	23	599	4	603
<b>รวม</b>	<b>131</b>	<b>2</b>	<b>268</b>	<b>6,626</b>	<b>118</b>	<b>6,744</b>	<b>1,227</b>	<b>25</b>	<b>1,252</b>	<b>7,984</b>	<b>145</b>	<b>8,129</b>

หมายเหตุ : ข้อมูลสหกรณ์จากกรมส่งเสริมสหกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 5.2 ทุนดำเนินงานของสันนิบาตสหกรณ์ฯ

รายการ	30 กันยายน 2562 (บาท)	30 กันยายน 2561 (บาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			(บาท)	(ร้อยละ)
สินทรัพย์รวมทั้งสิ้น	235,859,748.06	220,319,539.95	15,540,208.11	6.59

## 6. ผลการดำเนินงาน

6.1 รายได้ ในปี 2562 มีรายได้รวมทั้งสิ้น 69,269,080.57 บาท ประกอบด้วย

รายการ	30 กันยายน 2562 (บาท)	30 กันยายน 2561 (บาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			(บาท)	(ร้อยละ)
ค่าบำรุงสันสนนิบาตสหกรณ์ฯ	60,095,301.92	59,624,292.41	471,009.51	0.78
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	4,000,000.00	4,000,000.00	0.00	0.00
ดอกผลทุนกลางของบรรดาสหกรณ์ไม่จำกัด	460,000.00	300,000.00	160,000.00	34.78
เงินสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น	1,177,938.00	1,338,416.41	(160,478.41)	(13.62)
เงินรับบริจาค	9,320.00	0.00	9,310.00	100.00
ค่าลงทะเบียน/เงินสมทบฝึกอบรม	2,010,538.52	4,228,723.49	(2,218,184.97)	(110.33)
ดอกเบี้ยรับตัวสัญญาใช้เงิน/ พันธบัตร/ธนาคาร	1,373,838.65	572,972.96	800,865.69	58.29
รายได้จากการชำระบัญชี	114,250.94	481,387.29	(367,136.35)	(321.34)
รายได้อื่น ๆ	309,097.81	407,790.21	(98,692.40)	(31.93)
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย (ค่าใช้จ่ายสูงกว่ารายได้ นมส.)	153,033.90	(1,292,513.21)	1,445,547.11	944.59
ค่าใช้จ่ายสูงกว่ารายได้ โคออปมาร์ท	(434,239.17)	(48,762.94)	(385,476.23)	(88.77)
<b>รวม</b>	<b>69,269,080.57</b>	<b>69,612,306.62</b>	<b>(343,226.05)</b>	<b>(0.50)</b>

**หมายเหตุ** การคิดคำนวณและการบันทึกรายการทางบัญชีเกี่ยวกับรายได้ครบถ้วนและถูกต้อง

6.2 ค่าใช้จ่ายในปี 2562 มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 58,065,126.29 บาท ประกอบด้วย

รายการ	30 กันยายน 2562 (บาท)	30 กันยายน 2561 (บาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			(บาท)	(ร้อยละ)
ค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน	35,515,982.26	31,049,595.03	4,466,387.23	12.58
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานโครงการ	18,408,390.37	18,480,297.70	(71,907.33)	(0.39)
สมทบจัดตั้งโรงเรียนสหกรณ์	3,055,473.65	3,009,793.44	45,680.21	1.50
ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง ศาลพระพรหม	0.00	437,799.85	(437,799.85)	(100.00)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับภัยพิบัติธรรมชาติ	717,040.00	158,092.86	558,947.14	77.95
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ถาวร	368,240.01	531,732.92	(163,492.91)	(44.40)
<b>รวม</b>	<b>58,065,126.29</b>	<b>53,667,311.80</b>	<b>4,397,814.49</b>	<b>7.57</b>

**หมายเหตุ** การควบคุมภายในเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายมีความรัดกุมและปลอดภัย

## 7. ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

ในรอบปี 2562 คณะผู้ตรวจสอบกิจการได้เสนอแนะให้คณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ ดำเนินการในประเด็นที่สำคัญ ๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่สันนิบาตสหกรณ์ฯ รวมถึงสหกรณ์สมาชิก และขบวนการสหกรณ์ ดังนี้

### 7.1 ด้านสินทรัพย์ การเงิน และบัญชี

- 7.1.1 การรับจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงินสด ณ วันสิ้นปีของสันนิบาตสหกรณ์ฯ การเก็บรักษาเงินสดไว้ในมือ เป็นไปตามวงเงินปฏิบัติถูกต้อง ตามระเบียบข้อบังคับของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ที่กำหนดไว้ มีการจัดทำเอกสารหลักฐานประกอบครบถ้วน มีการยื่นยื่นยอดเงินฝากธนาคารถูกต้อง ตรงกับทางบัญชีทุกรายการ
- 7.1.2 ด้านลูกหนี้ มีบางรายการที่สันนิบาตสหกรณ์ฯ เป็นเจ้าหนี้ แต่ขาดการติดตาม ทำให้ต้องตั้งเพื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนไว้ สันนิบาตสหกรณ์ฯ ควรที่จะดำเนินการติดตามหนี้ให้ ถึงที่สุด เพื่อที่จะได้ขออนุมัติตัดออกจากบัญชีตามขั้นตอนต่อไป
- 7.1.3 ด้านการจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ควรมีการประชาสัมพันธ์ให้สมาชิกได้ทราบ และเพื่อเป็นศูนย์กลางการกระจายสินค้าให้กับสมาชิกอีกช่องทางหนึ่งด้วย

### ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

ปัจจุบันสันนิบาตสหกรณ์ฯ บริหารจัดการกิจการงานต่าง ๆ เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กำหนดไว้ ผลการดำเนินงานลดลงจากปีก่อน เนื่องจากมีรายได้ลดลง โดยเฉพาะรายได้จากการให้บริการด้านการฝึกอบรม ซึ่งเป็นงานการให้บริการความรู้แก่สหกรณ์สมาชิก สันนิบาตสหกรณ์ฯ ควรมีการประชาสัมพันธ์งานต่าง ๆ ของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ให้สมาชิกได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อสมาชิกสหกรณ์ทุกแห่งได้ใช้ประโยชน์ในการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ เพื่อนำไปพัฒนาสหกรณ์ของตนเองได้ รวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งต่อขบวนการสหกรณ์ตลอดไป

### 7.2 ด้านหนี้สิน และทุน

- 7.2.1 หนี้สินส่วนใหญ่เป็นสำรองบำเหน็จพนักงานและลูกจ้าง จำนวนเงิน 37,738,030.00 บาท
- 7.2.2 ทุนของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ปีปัจจุบันมีทุนเพิ่มขึ้นเนื่องจาก สันนิบาตสหกรณ์ฯ มีผลการดำเนินงานรายได้สูงกว่ารายจ่าย จึงทำให้ทุนสะสมเพิ่มขึ้น

### ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

สรุปผลการดำเนินงานนับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562 สันนิบาตสหกรณ์ฯ มียอดค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นมานั้น ได้แก่

1. การจัดประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2561 จำนวนเงิน 2,242,129.87 บาท
2. การส่งเสริมและจัดตั้ง /ฝึกอบรมแก่สันนิบาตสหกรณ์จังหวัด จำนวนเงิน 2,766,483.41 บาท เมื่อเทียบจากปีก่อนมีค่าใช้จ่าย 1,380,486.54 บาท ทางสันนิบาตสหกรณ์ฯ มีนโยบายที่จะจัดตั้งสันนิบาตสหกรณ์จังหวัดให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ เพื่อประโยชน์ของมวลสหกรณ์สมาชิก
3. บุคลากรที่ต้องจัดให้มีการสำรองเงินชดเชยเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายได้กำหนด

6

7.3 ผลการดำเนินงานสถาบันพิทยาลงกรณ์ ประจำปี 2562

สถาบันพิทยาลงกรณ์ได้ดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมในปี 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) จำนวน 6 หลักสูตร รวม 34 รุ่น ผู้เข้าอบรม 3,985 คน รายละเอียดดังนี้

	โครงการ	จำนวนรุ่น	รวมงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	จ่ายจริง	(มากกว่า) น้อยกว่า งบประมาณ
1.	โครงการฝึกอบรมสหกรณ์ภาคการเกษตร และนอกภาคการเกษตร	3	676,000.00	487,235.29	188,764.71
2.	พื้นฐาน – ดอกผลทุนกลางๆ	3	528,000.00	363,005.46	164,994.54
3.	โครงการฝึกอบรมสหกรณ์ภาคการเกษตร	17	4,504,000.00	4,314,884.00	189,116.00
4.	โครงการฝึกอบรม เรื่องกฎหมายใหม่ที่ มีผลกระทบต่อสหกรณ์	1	170,350.00	114,168.50	56,181.50
5.	โครงการฝึกอบรม เรื่องกฎหมายใหม่กับการบริหารสหกรณ์ที่ควรจะเป็น	9	1,803,900.00	1,374,292.57	429,607.43
6.	โครงการฝึกอบรมผู้นำสหกรณ์ชั้นสูง	1	2,025,450.00	1,374,292.57	333,807.11
	<b>รวม</b>	<b>34</b>	<b>9,707,700.00</b>	<b>8,345,228.71</b>	<b>1,362,471.29</b>

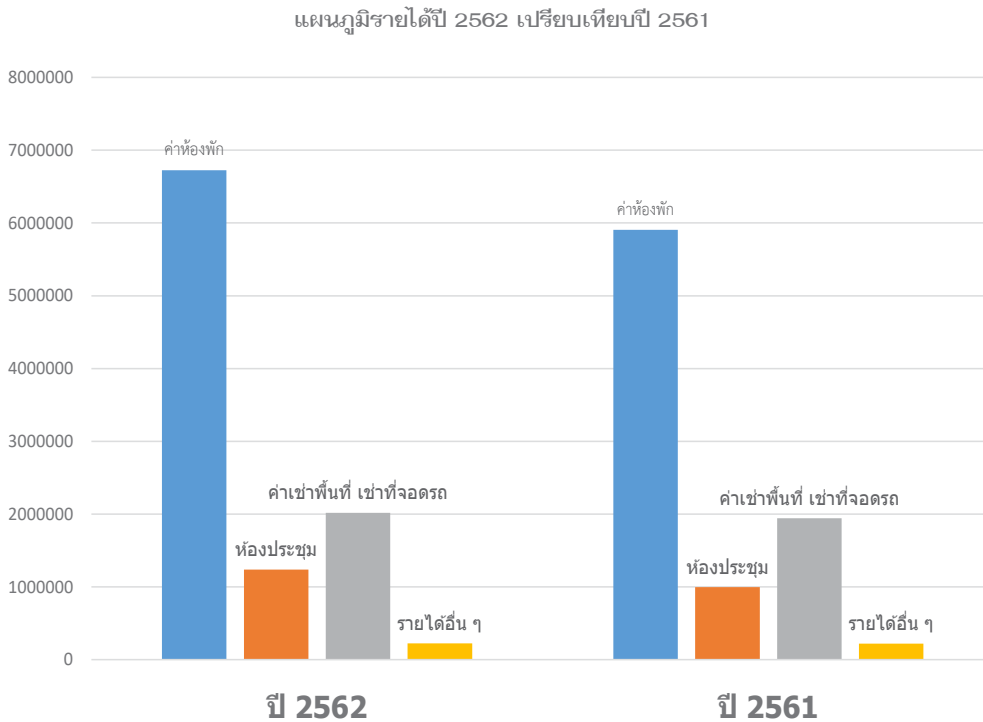
7.4 ผลการดำเนินงานศูนย์การประชุมราชินีแจ่มจรัส ประจำปี 2562

ตารางที่ 1 แสดงผลการดำเนินงานปี 2562 เปรียบเทียบผลดำเนินงาน ปี 2561

รายการ	ปี 2562	ปี 2561	มากกว่า (น้อยกว่า) ปี 2561	คิดเป็น ร้อยละ
รายได้	10,206,145.14	9,067,831.04	1,138,314.10	12.55
ค่าใช้จ่าย	10,053,111.24	10,360,344.25	(307,233.01)	(2.96)
<b>รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย (ค่าใช้จ่ายสูงกว่ารายได้)</b>	<b>153,033.90</b>	<b>(1,295,513.21)</b>	<b>1,448,547.11</b>	<b>110.81</b>

จากตารางที่ 1 แสดงว่า ผลการดำเนินงานศูนย์การประชุมราชินีแจ่มจรัส ประจำปี 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) มีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย 153,033.90 (หนึ่งแสนห้าหมื่นสามพันสามสิบสามบาทเก้าสิบสตางค์) มากกว่าปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 110.81 โดยเป็นรายได้ 10,206,145.14 (สิบล้านสองแสนหกพันหนึ่งร้อยสี่สิบบาทสี่สตางค์) มากกว่าปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 12.55 และเป็นค่าใช้จ่าย 10,053,111.24 (สิบล้านห้าหมื่นสามพันหนึ่งร้อยสิบเอ็ดบาทสี่สตางค์) น้อยกว่าปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 2.96

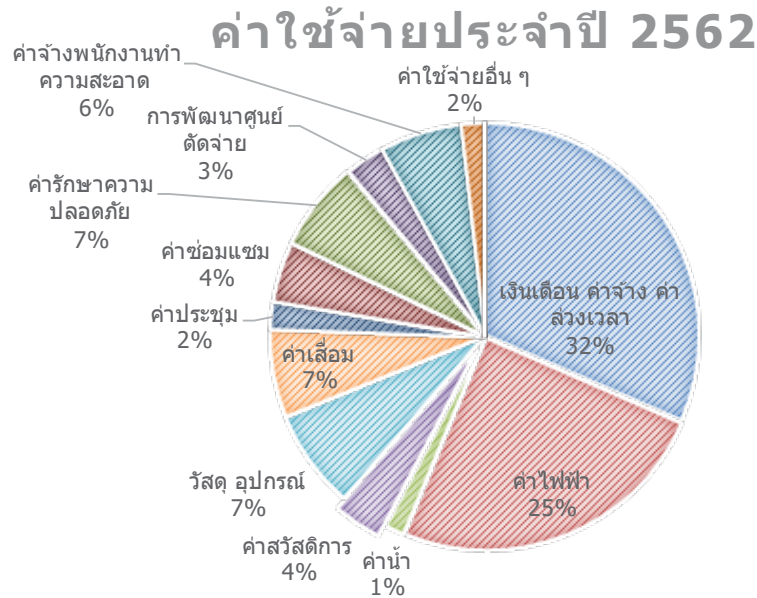
แผนภูมิที่ 2 แสดงแผนภูมिरายได้เปรียบเทียบปี 2562 กับ ปี 2561



แผนภูมิที่ 2 แสดงให้เห็นว่ารายได้หลักของศูนย์การประชุมราชินีแจ่มจรัสมาจากรายได้ค่าห้องพัก คิดเป็นร้อยละ 65.88 จากรายได้รวมทั้งหมด รองลงมาได้แก่ รายได้จากค่าเช่าพื้นที่และที่จอดรถ คิดเป็นร้อยละ 19.76 รายได้จากค่าเช่าห้องประชุม คิดเป็นร้อยละ 12.15 และรายได้อื่น ๆ รวมกัน คิดเป็นร้อยละ 2.22

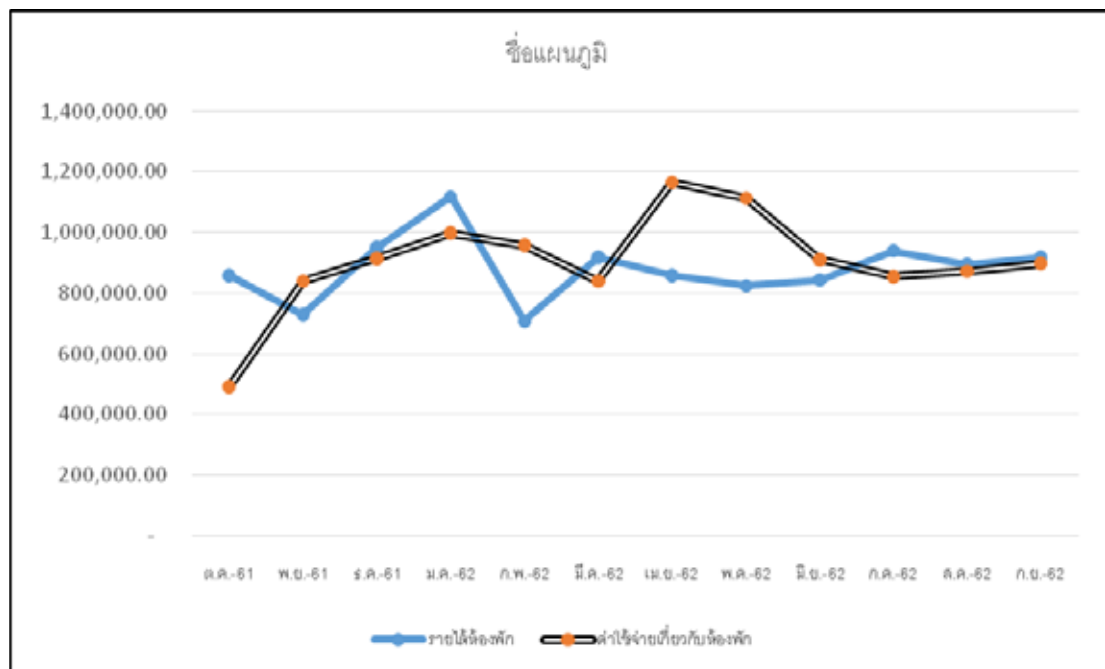
รายได้ค่าเช่าห้องพักปี 2562 มากกว่าปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 13.85 รายได้ค่าเช่าพื้นที่และที่จอดรถปี 2562 มากกว่าปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 3.75 และรายได้จากห้องประชุมปี 2562 มากกว่าปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 24.29

แผนภูมิที่ 3 แสดงแผนภูมิค่าใช้จ่ายศูนย์การประชุมรัชนีแจ่มจรัส ปี 2562



แผนภูมิที่ 3 แสดงให้เห็นว่า ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ของศูนย์ การประชุมรัชนี แจ่มจรัส คือค่าใช้จ่าย เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา คิดเป็นร้อยละ 32 ของค่าใช้จ่ายทั้งหมด รองลงมา คือค่าไฟฟ้า คิดเป็น ร้อยละ 25 ของค่าใช้จ่ายทั้งหมด ค่าจ้างพนักงานทำความสะอาดและค่ารักษาความปลอดภัยรวมกัน คิดเป็นร้อยละ 13 ของค่าใช้จ่ายทั้งหมด

แผนภูมิที่ 4 แสดงรายได้ - ค่าใช้จ่ายรายเดือน ประจำปี 2562 (ต.ค.61 – ก.ย.62)



แผนภูมิที่ 4 พบว่ารายได้ศูนย์ การประชุมฯ ๗ เดือน พ.ย. 61 และ ก.พ.62 มีจำนวนต่ำกว่า 800,000.00 เนื่องจากรายได้ค่าห้องพักทั้ง 2 เดือนต่ำกว่า 500,000.00 และยังพบว่า มีค่าใช้จ่ายสูงกว่ารายได้เป็นจำนวน 5 เดือน ได้แก่ เดือน พ.ย. 61 เดือน ก.พ. 62 เดือน เม.ย. – มิ.ย. 62

#### ข้อสังเกต

ผลการดำเนินงานศูนย์ประชุมฯ แจ่มจรัส ประจำปี 2562 มีกำไรเป็นจำนวนเงิน 153,033.90 (หนึ่งแสนห้าหมื่นสามพันสามสิบสามบาทเก้าสิบสตางค์) แต่หากพิจารณาเป็นรายเดือนพบว่ายังมีผลการดำเนินงานขาดทุนอยู่ถึง 5 เดือน โดยเฉพาะรายได้หลักของการดำเนินงานศูนย์ประชุมคือรายได้จากการให้เช่าห้องพักซึ่งยังมีรายได้ไม่ถึงเป้าประมาณรายได้ที่ตั้งไว้ในปี 2562 มีรายได้จากการเช่าห้องพักรวมทั้งสิ้น 6,724,072.81 (หกล้านเจ็ดแสนสองหมื่นสี่พันเจ็ดสิบสองบาทแปดสิบเอ็ดสตางค์) น้อยกว่าประมาณการรายได้จำนวน 1,275,927.19 (หนึ่งล้านสองแสนเจ็ดหมื่นห้าพันเก้าร้อยยี่สิบเจ็ดบาทสิบเก้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 16.28 โดยประมาณการรายได้ประจำปี 2562 ตั้งไว้จำนวน 8,000,000 (แปดล้านบาทถ้วน) ประกอบกับด้านค่าใช้จ่ายพบว่า มีหลายรายการใช้จ่ายสูงเกินกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ คือ

1. เงินช่วยเหลือบุตรเจ้าหน้าที่	งบประมาณที่ตั้งไว้ 20,000 บาท	จ่ายจริง 30,450 บาท
2. เงินสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลเจ้าหน้าที่	งบประมาณที่ตั้งไว้ 10,000 บาท	จ่ายจริง 29,039 บาท
3. ค่าเบี้ยประกันชีวิต	งบประมาณที่ตั้งไว้ 22,000 บาท	จ่ายจริง 39,417.39 บาท
4. ค่าใช้จ่ายในการประชุมคณะอนุกรรมการ	งบประมาณที่ตั้งไว้ 200,000 บาท	จ่ายจริง 206,280 บาท
5. ค่าอาหารปฏิบัติงานนอกเวลาทำการ	งบประมาณที่ตั้งไว้ 65,000 บาท	จ่ายจริง 96,526.51 บาท
6. ค่าน้ำประปา	งบประมาณที่ตั้งไว้ 132,000 บาท	จ่ายจริง 144,194.64 บาท
7. ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	งบประมาณที่ตั้งไว้ 52,000 บาท	จ่ายจริง 69,863.85 บาท
8. ค่าน้ำดื่มภายในห้องพัก	งบประมาณที่ตั้งไว้ 50,000 บาท	จ่ายจริง 95,674.86 บาท

#### ข้อเสนอแนะ

1. เห็นด้วยตามที่คณะกรรมการพัฒนาสหกรณ์เสนอ ทั้ง 3 แนวทาง คือ

แนวทางที่ 1 บริหารโดยสันนิบาตสหกรณ์ฯ แบบบริการเฉพาะสมาชิกสหกรณ์

แนวทางที่ 2 บริหารแบบกึ่งโรงแรม บริการทั้งสมาชิกสหกรณ์และบุคคลทั่วไป

แนวทางที่ 3 บริหารแบบธุรกิจเต็มตัวโดยเลือกบุคคล/บริษัท เข้ามาบริหาร (Outsource)

โดยเฉพาะแนวทางที่ 2 สันนิบาตสหกรณ์ฯ เป็นผู้บริหารการสนับสนุนสหกรณ์สมาชิกสามารถทำได้เต็มที่เหมือนเดิม ส่วนการบริการบุคคลภายนอก จำเป็นต้องจ้างพนักงานด้านการตลาดที่เชี่ยวชาญในธุรกิจประเภทเดียวกันเข้ามาทำงานเนื่องจากความต้องการห้องพัก นอกจากเรื่องราคาแล้วยังมีเรื่องอื่นที่ผู้เข้าพักใช้ในการตัดสินใจด้วย เช่น หน่วยงานราชการจะมีการจัดทำห้องอบรมภายในหน่วยงานของตนเอง ผู้เข้าอบรมจะต้องการห้องพักที่อยู่ใกล้หรือมีรถบริการรับส่งเพื่อสะดวกในการเดินทาง ดังนั้น ศูนย์การประชุมฯ แจ่มจรัส ต้องมีแนวทางด้านนี้เพื่อจะได้นำเสนอขอความร่วมมือกับส่วนราชการที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับศูนย์การประชุมฯ

2. เจ้าหน้าที่ที่ดูแลศูนย์การประชุมรัชนี้แจ่มจรัส ต้องควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ โดยเฉพาะต้องไม่เกินงบประมาณที่ตั้งไว้ ต้องให้ความสำคัญเรื่องงบประมาณเนื่องจากงบประมาณรายรับ รายจ่ายต่าง ๆ ได้ผ่านการเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่ โดยเฉพาะรายการค่าน้ำดื่มในห้องพัก เดือนกันยายน 2562 มีรายได้จากห้องพักจำนวน 625,755.96 บาท ค่าน้ำดื่มในห้องพักมีจำนวนถึง 29,524.86 บาท เมื่อเปรียบเทียบกับเดือนมกราคม 2562 มีรายได้จากห้องพักจำนวน 802,397.21 บาท ค่าน้ำดื่มในห้องพักมีจำนวนเพียง 6,370.00 บาท หรือเปรียบเทียบกับเดือนกรกฎาคม 2562 มีรายได้ห้องพักจำนวน 610,739.08 บาท ค่าน้ำดื่มในห้องพัก จำนวน 7,350.00 บาท และถ้าพิจารณาค่าน้ำดื่มห้องพัก รายเดือนทุกเดือนประจำปี 2562 จะมีจำนวนไม่ถึงหนึ่งหมื่นบาท แต่เดือนกันยายน 2562 มีจำนวนเกือบสามหมื่นบาท

7.5 การพัฒนาสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์

สภานิติบุคคลสหกรณ์ฯ ได้มีการพัฒนาการประชาสัมพันธ์ได้ดีมากทั้ง FACEBOOK/LINE/LINE @/ การไลฟ์สด และช่องรายการ ทำให้สมาชิกได้รับข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัย ทันต่อสถานการณ์ความเคลื่อนไหว ทั้งกิจกรรมของสภานิติบุคคลสหกรณ์ฯ ตลอดจนข่าวสารขบวนการสหกรณ์

การดำเนินการอื่นๆ ผู้ตรวจสอบกิจการยังไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ

คณะผู้ตรวจสอบกิจการสภานิติบุคคลสหกรณ์ฯ ขอขอบคุณคณะกรรมการ ดำเนินการ , ผู้อำนวยการ, เจ้าหน้าที่และพนักงาน ที่ให้ความร่วมมือและอำนวยความสะดวก พร้อมทั้งจัดเตรียมเอกสารตามที่ร้องขอให้กับคณะผู้ตรวจสอบกิจการ ทำให้การตรวจสอบกิจการบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายสำเร็จลุล่วงด้วยดี

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ



(นายสมชาย รัตนอริ)

ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ

(นางสุพัตรา ผ่องจตุรัส)

ผู้ตรวจสอบกิจการ

(ดร.วันทนา บ่อโพธิ์)

เลขานุการและผู้ตรวจสอบกิจการ



• ส่วนที่ 5 •

CO-OPERATIVE LEAGUE OF THAILAND  
สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

## รายงานผู้สอบบัญชี





## สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

13 ถนนพิจัย แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300 โทร. 0-2669-3254-63 โทรสาร. 0-2241-1013, 0-2241-3634

### THE COOPERATIVE LEAGUE OF THAILAND

13 PICHAI RD. THANONNAKORNCHAIRSI DUSIT BANGKOK 10300 THAILAND TEL+66(0) 2669-3254-63 FAX+66(0) 2241-1013, 2241-3634

#### หนังสือรับรองของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

วันที่ 27 พฤศจิกายน 2562

เรียน นายวิทยา ขุนต่างดา

หนังสือรับรองฉบับนี้ให้ไว้เพื่อประโยชน์ของท่านในการตรวจสอบงบการเงินของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 อันสืบเนื่องกับผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของสันนิบาตสหกรณ์ฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนดหรือไม่

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินที่ท่านตรวจสอบ ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด

ข้าพเจ้าขอรับรองรายละเอียดเกี่ยวกับงบการเงินที่ท่านตรวจสอบตามที่ข้าพเจ้าทราบและคิดว่าควรจะเป็นดังต่อไปนี้

1. งบการเงิน ไม่มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งรวมถึงการละเว้นการแสดงรายการและข้อมูลต่าง ๆ
2. ข้าพเจ้าได้จัดเอกสารหลักฐานและข้อมูลดังต่อไปนี้ให้ท่านตรวจสอบครบถ้วนแล้ว คือ
  - 2.1 บันทึกทางการบัญชี เอกสารหลักฐานประกอบรายการบัญชีและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
  - 2.2 รายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการและรายงานการประชุมใหญ่
3. ไม่มีรายการผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับการกระทำของคณะกรรมการดำเนินการหรือเจ้าหน้าที่ของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ผู้ซึ่งมีหน้าที่สำคัญเกี่ยวกับระบบบัญชีและระบบการควบคุมภายในหรือรายการผิดปกติที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน
4. สันนิบาตสหกรณ์ฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาทั้งหมด ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้ สันนิบาตสหกรณ์ฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานที่กำกับดูแล

-2-

5. สันนิบาตสหกรณ์ฯ ไม่ได้รับหนังสือแจ้งจากหน่วยราชการอันมีผลต่องบการเงิน เพราะมิได้ปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อบังคับ ซึ่งรวมถึงการถูกเรียกชดเชยหรือถูกประเมินภาษีอากร หรือมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า ซึ่งควรจะได้นำมาพิจารณาเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หรือใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการตั้งสำรองค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้น
6. ราชการหรือข้อมูลดังต่อไปนี้มีการบันทึกหรือเปิดเผยไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสมในงบการเงิน
  - 6.1 ข้อขัดแย้งกับสถาบันการเงินเกี่ยวกับภาวะผูกพันเงินฝาก หรือข้อจำกัดการใช้เงินกู้
  - 6.2 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน
7. สันนิบาตสหกรณ์ฯ มีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และไม่มีภาระผูกพันหรือข้อผูกมัดใด ๆ ในสินทรัพย์ของสันนิบาตสหกรณ์ฯ เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
8. สันนิบาตสหกรณ์ฯ ได้บันทึกหรือเปิดเผยรายการหนี้สินทั้งหมดของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ทั้งที่เกิดขึ้นแล้วและอาจเกิดขึ้นในภายหน้าไว้อย่างเหมาะสม รวมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเกี่ยวกับหลักประกันทั้งหมดที่สันนิบาตสหกรณ์ฯ ให้แก่บุคคลที่สามนอกจากนี้สันนิบาตสหกรณ์ฯ ไม่มีคดีฟ้องร้องอื่นนอกเหนือจากที่มีมาแล้วในปีก่อน
9. นอกจากเรื่องที่ยื่นขออนุมัติไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว ไม่มีเหตุการณ์ใดเกิดขึ้นหรือไม่ปรากฏข้อเท็จจริงใดที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งต้องนำมาปรับปรุงงบการเงินหรือเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินอีก

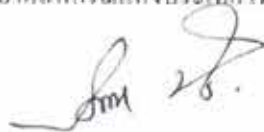
ขอแสดงความนับถือ



(นายประภรณ์ อินทรจุมนุญ)

ประธานกรรมการดำเนินการ

สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย



(ดร.อินทวิทย์ มุ่งสมศรีกุล)

ผู้อำนวยการ

สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย



### รายงานของผู้สอบบัญชี

#### เสนอ นายทะเบียนสหกรณ์

##### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และงบรายได้และค่าใช้จ่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์

##### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย และได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

##### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

##### ♦ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8. ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ รวมทั้งสิ้น 162,956,095.59 บาท คิดเป็นร้อยละ 69.09 ของสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่สำคัญเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยการสอบถามวิธีการปฏิบัติงาน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และสุ่มตัวอย่างเพื่อทำการทดสอบระบบการควบคุมภายในที่สหกรณ์ได้ออกแบบไว้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างเอกสารเกี่ยวกับการซื้อเครื่องใช้สำนักงานเพื่อตรวจสอบการบันทึกรายการเครื่องใช้สำนักงาน เพื่อพิจารณาถึงความถูกต้องและครบถ้วนในการบันทึกรายการ ตลอดจนจึงการเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการตรวจนับ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันสิ้นปี โดยเปรียบเทียบยอดคงเหลือผลการตรวจนับกับเอกสารรายงานผลการตรวจนับกับทะเบียนคุมสินทรัพย์/รายละเอียดที่สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย จัดทำไว้ เพื่อพิจารณาถึงความมีอยู่จริง นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังได้สอบถามหาค่าเสื่อมราคา อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันสิ้นปี เพื่อพิจารณาความครบถ้วนของการบันทึกรายการค่าเสื่อมราคา ซึ่งถูกต้องเป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์กำหนด

 กรมตรวจบัญชีสหกรณ์

Cooperative Auditing Department  
12 ถนนพหลโยธิน แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10200  
<http://www.cad.go.th>



### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ต่องบการเงิน

คณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอ งบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควร ตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ที่คณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย พิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงิน ที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน คณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย รับผิดชอบในการ ประเมินความสามารถของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการ ดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ คณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย มีความตั้งใจที่จะเลิกสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวม ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่าง สมเหตุสมผลว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจ ของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ข้าพเจ้าได้ใช้ ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า รวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยง เหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจาก ข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การดัดแปลงวัน การแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน



• ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

• ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่คณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

• สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องให้ข้อสังเกต ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

• ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควร

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะ จะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

  
(นายวิทยา ชุนต่างตา)  
ผู้สอบบัญชี

สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์กรุงเทพมหานคร  
กรมตรวจบัญชีสหกรณ์  
วันที่ 27 พฤศจิกายน 2562

กรมตรวจบัญชีสหกรณ์  
Cooperative Auditing Department  
12 ถนนพหลโยธิน แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10200  
<http://www.caid.go.th>

**สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย**  
**งบแสดงฐานะการเงิน**  
**ณ วันที่ 30 กันยายน 2562**

สินทรัพย์	หมายเหตุ	ปี 2562 บาท	ปี 2561 บาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	2	10,976,871.60	10,052,088.90
เงินฝากประจำชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด		42,857,717.72	28,857,717.72
เงินฝากประจำชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด		3,000,000.00	3,000,000.00
เงินลงทุนระยะสั้น	3	3,000,000.00	5,000,000.00
ลูกหนี้ระยะสั้น-สุทธิ	4	425,419.00	940,890.00
เงินยืมทรองจ่าย สันนิบาตสหกรณ์จังหวัด	5	135,000.00	0.00
สินค้าคงเหลือ	6	833,329.02	899,424.89
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7	1,389,629.43	1,405,827.53
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		<u>62,617,966.77</u>	<u>50,155,949.04</u>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนระยะยาว	3	9,000,000.00	7,000,000.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	8	162,956,095.59	161,571,756.41
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9	1,285,685.70	1,591,834.50
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		<u>173,241,781.29</u>	<u>170,163,590.91</u>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<u><b>235,859,748.06</b></u>	<u><b>220,319,539.95</b></u>
<b>หนี้สินและทุนของสันนิบาตสหกรณ์</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		1,584,417.10	1,586,358.63
เงินรอจ่ายคืน		9,990.87	221,634.07
เงินกู้ยืมสหกรณ์สามัคคี		487,630.00	519,877.13
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10	236,096.05	374,546.64
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>2,318,134.02</u>	<u>2,702,416.47</u>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
ทุนสมทบปรับปรุงอาคารบุญจิราธร	11	2,467,761.05	2,436,146.41
เงินอุดหนุน	12	0.00	68,300.87
สำรองบำเหน็จพนักงานและลูกจ้าง		37,738,030.00	37,600,160.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	13	500,000.09	1,069,405.22
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>40,705,791.14</u>	<u>41,174,012.50</u>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<u><b>43,023,925.16</b></u>	<u><b>43,876,428.97</b></u>

- 2 -

หมายเหตุ	ปี 2562	ปี 2560	
	บาท	บาท	
<b>ทุนของสหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย</b>			
ทุนทั่วไป	14	20,963,688.08	12,504,762.85
เงินทุนเพื่อการพัฒนากิจการของสหนิบาตสหกรณ์ฯ	15	5,000,000.00	0.00
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน		151,235,000.00	151,235,000.00
ทุนจัดตั้งโรงเรียนสหกรณ์	16	9,778,441.76	6,701,727.92
ทุนผู้ประสภภัยธรรมชาติ	17	5,858,693.06	6,001,620.21
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย		11,203,954.28	15,944,994.82
หัก โอนไปเป็นทุนทั่วไป		6,203,954.28	15,944,994.82
โอนไปเป็นทุนเพื่อการพัฒนากิจการของสหนิบาตสหกรณ์ฯ		5,000,000.00	0.00
		0.00	0.00
รวมทุนของสหนิบาตสหกรณ์		192,835,822.90	176,443,110.98
รวมหนี้สินและทุนของสหนิบาตสหกรณ์		235,859,748.06	220,319,539.95

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายปรเมศวร์ อินทรชุมนุม)  
ประธานกรรมการดำเนินการ  
สหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย



(ดร.ปิ่นรุฬวิชัย มุ่งสมศรีกุล)  
ผู้อำนวยการ

สหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
วันที่ ๒๗ พฤศจิกายน 2562



- 3 -

**สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย**  
**งบรายได้และค่าใช้จ่าย**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562**

	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท	%	บาท	%
<b>รายได้</b>				
ค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	60,095,301.92	86.76	59,624,292.41	85.65
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	4,000,000.00	5.77	4,000,000.00	5.75
ดอกผลหุ้นกลางของบรรดาสหกรณ์ไม่จำกัด	460,000.00	0.66	300,000.00	0.43
เงินสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น (รายละเอียด 1)	1,177,938.00	1.70	1,338,416.41	1.92
เงินรับบริจาค	9,320.00	0.01	0.00	0.00
รายได้จากการให้บริการด้านการศึกษาอบรม	2,010,538.52	2.90	4,228,723.49	6.07
ดอกเบี้ยรับตัว/พันธบัตร/ธนาคาร	1,373,838.65	1.98	572,972.96	0.82
รายได้จากการชำระบัญชี	114,250.94	0.16	481,387.29	0.69
รายได้อื่น ๆ (รายละเอียด 2)	309,097.81	0.45	407,790.21	0.59
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย (รายละเอียด 5)	153,033.90	0.22	(1,292,513.21)	(1.86)
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย (รายละเอียด 6)	(434,239.17)	(0.62)	(48,762.94)	(0.07)
<b>รวมรายได้</b>	<b>69,269,080.57</b>	<b>100.00</b>	<b>69,612,306.62</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน (รายละเอียด 3)	35,515,982.26	51.27	31,049,595.03	44.60
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานโครงการ (รายละเอียด 4)	18,408,390.37	26.58	18,480,297.70	26.55
ค่าสมทบทุนจัดตั้งวิทยาลัยพิทยาลงกรณ์	3,055,473.65	4.41	3,009,793.44	4.32
ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างศาลพระพรหม	0.00	0.00	437,799.85	0.63
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับภัยพิบัติธรรมชาติ	717,040.00	1.04	158,092.86	0.23
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ถาวร	368,240.01	0.53	531,732.92	0.76
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>58,065,126.29</b>	<b>83.83</b>	<b>53,667,311.80</b>	<b>77.09</b>
<b>รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย</b>	<b>11,203,954.28</b>	<b>16.17</b>	<b>15,944,994.82</b>	<b>22.91</b>

- 4 -

รายละเอียดประกอบงบการเงิน 1

	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท	%	บาท	%
<b>เงินสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น</b>				
เงินสนับสนุนการจัดงานวันสหกรณ์แห่งชาติ	1,000,000.00	1.44	1,000,000.00	1.43
เงินสนับสนุนจากต่างประเทศ	177,938.00	0.26	338,416.41	0.49
<b>รวม</b>	<b>1,177,938.00</b>	<b>1.70</b>	<b>1,338,416.41</b>	<b>1.92</b>

รายละเอียดประกอบงบการเงิน 2

	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท	%	บาท	%
<b>รายได้อื่น ๆ</b>				
รายได้ค่าโฆษณาหนังสือพิมพ์โคออปนิวิสต์	283,817.75	0.41	262,990.67	0.38
เงินค่าสมาชิกและอื่นๆ	0.00	0.00	118,691.58	0.17
รายได้อื่น ๆ	25,280.06	0.04	26,107.96	0.04
<b>รวม</b>	<b>309,097.81</b>	<b>0.45</b>	<b>407,790.21</b>	<b>0.59</b>

- 5 -

## รายละเอียดประกอบงบการเงิน 3

รายละเอียดค่าใช้จ่ายบริหาร	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท	%	บาท	%
<b>1.1 ค่าใช้จ่ายบริหารทั่วไป</b>				
การประชุมคณะกรรมการพัฒนาสหกรณ์	205,625.00	0.30	143,075.80	0.20
ค่าประชุมใหญ่สามัญประจำปี	2,242,129.87	3.24	951,595.17	1.37
ค่าจัดประชุมคณะกรรมการดำเนินการฯ	977,765.00	1.41	850,068.50	1.22
ค่าจัดประชุมอนุคณะกรรมการฯ	509,320.00	0.73	326,125.00	0.47
คชจ.มาปฏิบัติงานและภารกิจอื่นของกรรมการฯ	406,847.44	0.59	329,910.17	0.47
ค่าจัดประชุมผู้ตรวจสอบกิจการ	185,145.00	0.27	108,985.00	0.16
ค่ารับรอง	90,976.50	0.13	86,726.00	0.12
ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสารสำนักงาน	157,910.56	0.23	204,934.54	0.29
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	196,964.62	0.28	144,498.86	0.21
การจัดงานเฉลิมฉลอง 50 ปี สสท.	0.00	0.00	472,307.65	0.68
การจัดทำแผนพัฒนาสันนิบาตฯ/แผนงานงบประมาณ	164,889.45	0.24	97,521.00	0.14
ค่าใช้จ่ายการพัฒนาาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	259,221.93	0.37	234,684.36	0.34
<b>รวม</b>	<b>5,396,795.37</b>	<b>7.79</b>	<b>3,950,432.05</b>	<b>5.67</b>
<b>1.2 ค่าใช้จ่ายบริหาร -บำรุงรักษาอาคารและค่าสาธารณูปโภค</b>				
ค่ากระแสไฟฟ้า	499,987.55	0.72	434,154.21	0.62
น้ำประปา	35,899.49	0.05	40,597.69	0.06
ค่าโทรศัพท์	106,821.16	0.15	126,892.04	0.18
ค่าซ่อมบำรุงอาคารสถานที่พัสดุ	429,783.60	0.62	355,923.99	0.51
ค่าเบี้ยประกันภัย พรบ.รถ	50,181.95	0.07	0.00	0.00
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	88,254.66	0.13	82,068.15	0.12
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	56,486.00	0.08	83,277.00	0.12
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์/วัสดุสนง.	517,710.24	0.75	461,198.60	0.66
ค่าจัดส่งเอกสาร ค่าติดต่อสื่อสาร	127,645.00	0.19	139,520.00	0.20
ค่าจ้างพจน.บริษัททำความสะอาดสนง.	116,991.23	0.17	91,921.96	0.13
<b>รวม</b>	<b>2,029,760.88</b>	<b>2.93</b>	<b>1,815,553.64</b>	<b>2.61</b>

- 6 -

	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>1.3 การบริหารบุคลากร</b>				
การส่งเสริมและการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสห.	340,467.50	0.49	373,349.15	0.54
เงินเดือนเจ้าหน้าที่ / ผู้อำนวยการ	19,693,966.06	28.43	17,738,944.70	25.48
ค่าสวัสดิการเจ้าหน้าที่/ผู้อำนวยการ	1,492,664.78	2.15	1,348,364.10	1.94
เงินสมทบประกันสังคมเจ้าหน้าที่/ผู้อำนวยการ	457,880.00	0.66	446,942.00	0.64
ค่าสำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	4,468,400.00	6.45	5,219,360.00	7.50
สำรองเงินชดเชยตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน	1,439,645.00	2.08	0.00	0.00
เงินสมทบกองทุนทดแทน	24,736.00	0.04	0.00	0.00
ค่าเบี้ยเลี้ยง ที่พัก และค่าพาหนะเจ้าหน้าที่	58,010.00	0.08	43,096.80	0.06
ค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาทำการจนท.	33,508.67	0.05	35,937.34	0.05
ค่ากิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์	80,148.00	0.12	77,615.25	0.11
<b>รวม</b>	<b>28,089,426.01</b>	<b>40.56</b>	<b>25,283,609.34</b>	<b>36.32</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายบริหารทั้งสิ้น</b>	<b>35,515,982.26</b>	<b>51.27</b>	<b>31,049,595.03</b>	<b>44.60</b>

- 7 -

## รายละเอียดประกอบงบการเงิน 4

## รายละเอียดค่าใช้จ่าย

	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท	%	บาท	%
<b>2. ค่าใช้จ่ายดำเนินงานโครงการ</b>				
<b>2.1 งานประชาสัมพันธ์</b>				
การผลิตสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ภาพลักษณ์องค์กร	1,484,300.40	2.14	1,402,520.19	2.01
กฐินสหกรณ์สามัคคี	556,206.37	0.80	147,504.40	0.21
การกุศลและสาธารณประโยชน์	51,800.00	0.08	53,025.00	0.08
<b>รวม</b>	<b>2,092,306.77</b>	<b>3.02</b>	<b>1,603,049.59</b>	<b>2.30</b>
<b>2.2 งานวิชาการและรักษามลประโยชน์ของขบวนการสหกรณ์</b>				
การช่วยเหลือและการให้คำปรึกษาด้านกฎหมายสหกรณ์	141,596.00	0.20	39,560.00	0.06
การปลุกต้นการแก้ไขพรบ.สหกรณ์	3,300.00	0.00	126,387.39	0.18
การส่งเสริมจัดตั้งและฝึกอบรม/สันนิบาตจังหวัด	2,766,483.41	4.00	1,380,486.84	1.98
การเฉลิมฉลองเนื่องในงาน"วันสหกรณ์แห่งชาติ"	1,258,025.73	1.82	1,165,648.12	1.67
ค่าใช้จ่ายวันสหกรณ์ไทย	115,615.92	0.17	0.00	0.00
ความร่วมมือและเชื่อมโยงธุรกรรมเครือข่ายสหกรณ์	3,982.00	0.01	85,350.00	0.12
การประสานงานและอำนวยความสะดวกแก่เปลี่ยนแปลงเรียนรู้ผู้นำต่างประเทศ	375,165.59	0.54	86,578.83	0.13
การเป็นภาคีสมาชิกองค์การสหกรณ์ระหว่างประเทศ	1,138,723.31	1.64	2,045,056.65	2.94
โครงการความร่วมมือกับองค์การสหกรณ์	27,277.00	0.04	227,099.50	0.33
โครงการเฉลิมฉลองวันสหกรณ์สากล	287,210.00	0.42	908,327.37	1.30
โครงการสันนิบาตสหกรณ์ฯพบสมาชิก	293,280.00	0.42	420,007.60	0.60
การส่งเสริมการก่อตั้งศูนย์ศึกษาสหกรณ์อาเซียน	0.00	0.00	209,560.13	0.30
ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมนานาชาติ	35,565.00	0.05	0.00	0.00
ค่าสนับสนุนการจัดกิจกรรมของชุมนุมเกษตร นิคม ประมง	23,365.00	0.03	54,950.00	0.08
การจัดมหรธรมจำหน่ายสินค้า 4 ภาค	975,700.00	1.41	0.00	0.00
การฝึกอบรมเพื่อยกระดับมูลค่าเพิ่มสินค้า	569,689.00	0.82	0.00	0.00
เงินสนับสนุนกิจกรรมของขบวนการสหกรณ์ตามที่ร้องขอ	172,360.00	0.25	0.00	0.00
<b>รวม</b>	<b>8,187,337.96</b>	<b>11.80</b>	<b>6,749,012.43</b>	<b>9.70</b>

- 8 -

	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท	%	บาท	%
<b>2.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและสัมมนา</b>				
การฝึกอบรม/สัมมนานักตลาด ส.ทุกประเภทเก็บเงินลงทะเบียน	1,600,824.20	2.31	3,869,997.11	5.56
การฝึกอบรม/สัมมนานักตลาด ส.ทุกประเภทโครงการฟรี	621,800.91	0.90	1,364,822.85	1.96
การฝึกอบรม/สัมมนานักตลาด ส.ภาคเกษตร เงินสนับสนุนจากภาครัฐ	4,017,286.00	5.80	4,009,480.10	5.76
การฝึกอบรม/สัมมนานักตลาด ส.ภาคเกษตร สสท.สมทบ	296,228.00	0.43	311,840.80	0.45
โครงการพัฒนาผู้นำสหกรณ์ รุ่น 14	1,490,021.53	2.15	233,876.36	0.34
การจัดโครงการเสวนาทางวิชาการ	0.00	0.00	164,062.46	0.23
การประชุมวงหลักสูตร	102,585.00	0.15	0.00	0.00
โครงการสัมมนาหลักสูตรธรรมาภิบาล	0.00	0.00	174,156.00	0.25
<b>รวม</b>	<b>8,128,745.64</b>	<b>11.74</b>	<b>10,128,235.68</b>	<b>14.55</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงานโครงการ</b>	<b>18,408,390.37</b>	<b>26.58</b>	<b>18,480,297.70</b>	<b>26.55</b>

## รายละเอียดประกอบงบการเงิน 5

สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ศูนย์การประชุมรัชนิแฉงมจรัล งบรายได้และค่าใช้จ่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562				
	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท	%	บาท	%
<b>รายได้</b>				
ค่าเช่าห้องพัก	6,724,072.81	65.88	5,905,915.68	65.13
ค่าเช่าห้องประชุม	1,239,626.03	12.15	997,383.21	11.00
ค่าเช่าพื้นที่	678,708.00	6.65	540,249.27	5.96
ค่าบริการพื้นที่	60,200.00	0.59	53,403.00	0.59
ค่าซักรีด	36,784.76	0.36	45,420.60	0.50
ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/ตัวสัญญาใช้เงิน	2,732.42	0.03	2,904.42	0.03
ค่าบริการจอดรถ	1,277,593.97	12.52	1,350,638.38	14.89
ค่าเช่าวัสดุอุปกรณ์ห้องอาหาร	0.00	0.00	13,084.12	0.14
รายได้จำหน่ายครุภัณฑ์	34,500.00	0.34	38,000.00	0.42
รายได้อื่น	151,927.15	1.49	120,832.36	1.33
<b>รวมรายได้</b>	<b>10,206,145.14</b>	<b>100.00</b>	<b>9,067,831.04</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
เงินเดือนและค่าจ้าง	3,077,697.26	30.16	3,220,923.20	35.52
ค่าน้ำประปา	144,194.64	1.41	132,187.08	1.46
ค่าไฟฟ้า	2,481,248.69	24.31	2,306,646.60	25.44
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	279,002.75	2.73	291,111.55	3.21
ค่าสวัสดิการ	368,075.00	3.61	386,294.00	4.26
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	75,197.37	0.74	59,399.82	0.66
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	675,678.30	6.62	651,794.53	7.19
ค่าล่วงเวลา	96,526.51	0.95	74,294.45	0.82

- 10 -

	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท	%	บาท	%
คชจ.ประชุมคณะกรรมการบริหารศูนย์รชนี้ฯ	206,280.00	2.02	234,000.00	2.58
ค่าซ่อมแซม	457,492.33	4.48	1,039,022.69	11.46
ค่าเบี้ยประกัน	91,231.94	0.89	117,635.86	1.30
ค่ารักษาความปลอดภัย	682,943.97	6.69	661,682.09	7.30
ค่าเงินชดเชย	0.00	0.00	7,009.38	0.08
การพัฒนาศูนย์รชนี้ฯ ติดจ่าย	306,148.80	3.00	406,737.19	4.46
ค่าวัสดุอุปกรณ์ ห้องพัก ห้องประชุม ห้องครัว	399,153.96	3.91	108,174.41	1.19
การปรับปรุงการให้บริการศูนย์การประชุม	12,235.74	0.12	0.00	0.00
ค่าจ้างพนักงานทำความสะอาด	630,140.13	6.17	593,691.56	6.55
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	69,863.85	0.68	69,739.84	0.77
รวมค่าใช้จ่าย	10,053,111.24	98.72	10,360,344.25	114.23
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย(ค่าใช้จ่ายสูงกว่ารายได้)	153,033.90	1.50	(1,292,513.21)	(14.25)



- 11 -

## รายละเอียดประกอบงบการเงิน 6

**สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย**  
**รายได้ - ค่าใช้จ่าย สินค้าโคออปมาร์ท/รูปหล่อจำลองฯ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562**

	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท	%	บาท	%
<b>สินค้าโคออปมาร์ท/รูปหล่อจำลองฯ</b>				
<b>รายได้</b>				
รูปหล่อจำลองฯ ให้เช่า	29,087.00	1.02	19,900.00	0.90
ขายสินค้าโคออปมาร์ท	2,554,732.66	89.96	2,041,898.21	92.64
จัดทำอาหารว่างและเครื่องดื่ม	72,379.09	2.55	142,300.59	6.46
จำหน่ายหนังสือ พรบ.สหกรณ์	183,740.00	6.47	0.00	0.00
	<u>2,839,938.75</u>	<u>100.00</u>	<u>2,204,098.80</u>	<u>100.00</u>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
<b>ต้นทุนขาย</b>				
สินค้าโคออปมาร์ท/ รูปหล่อจำลองฯคงเหลือต้นปี	596,780.79	21.01	493,171.38	22.38
<b>บวก</b> ซื้อสินค้าโคออปมาร์ท	1,955,453.90	68.86	1,558,159.11	70.69
ค่าใช้จ่ายจัดพิมพ์ พรบ.	174,000.00	6.13	38,082.89	1.73
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสินค้าโคออปมาร์ท	138,127.95	4.86	140,269.15	6.36
	<u>2,864,362.64</u>	<u>100.86</u>	<u>2,229,682.53</u>	<u>101.16</u>
<b>หัก</b> สินค้าโคออปมาร์ทคงเหลือปลายปี				
สภาพปกติ	370,105.97	13.03	442,138.29	20.06
น้ำดื่มสำหรับจัดทำอาหารว่างและเครื่องดื่ม	0.00	0.00	4,792.50	0.22
รูปหล่อจำลองฯคงเหลือปลายปี	140,859.00	4.96	149,850.00	6.80
จำหน่ายหนังสือ พรบ.	39,899.75	1.41	0.00	0.00
	<u>550,864.72</u>	<u>19.40</u>	<u>596,780.79</u>	<u>27.08</u>
ต้นทุนขาย	<u>2,313,497.92</u>	<u>81.46</u>	<u>1,632,901.74</u>	<u>74.08</u>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<u>526,440.83</u>	<u>18.54</u>	<u>571,197.06</u>	<u>25.92</u>
เงินเดือนพนักงานโคออปมาร์ท	<u>960,680.00</u>	<u>33.83</u>	<u>619,960.00</u>	<u>28.13</u>
<b>รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย</b>	<u>(434,239.17)</u>	<u>(15.29)</u>	<u>(48,762.94)</u>	<u>(2.21)</u>

รายละเอียดประกอบงบการเงิน 7

สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
รายได้และค่าใช้จ่ายวัดดวงมล  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท	%	บาท	%
<b>รายได้</b>				
วัดดวงมลให้เช่า	15,568.00	100.00	6,690.00	100.00
	<u>15,568.00</u>	<u>100.00</u>	<u>6,690.00</u>	<u>100.00</u>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนวัดดวงมล				
วัดดวงมลคงเหลือต้นปี	76,533.10	491.61	76,720.75	1,146.80
หัก วัดดวงมลเหลือปลายปี				
สภาพปกติ	76,320.30	490.24	76,533.10	1,143.99
รวมค่าใช้จ่าย	<u>212.80</u>	<u>1.37</u>	<u>187.65</u>	<u>2.80</u>
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายนำสมทบทุนปรับปรุงอาคารบุญจิราธร	<u>15,355.20</u>	<u>98.63</u>	<u>6,502.35</u>	<u>97.20</u>

- 13 -

## รายละเอียดประกอบงบการเงิน 8

สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
 รายได้และค่าใช้จ่ายแสดมปี  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท	%	บาท	%
<b>รายได้</b>				
จำหน่ายแสดมปี	21,080.00	100.00	16,827.00	100.00
	<u>21,080.00</u>	<u>100.00</u>	<u>16,827.00</u>	<u>100.00</u>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนแสดมปี				
แสดมปีคงเหลือต้นปี	226,111.00	1,072.63	233,438.00	1,387.28
หัก แสดมปีเหลือปลายปี				
สภาพปกติ	206,144.00	977.91	226,111.00	1,343.74
ค่าใช้จ่าย	19,967.00	94.72	7,327.00	43.54
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายนำสมทบทุนสร้างพิพิธภัณฑ์ ฯ	<u>1,113.00</u>	<u>5.28</u>	<u>9,500.00</u>	<u>56.46</u>

- 14 -

**สภานิติบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562**

**1. สรุปนโยบายบัญชีที่สำคัญ**

- สภานิติบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย บันทึกบัญชีโดยใช้เกณฑ์คงค้าง สำหรับรายได้และค่าใช้จ่ายยกเว้นรายได้ ค่าบำรุงสภานิติบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย และดอกเบี้ยลูกหนี้โครงการใช้เกณฑ์เงินสด
- ต้นทุนในการจัดพิมพ์หนังสือและเอกสาร ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามงบประมาณของโครงการผลิตเอกสารทางวิชาการ และเผยแพร่งานสหกรณ์ ที่ได้รับอนุมัติให้พิมพ์ ส่วนหนังสือและเอกสารเผยแพร่คงเหลือได้คำนวณต้นทุนไว้เพื่อรอการตัดบัญชี เมื่อมีการจำหน่ายหรือจ่ายแจกออกไป
- ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรง ในอัตราที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนดทั้งนี้ยกเว้นที่ดิน
- เงินลงทุนระยะสั้น ที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุน
- ค่าซ่อมบำรุง ค่าซ่อมแซม รวมทั้งการซื้อมาเปลี่ยนแทนสำหรับสินทรัพย์รายการย่อย ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายหักจากรายได้การต่อเติมหรือเพิ่มเติมอาคาร การติดตั้งอุปกรณ์รายใหญ่ ๆ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์
- รายได้ที่เกิดจากค่าบำรุงสภานิติบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ดอกเบี้ยรับคำนวณร้อยละ 5 เป็นทุนจัดตั้งโรงเรียนสหกรณ์
- รายได้และค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและจัดทำวัตถุมงคลหักกลับกันแล้ว คงเหลือสมทบเข้าเป็นทุนสร้างอาคาร น.ม.ส.
- สภานิติบาตสหกรณ์ฯ ติราคาวัสดุคงเหลือและของใช้สิ้นเปลืองตามราคาทุน
- สภานิติบาตสหกรณ์ฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ในจำนวนที่เพียงพอสำหรับการขาดทุนซึ่งอาจเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่ค้างอยู่ ณ วันสิ้นปี
- สินค้าคงเหลือติราคาตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยคำนวณราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน

- 15 -

**2. เงินสดและเงินฝากธนาคาร ประกอบด้วย**

	<u>ปี 2562</u>	<u>ปี 2561</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
เงินสด - สสท.	16,403.14	14,812.97
เงินสด - ศูนย์การประชุม (น.ม.ส.)	3,000.00	3,000.00
<b>เงินฝากธนาคาร</b>		
เงินฝากกระแสรายวัน - สสท.	422,208.20	347,213.95
เงินฝากกระแสรายวัน - น.ม.ส.	14,664.30	(19,252.94)
เงินฝากออมทรัพย์ - สสท.	9,238,928.70	7,637,828.52
- ศูนย์การประชุม น.ม.ส.	457,875.45	764,169.57
เงินฝากประจำ	823,791.81	1,304,316.83
<b>รวม</b>	<u>10,976,871.60</u>	<u>10,052,088.90</u>

**ข้อมูลพันธ**

- เงินฝากธนาคารประเภทประจำ ในจำนวนนี้เป็นเงินฝากธนาคารกรุงไทยจำนวน 24 บัญชี เป็นเงิน 190,016.09บาท เป็นเงินประกันพนักงานและลูกจ้าง ซึ่งสันนิบาตสหกรณ์ฯ เปิดบัญชีเป็นชื่อพนักงานแต่ละคน โดยสันนิบาตสหกรณ์ฯ มีอำนาจเป็นผู้เบิก และจะถอนเมื่อพนักงานและลูกจ้างลาออกจากสันนิบาตสหกรณ์ฯ
- เงินฝากธนาคารทหารไทย จำกัด ประเภทประจำ บัญชีเลขที่ 041-3-02218-7 จำนวน 633,775.72 บาท นำไปค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า

**3. เงินลงทุน ประกอบด้วย**

	<u>ปี 2562</u>	<u>ปี 2561</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
<b>เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด</b>		
<b>เงินลงทุนระยะสั้น</b>		
ตัวสัญญาใช้เงิน ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	3,000,000.00	5,000,000.00
<b>รวมเงินลงทุนระยะสั้น</b>	<u>3,000,000.00</u>	<u>5,000,000.00</u>
<b>เงินลงทุนระยะยาว</b>		
ตัวสัญญาใช้เงิน ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	9,000,000.00	7,000,000.00
<b>รวมเงินลงทุน</b>	<u>12,000,000.00</u>	<u>12,000,000.00</u>

- 16 -

4. ลูกหนี้ระยะสั้น - สุทธิ	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
ลูกหนี้เงินยืมโดยตรง	425,419.00	940,890.00
ลูกหนี้ค่าบริการ	67,902.87	67,902.87
รวมลูกหนี้	493,321.87	1,008,792.87
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ค่าบริการ	67,902.87	67,902.87
ลูกหนี้ระยะสั้นสุทธิ	425,419.00	940,890.00

5 เงินยืมโดยตรงจ่าย สันนิบาตสหกรณ์จังหวัด ประกอบด้วย

	ปี 2562	ปี 2561
1 สันนิบาตสหกรณ์จังหวัดเชียงใหม่	35,000.00	0.00
2 สันนิบาตสหกรณ์จังหวัดเพชรบุรี	100,000.00	0.00
	135,000.00	0.00

- สันนิบาตสหกรณ์จังหวัดเชียงใหม่ เลื่อนการจัดโครงการฝึกอบรมฯ ไปเป็นเดือน ธันวาคม 2562 และได้นำส่งเงินคืนเงินยืมตรงงฯ ในวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 เรียบร้อยแล้ว
- สันนิบาตสหกรณ์จังหวัดเพชรบุรี เลื่อนการจัดโครงการฝึกอบรมฯ เป็นวันที่ 23 พฤศจิกายน 2562

6 สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
สินค้าโคออปมาร์ท/พระรูปหล่อจำลอง	510,964.97	596,780.79
วัตถุมงคล	76,320.30	76,533.10
หนังสือและเอกสาร	39,899.75	0.00
แสตมป์สหกรณ์	206,144.00	226,111.00
รวม	833,329.02	899,424.89

- 17 -

**7 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย**

	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	0.00	23,240.70
วัสดุและเครื่องเขียนแบบพิมพ์	931,011.08	993,577.44
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	38,645.35	42,837.26
เงินรอเรียกคืน	3,200.00	0.00
คอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ	351,365.06	206,687.42
รายได้ค้างรับ	293,592.90	371,407.99
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญรายได้ค้างรับ	228,184.96	231,923.28
	65,407.94	139,484.71
<b>รวม</b>	<b>1,389,629.43</b>	<b>1,405,827.53</b>

**8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ประกอบด้วย**

	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
ที่ดิน	160,190,000.00	158,235,000.00
อาคาร น.ม.ส.	134,256,646.56	134,256,646.56
อาคารสำนักงาน	1,519,000.00	1,519,000.00
ยานพาหนะ	3,297,860.75	3,297,860.75
เครื่องใช้สำนักงาน	21,482,890.85	21,663,313.31
<b>รวม</b>	<b>320,746,398.16</b>	<b>318,971,820.62</b>
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	157,790,302.57	157,400,064.21
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ</b>	<b>162,956,095.59</b>	<b>161,571,756.41</b>
ค่าเสื่อมราคาสะสมแยกเป็น		
ค่าเสื่อมราคาสะสมอาคาร น.ม.ส.	133,897,664.74	133,873,264.74
ค่าเสื่อมราคาสะสมอาคารสำนักงาน	1,518,999.00	1,518,999.00
ค่าเสื่อมราคาสะสมยานพาหนะ	3,297,856.75	3,168,563.72
ค่าเสื่อมราคาสะสมเครื่องใช้สำนักงาน	19,075,782.08	18,839,236.75
<b>รวม</b>	<b>157,790,302.57</b>	<b>157,400,064.21</b>

- 18 -

- อาคารสำนักงานสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ตั้งอยู่บนที่ดินราชพัสดุ ซึ่งกรมส่งเสริมสหกรณ์ เป็นผู้ขอใช้ประโยชน์จากกรมธนารักษ์
- สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยได้ตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม โดยประเมินราคาที่ดินโฉนดเลขที่ 543 เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 3 ไร่ 2 งาน 38.5 ตารางวา สำนักงานที่ดินจังหวัดกรุงเทพมหานคร ได้ประเมินราคาตารางวาละ 110,000.00 บาท คิดเป็นมูลค่า 158,235,000.00 บาท เพิ่มจากราคาที่ดินเดิม 151,235,000.00 บาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุดที่ 23 ครั้งที่ 5/2557
- ในระหว่างปีสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยได้รับบริจาคที่ดิน จังหวัดเพชรบุรี โฉนดเลขที่ 1047 เนื้อที่ 12 ไร่ 80 ตารางวา สำนักงานที่ดินจังหวัดเพชรบุรีได้ประเมินราคา ตารางวาละ 125.00 บาท คิดเป็นราคาประเมินที่ดินที่ได้รับบริจาคทั้งแปลง จำนวน 610,000.00 บาท
- สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยได้รับบริจาคที่ดิน จังหวัดเพชรบุรี โฉนดเลขที่ 701 เนื้อที่ 6 ไร่ 2 งาน 90 ตารางวา สำนักงานที่ดินจังหวัดเพชรบุรีได้ประเมินราคา ตารางวาละ 500.00 บาท คิดเป็นราคาประเมินที่ดินที่ได้รับบริจาคทั้งแปลง จำนวน 1,345,000.00 บาท

9 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ประกอบด้วย	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
ค่าปรับปรุงศูนย์การประชุมรอดัดจ่าย	969,260.70	1,275,409.50
เงินประกันสาธารณูปโภค	316,425.00	316,425.00
<b>รวม</b>	<b>1,285,685.70</b>	<b>1,591,834.50</b>

10 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
เจ้าหนี้กรมสรรพากร(ภาษีมูลค่าเพิ่ม)	17,993.96	505.01
เจ้าหนี้สินค้ารับฝากขาย	46,382.00	197,180.94
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	31,289.44	31,596.43
เงินประกันสังคม	47,893.00	48,124.00
ค่าอาหารห้องพัก รอจ่ายคืน	11,495.32	8,364.47
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอตดับบัญชี	0.00	28,000.00
เงินรอดตรวจสอบ	37,790.00	46,430.00
เงินรับล่วงหน้า	39,252.33	9,345.79
เงินมัดจำ นมส.	4,000.00	5,000.00
<b>รวม</b>	<b>236,096.05</b>	<b>374,546.64</b>



- 19 -

11 ทุนสมทบปรับปรุงอาคารบุญจิราธร ประกอบด้วย	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
ทุนคงเหลือ ณ สิ้นปี	2,436,146.41	2,369,850.55
บวก สมทบเพิ่ม(ลด)		
ดอกผลเงินทุนปรับปรุงอาคารบุญจิราธร	15,146.44	48,433.51
(รายละเอียดประกอบงบการเงิน 7)	15,355.20	6,502.35
(รายละเอียดประกอบงบการเงิน 8)	1,113.00	9,500.00
เงินบริจาคสมทบทุนสร้างพิพิธภัณฑ	0.00	1,860.00
<b>ทุนคงเหลือทั้งสิ้น</b>	<b>2,467,761.05</b>	<b>2,436,146.41</b>

- สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ได้จัดสร้างวัดดุมงคล เพื่อหาทุนสร้างอาคาร น.ม.ส. โดยนำรายได้จากการให้เช่าหรือบูชาวัตถุมงคล หลังจากหักค่าใช้จ่ายแล้ว โอนไปสมทบบัญชีทุนปรับปรุงอาคารบุญจิราธร ณ วันสิ้นปีมีวัดดุมงคลคงเหลือ เป็นเงิน 76,320.30 บาท
- ระหว่างปีได้มีการจำหน่ายแสตมป์ 100 ปีสหกรณ์ไทย โดยนำรายได้หลังหักค่าใช้จ่าย โอนไปสมทบทุนจัดสร้างปรับปรุงอาคารบุญจิราธร (เพื่อสมทบทุนสร้างพิพิธภัณฑ 100 ปี สหกรณ์ไทย) ณ วันสิ้นปีมีแสตมป์คงเหลือ เป็นเงิน 206,144.00 บาท

12 เงินอุดหนุน ประกอบด้วย	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
เงินสมทบค่าบำรุงสมาชิกองค์การ WFO รับล่วงหน้า *	0.00	68,300.87
<b>รวม</b>	<b>0.00</b>	<b>68,300.87</b>

13 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
คอกเบี้ยเงินประกันพนักงานและลูกจ้าง	50,516.09	48,793.14
เงินประกันพนักงานและลูกจ้าง	139,500.00	139,500.00
เงินประกันการจัดซื้อจัดจ้าง	201,294.00	462,740.75
เงินประกันสัญญาห้องพัก	60,000.00	0.00
เงินบริจาคโครงการสตรี	0.00	10,110.00
เงินบริจาคโครงการสหกรณ์ร่วมใจเอื้ออาทรฯ	0.00	7,099.25
เงินบริจาคการจัดงานวันสหกรณ์แห่งชาติ	0.00	329,772.08
เงินบริจาคสมทบสหกรณ์ออมทรัพย์ช่วยชาติ	0.00	1,000.00
เงินจอร์รูปหล่อพระบิดาฯ	0.00	6,000.00
เงินบริจาคสมทบทุนสร้างพระอนุสาวรีย์ (ม.แม่ใจ)	0.00	15,700.00
เงินบริจาคร้อยละ - โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน	48,690.00	48,690.00
<b>รวม</b>	<b>500,000.09</b>	<b>1,069,405.22</b>

14 ทุนทั่วไป	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
ยกมาจากปีก่อน	12,504,762.85	(3,440,231.97)
<b>บวก</b> โอนมาจากรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย	6,203,954.28	15,944,994.82
โอนมาจากที่ดินได้รับบริจาค	1,955,000.00	0.00
โอนรับบริจาค	39,409.25	0.00
โอนเงินร้อยละคืน	199,085.28	0.00
โอนเงินประกันจัดซื้อจัดจ้าง	113,189.75	0.00
	21,015,401.41	12,504,762.85
<b>หัก</b> รายได้จากการประเมิน(ตั้งไว้เกิน)	51,713.33	0.00
	<b>20,963,688.08</b>	<b>12,504,762.85</b>

**15 เงินทุนเพื่อการพัฒนากิจการของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย**

	ปี 2562	ปี 2561
		บาท
จัดสรรมาจากรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย ตามมติที่ประชุมฯ	5,000,000.00	0.00
	5,000,000.00	0.00

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2563 วันที่ 15 ตุลาคม 2562 มีมติเห็นชอบให้จัดตั้ง  
 เงินทุนเพื่อการพัฒนากิจการของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

- 1 จัดให้มีอาคารหรือสำนักงานของสันนิบาตสหกรณ์ฯ
- 2 จัดให้มีทรัพย์สินถาวรสำหรับดำเนินกิจการ เช่น ที่ดิน ยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน เป็นต้น
- 3 ปรับปรุง ซ่อมแซม หรือต่อเติมสำนักงานหรือทรัพย์สินถาวร
- 4 เป็นทุนสำหรับการพัฒนาบุคลากรของสันนิบาตสหกรณ์
- 5 จัดทำกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเนื่องในการจัดทำให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการพัฒนากิจการ  
 สันนิบาตสหกรณ์

แหล่งที่มาของเงิน ประกอบด้วย

- 1 เงินรายได้ของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ส่วนที่เกินกว่ารายจ่ายในปีงบประมาณที่ผ่านมาตามจำนวนที่  
 คณะกรรมการเห็นชอบ
- 2 เงินอุดหนุน เงินบริจาค เงินช่วยเหลือ หรือเงินอื่นใดที่ได้รับจากบุคคลหรือองค์กรภายนอก
- 3 ดอกผลที่เกิดจากเงินทุน

**16 ทุนจัดตั้งวิทยาลัยพิทยาลงกรณ์**

	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
ยกมาจากปีก่อน	6,701,727.92	3,620,554.13
<b>บวก</b> เงินสมทบตามระเบียบ ร้อยละ 5	3,055,473.65	3,009,793.44
ดอกผลทุนวิทยาลัยพิทยาลงกรณ์	21,240.19	71,380.35
<b>รวม</b>	9,778,441.76	6,701,727.92

- 22 -

17 ทุนช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติ		ปี 2562	ปี 2561
		บาท	บาท
	ยกมาจากปีก่อน	6,001,620.21	6,182,746.42
บวก	ดอกผลกองทุนช่วยเหลือผู้ประสบภัย	230,121.44	161,662.79
		6,231,741.65	6,344,409.21
หัก	ค่าใช้จ่ายเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัย	373,048.59	342,789.00
	รวม	5,858,693.06	6,001,620.21

**พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542**

หมวด 8 สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

มาตรา 108 สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นสหกรณ์ มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมกิจการสหกรณ์ทุกประเภทที่ราชอาณาจักร ให้มีความเจริญก้าวหน้าอันมิใช่เป็นการหลอกลำไร หรือ รายได้มาแบ่งปันกัน

มาตรา 113 ให้คณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยมีหน้าที่บริหารกิจการตลอดจน มีอำนาจออกระเบียบเพื่อปฏิบัติการตามวัตถุประสงค์ของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

**ระเบียบสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ว่าด้วย การเลือกตั้ง การประชุม และการดำเนินการ  
ของคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย พ.ศ.2559**

ข้อ 25. คณะกรรมการดำเนินการมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติสหกรณ์ ดังนี้

- (1) กำหนดนโยบายสำหรับการดำเนินการและการบริหารงานสันนิบาตสหกรณ์ฯ
- (2) พิจารณาจ้าง เลิกจ้าง แต่งตั้ง หรือดำเนินการอื่นเกี่ยวกับผู้อำนวยการตามระเบียบสันนิบาตสหกรณ์ฯ
- (3) พิจารณาออกระเบียบต่างๆ ของสันนิบาตสหกรณ์ฯ แต่ระเบียบดังต่อไปนี้ ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่
  - ก. ระเบียบว่าด้วยการใช้จ่ายและการเก็บรักษาเงิน
  - ข. ระเบียบว่าด้วยการประชุมใหญ่ของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยและหลักเกณฑ์การจัดส่งผู้แทนของสหกรณ์เข้าร่วมประชุมใหญ่
  - ค. ระเบียบว่าด้วยการเลือกตั้ง การประชุม และการดำเนินการของคณะกรรมการ ดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
- (4) กำหนดหลักเกณฑ์และอัตราค่าตอบแทน ค่าใช้จ่าย หรือสิทธิประโยชน์อื่นใด สำหรับที่ปรึกษา คณะกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ คณะอนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้อำนวยการ จนท.หรือ บุคคลอื่นที่สันนิบาตสหกรณ์ฯ เชิญเข้าร่วมประชุมหรือปฏิบัติงานอื่นให้แก่สันนิบาตสหกรณ์ฯ

### เงินทุนเพื่อการพัฒนากิจการของสหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2563 วันที่ 15 ตุลาคม 2562 มีมติเห็นชอบให้จัดตั้งเงินทุน

เพื่อการพัฒนากิจการของสหนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

- 1 จัดให้มีอาคารหรือสำนักงานของสหนิบาตสหกรณ์ฯ
- 2 จัดให้มีทรัพย์สินถาวรสำหรับดำเนินกิจการ เช่น ที่ดิน ยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน เป็นต้น
- 3 ปรับปรุง ซ่อมแซม หรือต่อเติมสำนักงานหรือทรัพย์สินถาวร
- 4 เป็นทุนสำหรับการพัฒนาบุคลากรของสหนิบาตสหกรณ์ฯ
- 5 จัดทำกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเนื่องในการจัดทำสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการพัฒนากิจการสหนิบาตสหกรณ์ฯ

แหล่งที่มาของเงิน ประกอบด้วย

- 1 เงินรายได้ของสหนิบาตสหกรณ์ฯ ส่วนที่เกินกว่ารายจ่ายในปีงบประมาณที่ผ่านมาตามจำนวนที่คณะกรรมการเห็นชอบ
- 2 เงินอุดหนุน เงินบริจาค เงินช่วยเหลือ หรือเงินอื่นใดที่ได้รับจากบุคคลหรือองค์กรภายนอก
- 3 ดอกผลที่เกิดจากเงินทุน



# ภาคผนวก



# แผนยุทธศาสตร์พัฒนาขบวนการสหกรณ์ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)

แผนยุทธศาสตร์พัฒนาขบวนการสหกรณ์ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบแนวทางให้ทุกสหกรณ์ใช้ในการส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน แผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้จัดทำขึ้นจากการศึกษา วิเคราะห์ ประเมินสถานการณ์และปัจจัยสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ความต้องการและความคาดหวังของสหกรณ์ จากนั้นได้มีการสังเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดทิศทางและแนวทางการดำเนินการ เพื่อยกเป็นร่างแผนยุทธศาสตร์และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ได้เสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ แล้วนำมาปรับปรุงให้สมบูรณ์ก่อนเสนอและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย และผู้แทนสหกรณ์สมาชิก โดยมีสาระสำคัญดังนี้

## วิสัยทัศน์ (Vision)

“สหกรณ์เข้มแข็ง สมาชิกมั่นคง และยั่งยืน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มุ่งสู่สากล”

## พันธกิจ (Mission)

เพื่อให้การพัฒนาสหกรณ์บรรลุวิสัยทัศน์ที่วางไว้ จึงต้องพัฒนาระบบสหกรณ์ให้มีความสามารถด้านการดำเนินงานที่เป็นเลิศ มีคุณค่าและพึ่งพาตนเองได้ มีภาพลักษณ์ที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อสมาชิกและสังคม ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง จึงได้กำหนดพันธกิจ ดังนี้

1. สร้างศรัทธา ความเชื่อมั่นเรื่องคุณค่าสหกรณ์ ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและหลักการทำงาน
2. พัฒนาผู้มีส่วนเกี่ยวข้องให้มีศักยภาพในการขับเคลื่อนการพัฒนาสหกรณ์ไปในทิศทางพึ่งพาตนเองและร่วมมือระหว่างกัน
3. พัฒนาระบบสหกรณ์ในทิศทางที่เอื้อต่อการทำงานของสหกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ตามหลักธรรมาภิบาล ใช้ระบบตรวจสอบถ่วงดุลการบริหาร และระบบการกำกับ ตรวจสอบ ประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อความเชื่อมั่นของสมาชิก
4. พัฒนาระบบสนับสนุนการผลิต การแปรรูป การค้าที่เป็นธรรม ขยายโอกาสการดำเนินธุรกิจสหกรณ์จากภายในสู่ภายนอกของขบวนการสหกรณ์ ที่ไม่ละเลยหลักและอุดมการณ์สหกรณ์ เพื่อทำประโยชน์คืนสู่สมาชิก ชุมชน และสังคมอย่างมั่นคง ยั่งยืน
5. พัฒนาระบบสนับสนุนการเงิน และการลงทุนในทิศทางที่เกื้อหนุนการดำเนินการบนหลักการพึ่งพาตนเอง และความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ เพื่อความมั่นคงและเสถียรภาพ



## เป้าหมายสูงสุด (The ultimate goals)

“มุ่งยกระดับขีดความสามารถของขบวนการสหกรณ์ เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในสังคม”

## เป้าประสงค์ (Goals)

1. เพื่อให้คนไทยมีศรัทธา และความเชื่อมั่นในคุณค่าสหกรณ์ และปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง อันก่อให้เกิดจิตสำนึกความร่วมมือ เกิดความสามัคคีคนในชาติ และเข้ามามีส่วนร่วมในสหกรณ์ในการแก้ปัญหาเศรษฐกิจ โดยเฉพาะเศรษฐกิจฐานราก สังคม และวัฒนธรรมร่วมกัน
2. เพื่อพัฒนามาตรฐานของขบวนการสหกรณ์ ให้มีศักยภาพสูง มีคุณสมบัติที่พึงประสงค์ในการขับเคลื่อนและพัฒนาการสหกรณ์ไปในทิศทางที่เป็นองค์กรที่พึ่งพาตนเอง และรักษาสมดุลเศรษฐกิจฐานรากตามยุทธศาสตร์ปฏิรูปสหกรณ์ระยะ 20 ปี
3. เพื่อพัฒนาระบบสหกรณ์ในทิศทางที่เอื้อต่อการดำเนินการสหกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมาภิบาล ใช้การตรวจสอบถ่วงดุลการบริหารจัดการ กำกับ ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล เพื่อสร้างความมั่นใจกับผู้เกี่ยวข้อง
4. เพื่อสร้างระบบการผลิต การแปรรูป การค้า และรักษาระบบเศรษฐกิจฐานรากอย่างสมดุล ขยายโอกาสการทำธุรกิจสหกรณ์ที่ไม่ละเลยหลักการ อุดมการณ์ และหลักการทรงงานของรัชกาลที่ 9 จากภายในสู่ภายนอกขบวนการสหกรณ์ เพื่อประโยชน์สู่สมาชิก ชุมชน และสังคมอย่างมั่นคง ยั่งยืน
5. เพื่อปรับระบบโครงสร้างการเงินของสหกรณ์และกองทุนกลางของขบวนการสหกรณ์ ไปในทิศทางที่เกื้อหนุนการพึ่งพาตนเอง และการร่วมมือกันระหว่างสหกรณ์ ปรับสมดุลระหว่างภาระหนี้และการออม สร้างวินัยการออม และกระจายโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของสหกรณ์

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategy Goals)

- ปี 2560-2564 พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ มีระบบบริหารจัดการ กำกับ ติดตาม ตรวจสอบ และเทคโนโลยีสารสนเทศ สร้างภาพลักษณ์ที่ดีของสหกรณ์ เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการ
- ปี 2565-2569 ยกกระดับความเข้มแข็งและความสามารถของสหกรณ์ ให้พึ่งพาตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความสามารถเพื่อการแข่งขันในระบบเศรษฐกิจ ด้วยนวัตกรรม และการเชื่อมโยงเครือข่ายความร่วมมือในระดับอาเซียนและสากล
- ปี 2570-2574 รักษาสมดุลของระบบเศรษฐกิจฐานราก และเป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจฐานรากของประเทศตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- ปี 2575-2579 สหกรณ์และขบวนการสหกรณ์มีความมั่นคง ยั่งยืน สมาชิกมีคุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ที่ดี

# แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564)

## วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นองค์กรกลางเพื่อพัฒนาขบวนการสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง มั่นคง ยั่งยืน เป็นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ

## ค่านิยม (Core Value)

1. สหกรณ์สมาชิกสำคัญที่สุด
2. ซื่อสัตย์ เสียสละ สามัคคี มีคุณธรรม
3. ผูกพัน และรักองค์กร
4. มุ่งผลสัมฤทธิ์

## พันธกิจ (Missions)

1. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในการขับเคลื่อนการพัฒนาสหกรณ์ไปในทิศทางที่พึ่งพาตนเองและร่วมมือระหว่างกัน
2. พัฒนาระบบสนับสนุนการผลิต การแปรรูป การค้าที่เป็นธรรม ขยายโอกาสการดำเนินธุรกิจสหกรณ์จากภายในสู่ภายนอกของขบวนการ ที่ไม่ละเลยหลักและอุดมการณ์สหกรณ์ เพื่อทำประโยชน์คืนสู่สมาชิก ชุมชน และสังคมอย่างมั่นคง ยั่งยืน
3. พัฒนาระบบสนับสนุนการเงิน และการลงทุนในทิศทางที่เกื้อหนุนการดำเนินการบนหลักการพึ่งพาตนเอง และความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ ก่อให้เกิดความศรัทธา ความเชื่อมั่นเรื่องคุณค่าสหกรณ์
4. สนับสนุนและช่วยเหลือสหกรณ์ เพื่อรักษาผลประโยชน์อันพึงมีพึงได้ของสหกรณ์ และร่วมมือกับรัฐบาลในการส่งเสริมสหกรณ์ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บรรดาสหกรณ์อย่างแท้จริง
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ที่เอื้อต่อการทำงานของสหกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมาภิบาล ใช้ระบบตรวจสอบถ่วงดุลการบริหาร และระบบการกำกับ ตรวจสอบ ประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อความเชื่อมั่นของสมาชิก

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- ปี 2560 พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ มีระบบบริหารจัดการ กำกับ ติดตามตรวจสอบและเทคโนโลยีสารสนเทศ สร้างภาพลักษณ์ที่ดีของสหกรณ์ เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการ
- ปี 2561 ยกระดับความเข้มแข็งและความสามารถของสหกรณ์ ให้พึ่งพาตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ปี 2562 สร้างความสามารถเพื่อการแข่งขันในระบบเศรษฐกิจ ด้วยนวัตกรรม และการเชื่อมโยงเครือข่ายความร่วมมือในระดับอาเซียนและสากล
- ปี 2563 รักษาสมดุลของระบบสหกรณ์ และเป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจฐานรากของประเทศตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- ปี 2564 สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย มีความเข้มแข็งมั่นคง ยั่งยืน สหกรณ์สมาชิกมีความมั่งคั่ง คุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ที่ดี

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
5 ปี (พ.ศ. 2560-2564)**

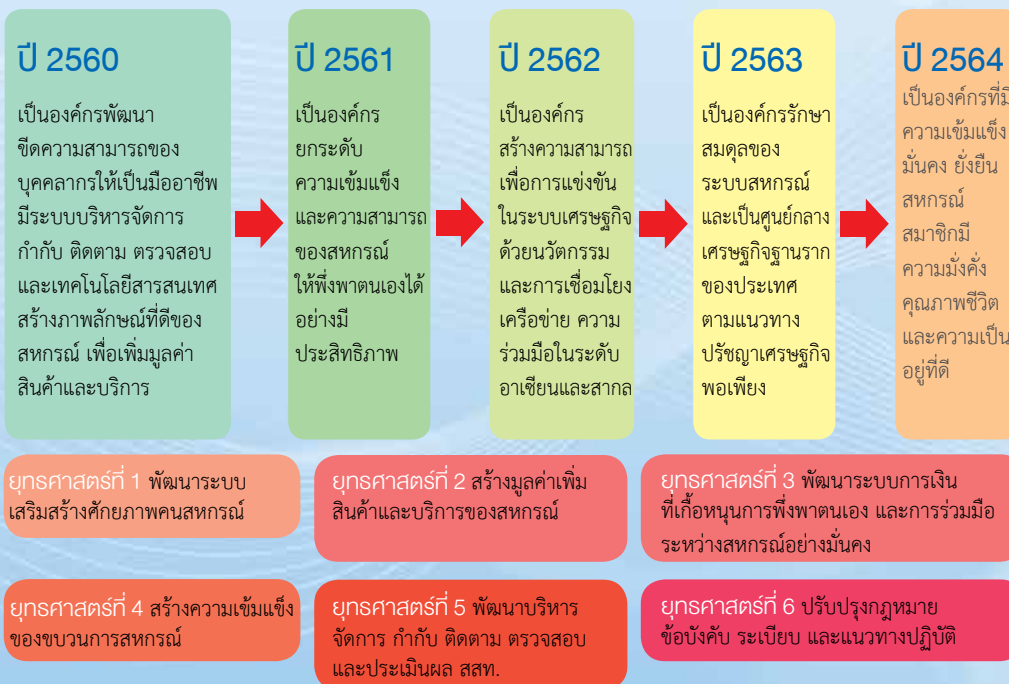


**วิสัยทัศน์**

เป็นองค์กรกลางเพื่อพัฒนาขบวนการสหกรณ์  
สู่ความเข้มแข็ง มั่นคง ยั่งยืน เป็นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ

**พันธกิจ**

พัฒนาระบบสหกรณ์ให้มีความสามารถด้านการดำเนินงาน และพึ่งพาตนเองได้ มีภาพลักษณ์ที่ดี  
เพื่อประโยชน์ต่อสมาชิก และสังคม ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง



## ยุทธศาสตร์ : กรอบพัฒนาสินนิบาตสหกรณ์ ระยะ 20 ปี

### วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรกลาง

“ เพื่อพัฒนาขบวนการสหกรณ์ สู่ความเข้มแข็ง  
มั่นคง ยั่งยืน เป็นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ ”



### พันธกิจ

“ พัฒนาระบบสหกรณ์ให้มีความสามารถ  
ด้านการดำเนินงานที่เป็นเลิศ มีภาพ  
ลักษณ์ที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อสมาชิก  
และสังคมตามแนวทางเศรษฐกิจ  
พอเพียง ”



## แผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาสันนิบาตสหกรณ์ แห่งประเทศไทย ระยะ 20 ปี

### วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรกลาง เพื่อพัฒนางบวงการสหกรณ์ สู่ความเข้มแข็ง มั่นคง ยั่งยืน  
เป็นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ

# 1

**ปี 2560-2564**  
(ปฏิรูปและพัฒนา)

เป็นองค์กรที่พัฒนา  
ขีดความสามารถของ  
บุคลากรให้เป็นมืออาชีพ  
มีระบบบริหารจัดการ  
กำกับ ติดตาม ตรวจสอบ  
และเทคโนโลยีสารสนเทศ  
สร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ  
สหกรณ์ เพื่อเพิ่มมูลค่า  
สินค้าและบริการ



# 2

**ปี 2565-2569**  
(สร้างความเข้มแข็ง)

เป็นองค์กรที่ยกระดับความ  
เข้มแข็งและความสามารถ  
ของสหกรณ์ ให้พึ่งพาตนเอง  
ได้อย่างมีประสิทธิภาพ  
และสร้างความสามารถ  
เพื่อการแข่งขันในระบบ  
เศรษฐกิจด้วยนวัตกรรม  
และการเชื่อมโยงเครือข่าย  
ความร่วมมือในระดับ  
อาเซียนและระดับสากล



# 3

**ปี 2570-2574**  
(รักษาสมดุล)

เป็นองค์กรที่รักษา  
สมดุลของระบบ  
สหกรณ์ และเป็น  
ศูนย์กลางเศรษฐกิจ  
ฐานรากของประเทศ  
ตามแนวทางปรัชญา  
เศรษฐกิจพอเพียง



# 4

**ปี 2575-2579**  
(สู่ความมั่นคง  
และยั่งยืน)

เป็นองค์กรที่รักษา  
สันนิบาตสหกรณ์ฯ  
มีความเข้มแข็ง  
มั่นคง ยั่งยืนสหกรณ์  
สมาชิก  
มีความมั่นคงคุณภาพ  
ชีวิตและความเป็นอยู่  
ที่ดี



**วิสัยทัศน์ :** “เป็นองค์กรเพื่อพัฒนากระบวนการสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง นานคง ยั่งยืน เป็นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ”

**พันธกิจ :** 1. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ 2. พัฒนาระบบสนับสนุนการผลิต การแปรรูป การค้าและบริการของสหกรณ์ 3. พัฒนาระบบสนับสนุนการเงิน

และการลงทุน 4. เชื่อมโยงเครือข่ายความร่วมมือของสหกรณ์ไทยและต่างประเทศ 5. พัฒนาระบบบริหารจัดการสันติภาพสหกรณ์ฯ และช่วยเหลือสหกรณ์



## ทำเนียบ คณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุดที่ 25

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สหกรณ์ต้นสังกัด	ที่อยู่สำหรับส่งเอกสาร สำนักงาน/ โทรศัพท์/โทรสาร
1. นายปรเมศวร์ อินทรชุมนุม	ประธานฯ	กรรมการฯ สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการ สำนักงานอัยการสูงสุด จำกัด	เลขที่ 51 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 02-5128237 โทรสาร 02-5128237 มือถือ 084-8743102, 089-924-2496
2. พลตำรวจโทวิโรจน์ สัตยสัมพันธ์สกุล	รองประธานฯ	ประธานฯ ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำกัด	119 หมู่ 2 ถ.นครอินทร์ ต.บางสีทอง อ.บางกรวย จ.นนทบุรี 11130 โทรศัพท์ 02-4961199 โทรสาร 02-4961177, 02-4961188 โทรศัพท์มือถือ 0815578481
3. นางมณีพรรณ โคตรบุตร	รองประธานฯ	รองประธานฯ สหกรณ์เคหสถานชุมชนบัวคูณ เทศบาลเมืองแม่สอด จำกัด	เลขที่ 58 ถ.บัวคูณ ต.แม่สอด อ.แม่สอด จังหวัดตาก 63110 โทรศัพท์ 082-138-4977 โทรศัพท์มือถือ 086-205-6717, 091-032-9977
4. นายนพดล วรรณะกุล	รองประธานฯ	ประธานฯ ร้านสหกรณ์ศึกษาปราจีนบุรี จำกัด	ร้านสหกรณ์ศึกษาปราจีนบุรี จำกัดวิทยาลัย อาชีวศึกษาพณิชยการปราจีนบุรี ต.หน้าเมือง อ.เมือง จ.ปราจีนบุรี 25000 โทรศัพท์มือถือ 081-863-5496
5. นายศิริชัย ออสุวรรณ	กรรมการ	ประธานฯ ชุมนุมสหกรณ์การเกษตร แห่งประเทศไทย จำกัด	79 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 02-561-4567 กต 1 ต่อ 109 (เมย์) โทรสาร 02-561-3327, 02-941-1238 (หน้าห้อง), 02-941-1230 มือถือ 081-847-0579
6. นายจรัส เอี่ยมสำอางค์	กรรมการ	ประธานฯ ชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียน แห่งประเทศไทย จำกัด	40 ถนนรามคำแหง (สุขาภิบาล 3) แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 02-373-0020-1 โทรสาร 02-373-0022 โทรศัพท์มือถือ 081-736-5505
7. นายวิฑูรย์ แนวพานิช	กรรมการ	ประธานฯ ชุมนุมสหกรณ์บริการเดินรถ แห่งประเทศไทย จำกัด	46/172 หมู่ 12 ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10230 โทรศัพท์ 02-944-5290 โทรสาร 02-944-5118 โทรศัพท์มือถือ 081-407-1661
8. พันเอก(พิเศษ)ฉัตรนรา เนตินาวิน	กรรมการ	ประธานฯ ชุมนุมร้านสหกรณ์ แห่งประเทศไทย จำกัด	67 อาคาร ท็อปซูเปอร์มาร์เก็ต ชั้น 3 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 02-941-3078-98 โทรสาร 02-941-3077 โทรศัพท์มือถือ 081-457-1487 โทร : 089-783-1918

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สหกรณ์ต้นสังกัด	ที่อยู่สำหรับส่งเอกสาร สำนักงาน/ โทรศัพท์/โทรสาร
9. นางสาวกาญจนา คำพุ่ม	กรรมการ	ประธานฯ ชุมนุมสหกรณ์ประมง แห่งประเทศไทย จำกัด	เลขที่ 13 ถนนพิชัย แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300 โทรศัพท์มือถือ 083-574-0587
10. นายสมพิศ ทามี่	กรรมการ	ประธานฯ ชุมนุมสหกรณ์นิคม แห่งประเทศไทย จำกัด (สหกรณ์นิคมลำน้ำรายณ์ จำกัด)	เลขที่ 13 ถนนพิชัย แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300 โทรศัพท์มือถือ 081-946-4285
11. นายณรงค์ สุขโท	กรรมการ	ประธานฯ สหกรณ์การเกษตรสะพานหิน จำกัด	เลขที่ 218/2 ตำบลห้วยเกตุ อำเภอตะพานหิน จังหวัดพิจิตร 66110 โทรศัพท์ 056-621-104 โทรสาร 056-621-104 โทรศัพท์มือถือ 086-203-4365
12. นายยอดฉัตร วงษ์ละม่อม	กรรมการ	ประธานฯ สหกรณ์เครดิตยูเนียนธรรมรังสี จำกัด	เลขที่ 51 หมู่ 5 ตำบลหนองปลับ อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000 โทรศัพท์มือถือ 084-135-5646
13. นายเจียง นาอุดม	กรรมการ	ประธานฯ สหกรณ์นิคมดงมูลสอง จำกัด	เลขที่ 203 ถนนกระนวน-ท่าคันโท ตำบลบ้านฝาง อำเภอกระนวน จังหวัดขอนแก่น 40170 โทรศัพท์ 043-009-964 โทรศัพท์มือถือ 098-6587-648
14. นายวงศกร เอการัมย์	กรรมการ	ประธานฯ สหกรณ์ประมงจังหวัดบุรีรัมย์ จำกัด	เลขที่ 48 หมู่ 8 ตำบลบ้านบัว อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31000 โทรศัพท์มือถือ 090-2629144

## กำเนียบ ผู้ตรวจสอบกิจการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สหกรณ์ต้นสังกัด	ที่อยู่สำหรับส่งเอกสาร สำนักงาน/ โทรศัพท์/โทรสาร
1. นายสมชาย รัตนอารี	ประธาน ผู้ตรวจสอบ กิจการ	เลขานุการชุมนุมสหกรณ์ ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	119 หมู่ 2 ถนนอินทร์ ต.บางสีทอง อ.บางกรวย จ.นนทบุรี 11130 โทรศัพท์ 02-496-1199 โทรสาร 02-496-1177, 02-496-1188 โทรศัพท์มือถือ 081-686-9760
2. นางสุพัตรา ผ่อนจตุรัส	ผู้ตรวจสอบ กิจการ	ผู้จัดการสหกรณ์การเกษตร สันป่าตอง จำกัด	เลขที่ 257/1 หมู่ 1 ตำบลยู่หว่า อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่ 50120 มือถือ 086-420-5029
3. ดร.วันทนา ป่อโพธิ์	ผู้ตรวจสอบ กิจการและ เลขานุการ	กรรมการฯ สหกรณ์ออมทรัพย์ บริษัท ทีโอที จำกัด	เลขที่ 89/2 หมู่ 3 ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 02-568-2141 มือถือ 089-122-4628 โทรสาร 02-574-9364





เราจะไม่ทิ้งสหกรณ์ใด สหกรณ์หนึ่ง ไว้ข้างหลัง  
No one must be left behind.

NO ONE MUST BE LEFT BEHIND.

เราจะไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง



สํานักตํากรณีแห่งประเทศไทย

เลขที่ 13 ถนนพหลโยธิน แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300

โทรศัพท์ 0 2669 3254-60 โทรสาร 0 2241 1013