54 ปี

CO-OPERATIVE LEAGUE OF THAILAND
สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

วันคล้ายวันสถาปนา ครบ 54 ปี
สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
20 มิถุนายน 2565

เราจะไม่ทิ้ง
สหกรณ์ใดสหกรณ์หนึ่ง
ไว้ข้างหลัง

จุลสาร
สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
ปีที่ 4 ฉบับที่ 9 ประจำเดือนเมษายน - มิถุนายน 2565

CO-OPERATIVE LEAGUE OF THAILAND
สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

ชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนแห่งประเทศไทย จำกัด
CREDIT UNION LEAGUE OF THAILAND LIMITED

40 ถนนรามคำแหง แขวง/เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240 โทร. 0-2373-0020
WWW.CULTTHAI.COOP

วิสัยทัศน์

ช.ส.ค. มั่นคง สมาชิกเข้มแข็ง
บนจิตตารมณ์ คุณธรรม และธรรมาภิบาล
ให้คนเครดิตยูเนี่ยนพึ่งตนเองได้

จิตตารมณ์ 4 ประการ

สนใจ ห่วงใย แบ่งปัน รับใช้

คุณธรรม 5 ประการ

1.ความซื่อสัตย์ 2.ความเสียสละ 3. ความรับผิดชอบ 4.ความเห็นใจกัน 5.ความวางใจกัน

สาขาภาคเหนือ จ.เชียงใหม่

สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จ.ขอนแก่น

สาขาภาคตะวันออก จ.จันทบุรี

สาขาภาคกลาง กรุงเทพมหานคร

สาขาจังหวัดเพชรบุรี จ.เพชรบุรี

สาขาภาคใต้ จ.สุราษฎร์ธานี

สถาบันพัฒนาเครดิตยูเนี่ยน จ.ขอนแก่น

WEBSITE LINE OFFICIAL FACEBOOK

ช่องทางรับข้อมูล - ข่าวสาร

ภารกิจ ช.ส.ค.

- ด้านการเผยแพร่ จัดตั้ง และส่งเสริมงานที่เกี่ยวกับสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน
- ด้านการให้การศึกษา อบรม เพิ่มทักษะ
- ด้านการบริหาร การจัดการให้กับบุคลากรของขบวนการสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน
- ด้านการเป็นศูนย์กลางทางการเงิน ของขบวนการสหกรณ์ เช่น การรับฝากเงินและการให้สินเชื่ออันจำเป็นและเป็นประโยชน์กับสมาชิก
- การจัดการบริการต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์และเพื่อความมั่นคงของสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน เช่นสวัสดิการเงินกู้ สวัสดิการเงินสะสม สวัสดิการกองทุนร่วม สวัสดิการกองทุนสมทบสวัสดิการความมั่นคง อุบัติภัยในสหกรณ์และสวัสดิการช่วยเหลือในการจัดการศพให้กับทายาทของสมาชิกผู้เสียชีวิต

เปิดทำการ วันจันทร์ – วันศุกร์ เวลา 08.30น. – 17.00น. / ปิดทำการ วันเสาร์ – วันอาทิตย์ และ วันหยุดนักขัตฤกษ์

สหกรณ์ออมทรัพย์การยางแห่งประเทศไทย จำกัด

THE RUBBER AUTHORITY OF THAILAND SAVING AND CREDIT COOPERATIVE, LIMITED

คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 45

นายพิสิษฐ สุขอนันต์
ประธานกรรมการ

นายชฤทธิ์ เพ็ชรศรีประสิทธิ์
รองประธานกรรมการ คนที่ 1

นายพงศ์พัฒน์ จี่พิมาย
รองประธานกรรมการ คนที่ 2

นายจิรวิทย์ มีชูภัณฑ์
รองประธานกรรมการ คนที่ 3

นายศิริวัฒน์ วิวัฒน์วงศ์ธร
กรรมการและเหรัญญิก

นางสาวอภิรดี ประเสริฐสุข
กรรมการและผู้ช่วยเหรัญญิก

นายภัคพล ทรงบัณฑิตย์
กรรมการและเลขานุการ

นายปิติพงษ์ คำแก้ว
กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

นายปิยะ วงศ์วิวรรธน์
กรรมการ

นายอนันต์ เพชรบูรณ์
กรรมการ

นายสำราญ ช่วยสกุล
กรรมการ

นายสินธุ์ชัย สังสันไทย
กรรมการ

นายคเณศร์ งามเสงี่ยม
กรรมการ

นายปิยะ เลาหสินนุรักษ์
กรรมการ

นายวีระวงศ์ แจ้งกลางทองทวี
กรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์การยางแห่งประเทศไทย จำกัด

เลขที่ 67/53 อาคาร 50 ปี สกย. ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700

02-886-0034, 02-886-0036 02-424-8083

098-278-6919, 098-278-7918, 097-052-4017, 097-052-4127

สหกรณ์ออมทรัพย์การยางแห่งประเทศไทย จำกัด @RAOTCOOP COOP@RAOT.MAIL.GO.TH

สถาปนา 54 ปี
สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
“เราจะไม่ทิ้งสหกรณ์ใด สหกรณ์หนึ่งไว้ข้างหลัง”

นับเนื่องเป็นเวลา 54 ปีที่สันนิบาตสหกรณ์สหกรณ์ฯ ได้ก่อตั้งขึ้น ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2511 ซึ่งได้มีการจัดตั้งสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำกัดสินใช้ขึ้นเป็นสหกรณ์ประเภทชุมนุมสหกรณ์เป็นองค์การสูงสุดของขบวนการสหกรณ์ (APEX) ในชื่อว่าสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำกัดสินใช้ จดทะเบียนตามพ.ร.บ.สหกรณ์ พ.ศ. 2471 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2511 นับเป็นองค์การสูงสุดของขบวนการสหกรณ์ไทยในการเชื่อมโยงสหกรณ์ทุกประเภทเข้าด้วยกัน

ต่อมาในวันที่ 7 มิถุนายน พ.ศ. 2511 มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2511 เนื่องจากกิจการของสหกรณ์ ได้ขยายตัวขึ้น จึงจำเป็นต้องปรับปรุงกฎหมายว่าด้วยสหกรณ์ขึ้นใหม่ให้เหมาะสมในการส่งเสริมขบวนการสหกรณ์ จึงเปลี่ยนจากสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำกัดสินใช้ มาเป็น สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย (ตามส่วนที่ 6 ของพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2511 มาตรา 104) ให้มีสถาบันขึ้นสถาบันหนึ่ง ซึ่งเรียกว่า **“สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย”** เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2511 ประกอบด้วย สมาชิกซึ่งเป็นสหกรณ์ มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมความเจริญก้าวหน้า แก่กิจการสหกรณ์ทุกประเภททั่วราชอาณาจักรอันมิใช่เป็นการหาผลกำไรหรือรายได้แบ่งปันกันและมีบทบาทหน้าที่ (1) ส่งเสริมและเผยแพร่กิจการสหกรณ์ ตลอดจนทำการวินิจฉัยและรวบรวมสถิติเกี่ยวกับกิจการสหกรณ์ (2) แนะนำช่วยเหลือทางวิชาการแก่สหกรณ์และอำนวยความสะดวกในการติดต่อประสานงานระหว่างสหกรณ์กับส่วนราชการหรือบุคคล

(3) ให้การศึกษาฝึกอบรมวิชาการเกี่ยวกับกิจการของสหกรณ์ (4) ส่งเสริมสัมพันธภาพระหว่างสหกรณ์

ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ หรือสันนิบาตสหกรณ์ของต่างประเทศ หรือองค์การต่างประเทศ หรือองค์การระหว่างประเทศที่มีวัตถุประสงค์ทำนองเดียวกัน (5) ซื้อ จัดหา จำหน่าย ถือกรรมสิทธิ์ ครอบครอง หรือทำนิติกรรมเกี่ยวกับทรัพย์สินใด ๆ (6) ส่งเสริมธุรกิจการค้า อุตสาหกรรม หรือบริการของสหกรณ์ (7) สนับสนุนและช่วยเหลือสหกรณ์เพื่อแก้ไขอุปสรรคข้อขัดข้องที่เกี่ยวกับกิจการของสหกรณ์ซึ่งเป็นการกระทำเพื่อประโยชน์ส่วนรวม (เป็นตัวแทนของสหกรณ์ เพื่อรักษาผลประโยชน์อันพึงมีพึงได้จากการสนับสนุนของรัฐ องค์การระหว่างประเทศ หรือภาคเอกชนอื่น (9) ร่วมมือกับรัฐบาลในการส่งเสริมสหกรณ์ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บรรดาสหกรณ์อย่างแท้จริง และ (10) ดำเนินการอื่นเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือตามที่คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์ แห่งชาติมอบหมาย

ปัจจุบันสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ดำเนินการภายใต้การบริหารงานของคณะกรรมการชุดที่ 25 ซึ่งมีนายประเมศวร์ อินทรชุมนุม ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการดำเนินการ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ภายใต้แนวคิด **"สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย จะไม่ทิ้งสหกรณ์ใดสหกรณ์หนึ่งไว้ข้างหลัง"** ขับเคลื่อนด้วยนโยบาย 6 ด้านนำไปสู่เป้าหมาย

1. ปฏิรูปสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย : เน้นการพัฒนาระบบบริหารจัดการ ปฏิรูประบบบริหารจัดการงบประมาณสันนิบาตสหกรณ์ฯ ให้มีประสิทธิภาพภายใต้ระบบธรรมาภิบาลพร้อมจัดตั้งกองทุนกลางและพัฒนาสู่การเป็นธนาคาร (Coop Bank) ปฏิรูปและยกระดับระบบการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสหกรณ์ โดยมีการจัดตั้ง วิทยาลัยสหกรณ์ เพื่อเป็นศูนย์กลางพัฒนาคน พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมของขบวนการสหกรณ์ ร่วมมือกับสถาบันการศึกษาจัดหลักสูตรฝึกอบรม ฟรี ที่เอื้อต่อการพัฒนานักสหกรณ์มืออาชีพ ปฏิรูปและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (DATA CENTER) ด้วยระบบฐานข้อมูลที่ทันสมัยในยุคสหกรณ์ 4.0 รวมทั้งการปฏิรูประบบการเลือกตั้งของสันนิบาตสหกรณ์ฯเพื่อให้ได้ **"คนเก่ง คนดี และมีคุณธรรม"** เข้าสู่ระบบอย่างมืออาชีพ

2. กระจายอำนาจบริหาร : โดยการจัดตั้งสันนิบาตสหกรณ์จังหวัดหรือเครือข่ายสหกรณ์ระดับจังหวัด ตามบริบทของพื้นที่การกระจายอำนาจซึ่งเครือข่ายสหกรณ์จะมีอำนาจในการบริหารจัดการแทนสันนิบาตสหกรณ์ฯ กระจายการจัดการฝึกอบรมตามภูมิภาคเพื่อลดต้นทุนค่าใช้จ่ายและสร้างความใกล้ชิดระหว่างพี่น้องสหกรณ์ด้วยกัน

3. จัดสรรงบประมาณที่เป็นธรรม : โดยการจัดสรรงบประมาณร้อยละ 15-30 ให้แก่เครือข่ายสหกรณ์อย่างเป็นธรรมเพื่อใช้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ ทำบัญชีรายจ่ายตามความเป็นจริงและสะสมเงินที่เหลือเป็นกองทุนต่าง ๆ เพื่อพัฒนาสันนิบาตสหกรณ์ฯ และขบวนการสหกรณ์สู่ความเข้มแข็งและมั่นคง

กองบรรณาธิการ จุลสารสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย : ที่ปรึกษา
นายปรเมศวร์ อินทรชุมนุม นางมณีพรรณ โคตรบุตร นายนพดล วรมานะกุล นายปัณฐวิชญ์ มุ่งสมัครศรีกุล

บรรณาธิการ ผู้พิมพ์/ผู้โฆษณา :
นางเบญจมาส พรพิทักษ์พันธุ์
หัวหน้ากองบรรณาธิการ :
นางสาวณภาภัช จิรศศิตา
กองบรรณาธิการ :
นายวีระวัฒน์ วิถีแมน
นายเวริกา คำถาถิรกุล
นางสาวจุรีรัตน์ กาญจนดี
นางสาวสุภ์จิตรา ปิยะจันทร์
บรรณาธิการฝ่ายศิลป์ :
นายกมลศักดิ์ นันตา

ฝ่ายจัดส่ง :
นางสาวสุพัตรา กันภัย
ฝ่ายโฆษณา :
ติดต่อ โทร. 0 2669 3254-60 ต่อ 1007
ส่งข่าวประชาสัมพันธ์, บทความถึง บ.ก. :
Fax 0 2241 1789
E-Mail : coopnews2016@gmail.com
พิมพ์ที่ :
โรงพิมพ์ดอกเบี้ย
โทร. 0 2272 1169-72 โทรสาร 0 2272 1173
E-Mail : dokbia1@hotmail.com

4. แก้ไขกฎหมายสหกรณ์ : โดยการพัฒนาระบบสหกรณ์ ข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติ เป็นผู้นำขบวนการสหกรณ์ในการแก้ไขกฎหมาย ปรับปรุงเพิ่มเติมข้อบังคับฯ ประกาศนายทะเบียนที่เกี่ยวข้องให้เหมาะสมและเอื้อต่อการพัฒนาสหกรณ์พร้อมจัดตั้งศูนย์ให้ความช่วยเหลือทางกฎหมายแก่สหกรณ์ทุกประเภท

5. เอื้ออาทรกลุ่มรากหญ้า : เน้นการพัฒนาสู่สากลด้วยระบบการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าและบริการของสหกรณ์ให้สามารถเชื่อมโยงทั้งด้านการเงิน ทุน การผลิต การแปรรูป การตลาดและการกระจายสินค้า สร้างตราสินค้า Brand Co-op ที่จะส่งเสริมการสร้างโอกาสทางการค้าระหว่างสหกรณ์โดยใช้ Brand ตามที่องค์การสัมพันธภาพสหกรณ์สากลหรือ ICA ได้ประกาศรณรงค์ให้สมาชิกองค์กรสหกรณ์ทั่วโลกใช้เครื่องหมายการค้า Coop กระจายสู่ตลาดอย่างครบวงจรให้ครอบคลุมทั้งในและต่างประเทศ

6. พัฒนาเครือข่ายสัตตะสหกรณ์ : สร้างความเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์ทั้ง 7 ประเภท ขยายเครือข่ายสหกรณ์ระดับชาติในรูปแบบ **"สภาสหกรณ์แห่งชาติ"** ผลักดันการจัดตั้งชุมนุมสหกรณ์ เช่น ชุมนุมสหกรณ์บริการเดินรถแห่งประเทศไทย จำกัด ชุมนุมสหกรณ์การยางฯ จำกัด ชุมนุมสหกรณ์ผู้ใช้น้ำฯ จำกัด หรือการจัดตั้งเป็นประเภทสหกรณ์เอนกประสงค์ สร้างสหกรณ์เครือข่ายระดับจังหวัดให้มั่นคงในรูปแบบ **"ชุมนุมสหกรณ์จังหวัด"** ภายใต้หลักการและแนวคิด **"สหกรณ์ก้าวไกล ด้วยน้ำพระทัยในหลวง"** ส่งเสริมความร่วมมือกับชุมนุมสหกรณ์ทุกประเภทให้มีความเชื่อมโยงทั้งในและต่างประเทศ

การสร้างบำนาญจากหุ้น

■ โดย... กลุ่มตรวจการสหกรณ์
สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสระบุรี

ปัญหาสำคัญ สมาชิกสหกรณ์จำนวนมากเกษียณอายุแล้วไม่มีรายได้ มีแต่รายจ่าย นำไปสู่ปัญหาเงินไม่พอใช้ ความเครียดและปัญหาคุณภาพชีวิต

มีคนแนะนำว่า ให้ถือหุ้นไว้กับสหกรณ์เยอะ ๆ เมื่อเกษียณจะได้มีเงิน ดอกผลจากหุ้นมาใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน

คำตอบที่ได้คือ ไม่เอา เพราะถึงเวลาก็ถอนหุ้นมาใช้ไม่ได้ เป็นข้อจำกัดทางกฎหมายที่กำหนดว่า การถอนหุ้นจะทำได้ก็ต่อเมื่อออกจากการเป็นสมาชิกสหกรณ์

สิ่งที่ตามมา คือ สมาชิกออมหุ้นไว้กับสหกรณ์ในอัตราต่ำที่สุดที่จะเป็นไปได้ ทำให้หุ้นของสหกรณ์ในภาพรวมมีน้อยไม่เพียงพอ เพราะไม่สามารถพึ่งพาตนเองทางการเงินได้ ในขณะที่สมาชิกเกษียณอายุแล้วไม่มีเงินใช้

คำตอบที่ต้องการคำตอบคือ จะทำอย่างไร จึงจะทำให้สมาชิกถือหุ้นเพิ่มขึ้น และมีเงินใช้เป็นรายเดือนอย่างสม่ำเสมอหลังเกษียณอายุ (คล้ายบำนาญ) โดยไม่มีการชำระคืนรายเดือน คำตอบคือ **"การให้เงินกู้หุ้นแบบบำนาญ"** แนวคิดเบื้องต้นของการให้กู้หุ้นแบบบำนาญ มีดังนี้

1) ให้เงินกู้แก่สมาชิกโดยใช้หุ้นเป็นหลักประกัน มีวงเงินกู้รวมเป็นสัดส่วนกับมูลค่าหุ้นที่ถือไว้กับสหกรณ์ เช่น ไม่เกิน 70% ของมูลค่าหุ้น เป็นต้น ทั้งนี้ สัดส่วนจะเป็นเท่าใดนั้นขึ้นอยู่อัตราเงินปันผลเงินเฉลี่ยคืน และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ รวมถึงนโยบายของแต่ละสหกรณ์ แต่ทั้งนี้วงเงินต้องไม่เกินมูลค่าหุ้นที่ถืออยู่

2) ทำสัญญาเงินกู้ครั้งเดียว แต่ได้รับเงินกู้เป็นรายเดือนแต่ละเดือนเท่า ๆ กัน ซึ่งจะเป็นจำนวนเท่าใดนั้นขึ้นอยู่กับวงเงินกู้ตามข้อ 1 และจำนวนเดือนที่ผู้กู้ประสงค์จะรับเงิน ทั้งนี้ ควรมีระยะเวลาการส่งเงินชำระหนี้นานพอสมควร เช่น 60 งวด หรือ 100 งวด หรือมากกว่า เป็นต้น

3) ชำระดอกเบี้ยเป็นรายปีโดยหักจากเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืน ทำให้ไม่เป็นภาระกับสมาชิกในการชำระดอกเบี้ย แต่ในปีแรกของการกู้สมาชิกจะยังไม่ได้รับเงินเฉลี่ยคืน เนื่องจากดอกเบี้ยปีแรกจะถูกชำระแก่สหกรณ์หลังจากการประชุมใหญ่แล้ว

4) ชำระคืนเงินต้น จะชำระคืนด้วยหุ้น เมื่อหมดสมาชิกภาพแล้ว (ตายหรือลาออกจากการเป็นสมาชิก) ดังนั้นจึงไม่เป็นภาระกับสมาชิกในการชำระคืนเป็นรายเดือน

5) ผู้กู้ต้องเป็นผู้เกษียณอายุแล้ว และไม่มีเงื่อนไขที่จะทำให้สหกรณ์ไม่สามารถเรียกร้องให้ชำระหนี้คืนจากหุ้นเมื่อหมดสมาชิกภาพ

ตัวอย่าง เมื่อเกษียณอายุ สมาชิกมีหุ้นอยู่ 500,000 บาท สหกรณ์กำหนดวงเงินกู้ไว้ไม่เกิน ร้อยละ 70 ของมูลค่าหุ้นที่มีอยู่ ดังนั้น วงเงินกู้ที่สมาชิกได้รับคือ 350,000 บาท ถ้าประสงค์จะรับเป็นเงินกู้เป็นเวลา100 เดือน สมาชิกจะได้รับเงินกู้ จำนวน 3,500 บาท ต่อเดือน เป็นเวลา 100 เดือน เป็นต้น

การให้กู้แบบนี้ จะทำให้สมาชิกที่เกษียณอายุแล้วมีเงินใช้ทุกเดือนอย่างต่อเนื่อง (คล้ายบำนาญ) จึงน่าจะช่วยกระตุ้นให้สมาชิกที่ยังไม่เกษียณถือหุ้นกับสหกรณ์มากขึ้น เนื่องจากเห็นประโยชน์ในการที่จะมีเงินใช้อย่างสม่ำเสมอหลังเกษียณจากหุ้นที่ตัวเองออมไว้ โดยไม่มีภาระการชำระเงินต้นและดอกเบี้ยรายเดือนและไม่ต้องลาออกจากการเป็นสมาชิกสหกรณ์ ทั้งนี้เราอาจเรียกวิธีการแบบนี้ว่า **"การสร้างบำนาญจากหุ้น"**

มองแนวทาง การพัฒนาสหกรณ์ไทย

■ โดย... จุฑาทิพย์ ภัทราวาท
ที่ปรึกษาสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
และกรรมการประจำสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์

ในห้วงเวลาที่มนุษยชาติกำลังเผชิญกับความท้าทายที่ยิ่งใหญ่ ทั้งโรคระบาด ความรุนแรงจากสงคราม ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคมและชีวิตความเป็นอยู่ของผู้คนในวงกว้างนั้น ข้อมูลเชิงประจักษ์ชี้ให้เห็นว่าสหกรณ์มีบทบาทอย่างสำคัญในการให้ความช่วยเหลือสมาชิกและชุมชนท้องถิ่นที่สหกรณ์ดำเนินการอยู่ให้ผ่านพ้นความยากลำบากไปด้วยกัน ผู้กำหนดนโยบายรัฐในหลายประเทศ จึงหันมาให้ความสำคัญกับ **"ตัวแบบเศรษฐกิจแบบร่วมมือ"** ในการเตรียมรับมือกับสถานการณ์อนาคตที่มีโอกาสเผชิญหน้ากับวิกฤติต่าง ๆ มากขึ้น

โอกาสท้าทายของสหกรณ์

อาจถือเป็นความท้าทายของสหกรณ์ในฐานะองค์การธุรกิจที่ยึดมั่นในการดำเนินงานที่ยึดโยงกับค่านิยมและหลักการสหกรณ์สู่เป้าหมายทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม อย่างไรก็ตามกุญแจดอกสำคัญที่จะทำให้สหกรณ์สามารถตอบโจทย์ท้าทายได้นั้น ต้องเน้นการสร้างสมรรถนะของคนควบคู่กับการเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรและเครือข่าย โดยประยุกต์เอาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมมาใช้อย่างเหมาะสม

ข้อมูลขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับอีกหลายองค์กรชี้ว่าปัจจัยส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์คือ การขับเคลื่อนการดำเนินงานโดยผลผลิตการมีทักษะด้านการประกอบการของผู้นำและขีดความสามารถขององค์กร และมีคำแนะนำว่าบทบาทของรัฐในการสนับสนุนการพัฒนาสหกรณ์สามารถทำในรูปของการให้ข้อมูลข่าวสารและการส่งสัญญาณในรูปของบทบัญญัติในกฎหมาย แต่ควรจะมีขอบเขตและให้ความสำคัญกับความต้องการของสมาชิกสหกรณ์และการเป็นอิสระในการจัดการของสมาชิกสหกรณ์ ในทิศทางที่สอดคล้องกับปรัชญาแนวคิดและวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ ตัวอย่างในแคนาดาและสหรัฐอเมริกา นโยบายรัฐให้การสนับสนุนการสหกรณ์จึงทำให้สหกรณ์เข้มแข็ง ในนิวซีแลนด์รัฐมิได้ให้การสนับสนุน

แต่มีกฎหมายที่ยืดหยุ่นโดยสหกรณ์มีการนำนวัตกรรมมาใช้ในระบบธุรกิจ จึงประสบความสำเร็จ ในอิหร่านเมื่อรัฐเข้าไปแทรกแซงจึงทำให้สหกรณ์ล้มเหลว ดังนั้นจึงควรพิจารณาอย่างรอบคอบในการทำหน้าที่ด้านการเป็นนายทะเบียน การออกกฎหมาย รัฐควรหลีกเลี่ยงการเข้าไปก้าวก่ายกิจการภายในของขบวนการสหกรณ์ การสนับสนุนของรัฐควรเน้นที่การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การวิจัยและการให้คำปรึกษา การตรวจสอบบัญชี ข้อมูลข่าวสารและเทคโนโลยี กฎหมาย การยกเว้นภาษี และการส่งเสริมความสัมพันธ์กับภาคเอกชน เพื่อยกระดับการใช้นวัตกรรมนำคุณค่าสู่สมาชิกและชุมชนตามครรลองของสหกรณ์

ข้อจำกัดและช่องว่างการพัฒนาสหกรณ์

ข้อมูลที่ได้จากเวทีถอดบทเรียนของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์และภาคีวิจัยในรอบทศวรรษที่ผ่านมาชี้ให้เห็นข้อจำกัดและช่องว่างการพัฒนาของระบบสหกรณ์ไทยที่สำคัญคือ

- การมีส่วนร่วมของสมาชิกยังจำกัดอยู่ในวงแคบ โดยมีสาเหตุมาจากขาดความรู้ความเข้าใจในบริบทสหกรณ์และการเปลี่ยนแปลงที่เป็นพลวัต
- ขบวนการสหกรณ์ยังเผชิญปัญหา free rider ที่สร้างประโยชน์แก่ตนเองและพวกพ้อง
- โครงสร้างและระบบบริหารจัดการสหกรณ์ที่เป็นอยู่ไม่เอื้อต่อการดำเนินงานสหกรณ์ตาม อัตลักษณ์ของการเป็นองค์กรอิสระพึ่งพาตนเอง
- ขาดกลไกการส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาสาระ (Content) การเรียนรู้แก่สมาชิกและผู้นำสหกรณ์ เพื่อสร้างสมรรถนะที่สอดคล้องเหมาะสมกับบริบทโลกที่เปลี่ยนแปลงและการบริหารจัดการสหกรณ์ที่มีการใช้นวัตกรรม
- บริการของสหกรณ์ยังไม่สามารถแก้ปัญหาอาชีพและสร้างมูลค่าเพิ่มในผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อนำประโยชน์สู่สมาชิก

• สหกรณ์ยังขาดการกระตุ้นอุปสงค์ในกลุ่มสมาชิกและผู้บริโภคในการอุดหนุนผลิตภัณฑ์และใช้บริการ

• ขาดกลไกการส่งเสริมการนำนวัตกรรมมาใช้ประโยชน์เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของสหกรณ์

• คนที่เกี่ยวข้องในระดับนโยบาย มีมุมมองการพัฒนาสหกรณ์ที่แตกต่างไปจากปรัชญาแนวคิดและหลักการสหกรณ์

แนวทางการพัฒนาสหกรณ์ไทย

การจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายและประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาการสหกรณ์โดยใช้วิธีการวิเคราะห์ทิศทางแนวโน้มปัจจัยสภาพแวดล้อม และการวิเคราะห์ช่องว่างได้นำมาซึ่งการกำหนดเป้าหมายเชิงนโยบายการพัฒนาสหกรณ์และประเด็นยุทธศาสตร์หลัก 4 ประการ

1. เป้าหมายเชิงนโยบาย (Goal) : การยกระดับขีดความสามารถของระบบสหกรณ์เพื่อเป็นกลไกในการลดความเหลื่อมล้ำสร้างความเป็นธรรมในสังคม

2. ประเด็นยุทธศาสตร์หลัก ประกอบด้วย 4 ประการ ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยกระดับการมีส่วนร่วมของภาคีเพื่อการพัฒนาความเข้มแข็งเป็นปึกแผ่นของสหกรณ์ ประกอบด้วยแนวทางกลยุทธ์ที่สำคัญ 6 แนวทาง ได้แก่ 1) ยกระดับการมีส่วนร่วมของภาคีสหกรณ์เพื่อความเข้มแข็ง 2) กำหนด Agenda Road Map และ Platform การเชื่อมโยงธุรกิจระหว่างสหกรณ์ 3) ปฏิรูปโครงสร้างขบวนการสหกรณ์ที่เกื้อหนุนการเชื่อมโยงธุรกิจ 4) นำนวัตกรรมมาใช้ในการบูรณาการการทำงานร่วมกับเอกชน 5) สร้างกลไกในการยกระดับสมรรถนะสมาชิก ผู้นำ ฝ่ายจัดการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 6) พัฒนาเครือข่ายธุรกิจสหกรณ์ (Co-ops to Co-ops Business)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ยกระดับมูลค่าเพิ่มในผลิตภัณฑ์สหกรณ์โดยใช้กลไก Moving Up Value Chain ข้อเสนอแนวทางกลยุทธ์ที่สำคัญ 6 แนวทาง ได้แก่ 1) ยกระดับมูลค่าเพิ่มแก่ผลิตภัณฑ์สหกรณ์ 2) กำหนด Agenda และ Roadmap ส่งเสริมการจัดการโซ่คุณค่าในธุรกิจสหกรณ์ 3) พัฒนาและเผยแพร่ Platform การยกระดับกิจกรรมสหกรณ์ภายใต้โซ่อุปทาน (Functional Upgrading) 4) พัฒนาและเผยแพร่ Platform การยกระดับกระบวนการภายใต้โซ่อุปทาน (Process Upgrading) 5) พัฒนาและเผยแพร่ Platform การยกระดับผลิตภัณฑ์ (Product Upgrading) 6) จัดตั้งและดำเนินงานหน่วยส่งเสริมธุรกิจสหกรณ์ภายใต้ กรอบการยกระดับมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาระบบการเงินสหกรณ์ที่เอื้อต่อความมั่นคงและมีเสถียรภาพในระบบสหกรณ์ มีข้อเสนอแนวทางกลยุทธ์ 6 แนวทาง ได้แก่ 1) พัฒนาระบบการเงินสหกรณ์ที่เอื้อต่อความมั่นคงมีเสถียรภาพ 2) สร้างความเข้าใจแก่คนในสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในบริบทของสหกรณ์ในด้านการเงิน 3) ส่งเสริมการจัดตั้งกองทุนเสถียรภาพเพื่อประกันความมั่นคงในระบบสหกรณ์ภายใต้การกำกับดูแลของสมาชิก 4) สร้างกลไกการจัดการเรียนรู้ด้านความรู้พื้นฐานการเงินที่เข้าถึงและสร้างความเข้าใจแก่สมาชิกและ Stakeholder 5) ส่งเสริมให้สหกรณ์เป็นสถาบันการเงินของประชาชนในการสร้างวินัยให้ความรู้พื้นฐานและการเข้าถึงบริการการเงินอย่างเป็นธรรม 6) จัดทำ Agenda และ Road Map การพัฒนาระบบการเงินสหกรณ์ในแนวทางการพึ่งพาและร่วมมือกัน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การปฏิรูประบบสนับสนุนและสิ่งอำนวยความสะดวก ประกอบด้วย แนวทางกลยุทธ์ที่สำคัญ 6 แนวทาง ได้แก่ 1) พัฒนาระบบสนับสนุนและสิ่งอำนวยความสะดวก 2) กำหนด Agenda และ Road Map การพัฒนาระบบสนับสนุนฯ 3) ปฏิรูประบบงบประมาณสำหรับหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องกับ การส่งเสริมสหกรณ์ให้มีเอกภาพและมีกลไกติดตาม-ประเมินผล 4) ปฏิรูปกฎหมาย/ข้อบังคับและกลไกการ กำกับดูแล 5) พัฒนาระบบ ICT เพื่อรองรับการเชื่อมโยงธุรกิจของระบบสหกรณ์ควบคู่กับการตรวจสอบ 6) สร้างกลไกการจัดการความรู้แก่เยาวชนและ Stakeholder ให้เข้าถึงและเข้าใจ ตลอดจนเข้ามามีส่วนร่วมใน สหกรณ์อย่างเหมาะสม

สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขไทย
และ
กองทุนสวัสดิการสมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขไทย

เพิ่มคุณค่าแห่งชีวิต เพื่อคนที่คุณรัก

เมื่อมีชีวิตอยู่ก็อยู่อย่างมีศักดิ์ศรี
หากเมื่อถึงเวลาจากไป ก็จากไปอย่างมีคุณค่า X3

ดร.มะณู บุญศรีมณีชัย
นายก สสธท.
และประธานกรรมการ กสธท.

"สสธท. ล้านที่ 1 (วาระพิเศษ)
กสธท. ล้านที่ 2,
และ กสธท. ล้านที่ 3
เป็นคู่สมรสหรือบุตร
ที่ประกอบอาชีพทุกอาชีพ
ยกเว้นอาชีพเกษตรกร
และผู้ไม่ประกอบอาชีพ
ไม่รับประเภทสมทบบิดา/มารดา"

วาระพิเศษ
รับเฉพาะสมาชิกประเภทสามัญ

"อายุเกิน 54 ปี แต่ไม่เกิน
64 ปี 6 เดือน"

ตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. 65 - 25 ก.ย. 65

6 เดือนเท่านั้น

สมาชิกที่สมัครใหม่ตามวาระพิเศษนี้ จะต้องสมทบเงินตามจำนวนที่กำหนด เข้ากองทุนเพื่อความมั่นคงที่ สสธท. จัดตั้งขึ้น

สสธท. ล้านที่ 1

วาระปกติ

เปิดรับสมัครวันที่ 1 -25 ของทุกเดือน

รับอายุไม่เกิน 54 ปีบริบูรณ์

4,840.- บาท

เมื่อเสียชีวิตทายาทจะได้รับเงิน
จำนวนไม่ต่ำกว่า 3,000,000.- บาท

กสธท. ล้านที่ 2

เปิดรับสมัครวันที่ 1 - 25 ของทุกเดือน

วาระปกติ รับอายุไม่เกิน 59 ปี

วาระพิเศษ รับอายุเกิน 59 ปี
แต่ไม่เกิน 64 ปี 6 เดือน

อัตราเบี้ยประกันชีวิต
ประจำปี 2565

5,500.- บาท

สมาชิกที่สมัครใหม่ตามวาระพิเศษนี้ จะต้องสมทบเงินตามจำนวนที่กำหนด เข้ากองทุนเพื่อความมั่นคงที่ กสธท. จัดตั้งขึ้น

คุ้มครอง
จนกว่า
จะเสียชีวิต

กสธท. ล้านที่ 3

เปิดรับสมัครวันที่ 1 - 25 ของทุกเดือน

รับอายุไม่เกิน 64 ปี 6 เดือน

เฉพาะสมาชิก สสธท. ที่เป็นสมาชิก กสธท. ล้านที่ 2 เท่านั้น

อัตราเบี้ยประกันชีวิต
ประจำปี 2565

4,000.- บาท

"ดาวน์โหลดใบสมัคร"

สสธท. ล้านที่ 1

กสธท. ล้านที่ 2
และ กสธท. ล้านที่ 3

สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขไทย (สสธท.)
โทรศัพท์ 0 2496 1350-57 โทรสาร 0 2496 1358 งานทะเบียน โทร. 09 5712 9740
งานการเงินและบัญชี โทร. 08 6372 9629 งานอำนวยการ โทร. 08 1917 1878
งานสงเคราะห์ครอบครัว โทร. 08 0795 9583

กองทุนสวัสดิการสมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขไทย (กสธท.)
โทรศัพท์ 0 2496 1350-57 โทรสาร 0 2496 1359
งานบัญชี โทร. 09 2581 8080 งานทะเบียน โทร. 09 2592 4199

สสอค. ก้าวเข้าสู่ปีที่ 12 CWFTC.

สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิกชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ครูไทย

"ปี 2565"

รับสมัคร อายุไม่เกิน 55 ปี

"ผู้ที่เกิดตั้งแต่ปี พ.ศ. 2510 เป็นต้นไป"
(ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2565)

นายสมพล ตันติสันติสม
นายก สสอค.

นายดิเรก เนตมานุรักษ์
ผู้จัดการ สสอค.

ผู้มีสิทธิ ได้แก่

1. สมาชิกสามัญ และสมทบของสหกรณ์ออมทรัพย์
2. สมาชิกสามัญ กลุ่มวิชาชีพอื่น
3. คู่สมรส บุตร บิดา-มารดาของสมาชิกสามัญของ สสอค.
4. คู่สมรส บุตร บิดา-มารดาของสมาชิกสมทบของ สสอค.
5. คู่สมรส บุตร บิดา-มารดาของสมาชิกสมทบ สสอค. จากกลุ่มวิชาชีพอื่น

เอกสารประกอบการสมัคร

- ใบรับรองแพทย์ โรงพยาบาลของรัฐ อายุไม่เกิน 30 วัน
- สำเนาบัตรประชาชน ของตนเอง และผู้ที่ระบุให้รับเงินสงเคราะห์
- สำเนาทะเบียนบ้าน ของตนเอง และผู้ที่ระบุให้รับเงินสงเคราะห์

มีสมาชิกทั่วประเทศกว่า

309,012 คน

ข้อมูล ณ 31 ธ.ค. 2564

สมัครโดยชำระ

เงินสงเคราะห์ล่วงหน้า	4,800 บาท
ค่าสมัคร	40 บาท
ค่าบำรุงรายปี	40 บาท

รวมเป็นเงิน 4,880 บาท

เสียชีวิต รับเงินสงเคราะห์ 600,000 บาท

มีสมาชิกเสียชีวิตแล้ว 24,551 ราย (ศพ)

จ่ายเงินสงเคราะห์ไปแล้ว 14,850,478,419.30 บาท

สมัครได้ที่

1. ศูนย์ประสานงาน สสอค. ที่สหกรณ์ต้นสังกัด
2. สำนักงานใหญ่ 199/8 หมู่ 2 ชั้น 4 อาคารสวัสดิการฌาปนกิจสงเคราะห์สหกรณ์ออมทรัพย์ไทย ถ.นครอินทร์ ต.บางสีทอง อ.บางกรวย จ.นนทบุรี 11130 โทร. 02-4961337 Fax. 02-4961338 เบอร์ 061-0533146 (ทะเบียน) 065-6136350 (การเงิน) 092-5197862 (บัญชี) 096-6545662 (ประชาสัมพันธ์)

Line ID : @CWFTC

สมาคมฌาปนกิจครูไทย สสอค.

ftsc.coop1@gmail.com

www.cwftc.or.th

สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์ครูไทย สสอค.

สสอค. สวัสดิการของคนสหกรณ์ เอื้ออาทรและห่วงใย

คณะกรรมการดำเนินการ
สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
ชุดที่ ๒๕

นายปรเมศวร์ อินทรชุมนุม
(ผู้ชนะเลือกตั้งจากสหกรณ์ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์)
ประธานกรรมการฯ

นางมณีพรรณ โคตรบุตร
(ผู้ชนะเลือกตั้งจากสหกรณ์ประเภทสหกรณ์บริการ)
รองประธาน

นายนพดล วรมานะกุล
(ผู้ชนะการเลือกตั้งจากสหกรณ์ประเภทสหกรณ์ร้านค้า)
รองประธาน

นายวีระโชติ ชุณหรุ่งโรจน์
(ประธานชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนแห่งประเทศไทย จำกัด)
กรรมการ

นายณศร ออสุวรรณ
(ประธานชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย จำกัด)
กรรมการ

รศ. พิเศษ พลโท ดร.วีระ วงศ์สรรค์
(ประธานชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด)
กรรมการ

นายจันทร์ หวนสันเทียะ
(ประธานชุมนุมสหกรณ์บริการเดินรถแห่งประเทศไทย จำกัด)
กรรมการ

รศ.วิศิษฐ์ศักดิ์ แป้นสัมฤทธิ์
(ประธานชุมนุมร้านสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำกัด)
กรรมการ

นายทวิวัส เหลี่ยมดี
(ประธานชุมนุมสหกรณ์ประมงแห่งประเทศไทย จำกัด)
กรรมการ

นายสมพิศ ทามี
(ประธานชุมนุมสหกรณ์นิคมแห่งประเทศไทย จำกัด)
กรรมการ

นายณรงค์ สุขโท้
(ผู้ชนะเลือกตั้งจากสหกรณ์ประเภทสหกรณ์การเกษตร)
กรรมการ

นายยอดฉัตร วงษ์ละม่อม
(ผู้ชนะเลือกตั้งจากสหกรณ์ประเภทสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน)
กรรมการ

นายวงศกร เอการัมย์
(ผู้ชนะเลือกตั้งจากสหกรณ์ประเภทสหกรณ์ประมง)
กรรมการ

นายเจียง นาอุดม
(ผู้ชนะเลือกตั้งจากสหกรณ์ประเภทสหกรณ์นิคม)
กรรมการ

ผู้อำนวยการ

นายปัณฐวิชญ์ มุ่งสมัครศรีกุล
ผู้อำนวยการ

ผู้ตรวจสอบกิจการ

นายอุทัย ศรีเทพ
ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ

นายจำเริญ พรหมมาศ
ผู้ตรวจสอบกิจการ/เลขานุการ

การจัดการหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลเพชรบุรี จำกัด จังหวัดเพชรบุรี

จ่าอากาศตรี ไพโชค คงสุทธิ
งานวิจัยนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
แขนงวิชาสหกรณ์ สาขาวิชาเกษตรศาสตร์และสหกรณ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช พ.ศ. 2562
Debt Management of Members of Phetchaburi Hospital Saving Cooperative Limited Phetchaburi Province Leading Aircraftman LCA. Paichok Kongsutti A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree of Master of Business Administration in Cooperatives School of Agriculture and Cooperatives Sukhothai Thammatirat Open University 2019

ชื่อวิทยานิพนธ์ การจัดการหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลเพชรบุรี จำกัด จังหวัดเพชรบุรี
ผู้วิจัย จ่าอากาศตรี ไพโชค คงสุทธิ รหัสนักศึกษา 2629001542 ปริญญา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สหกรณ์)
อาจารย์ที่ปรึกษา (1) รองศาสตราจารย์ส่งเสริม หอมกลิ่น (2) รองศาสตราจารย์วิลาวัลย์ ศิลปศร ปีการศึกษา 2562

บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา 1) ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับภาระหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์ 2) ความสัมพันธ์ของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับภาระหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์ 3) แนวทางการจัดการภาระหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์ และ 4) เพื่อเสนอแนะปัญหาแนวทางการจัดการภาระหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ โรงพยาบาลเพชรบุรี จำกัด ประชากรที่ศึกษาคือสมาชิกที่มีหนี้สินกับสหกรณ์และมีอายุ 50 ปี ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 จำนวน 186 คน กำหนดขนาดตัวอย่างตามตารางของ Krejcie and Morgan จำนวน 139 คน โดยสุ่มอย่างง่าย เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสอบถาม สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ ค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน วิเคราะห์ความสัมพันธ์ไคสแควร์ สัมประสิทธ์สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน และการวิเคราะห์เนื้อหา ผลการวิจัยพบว่า 1) ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับภาระหนี้สิน ได้แก่ (1) สมาชิกส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง อายุ เฉลี่ย 56.87 ปี ตำแหน่งข้าราชการสมรสแล้ว ระดับการศึกษาปริญญาตรี เป็นสมาชิกสหกรณ์เฉลี่ย 24.24 ปี (2) ปัจจัยทางเศรษฐกิจ รายได้หลักเฉลี่ย 39,685.90 บาท รายได้เสริมเฉลี่ย 5,325.54 บาท รายจ่ายรวมเฉลี่ย 20,874.96 บาท ภาระการชำระหนี้สินภายนอกเฉลี่ย 5,160.79 บาท จำนวนเงินชำระค่าหุ้นรายเดือนเฉลี่ย 1,735.24 บาท (3) ปัจจัยทางสังคม ส่วนใหญ่เป็นหัวหน้าครอบครัว จำนวนสมาชิกในครอบครัวเฉลี่ย 3.70 คน ภาระรับผิดชอบบุคคลในครอบครัวเฉลี่ย 1.26 คน (4) ภาระหนี้สินสหกรณ์ จำนวนหนี้สินทั้งหมด เฉลี่ย 1,164,214.62 บาท ระยะเวลาการชำระหนี้เงินกู้สามัญเฉลี่ย 9.23 ปี และหนี้เงินกู้พิเศษ เฉลี่ย 3.56 ปี จำนวนเงินชำระหนี้เงินกู้สามัญเฉลี่ย 12,043.47 บาทต่อเดือน และหนี้เงินกู้พิเศษเฉลี่ย 3,089.46 บาทต่อเดือน ภาระหนี้สินภายนอกสหกรณ์เฉลี่ย 137,370.51 บาท ส่วนใหญ่ใช้ทุนเรือนหุ้นค้ำประกันเงินกู้สามัญ และสามารถชำระหนี้สินทั้งสิ้นหลังเกษียณอายุราชการ 2) ความสัมพันธ์ของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับภาระหนี้สินของสมาชิกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ได้แก่ (1) ปัจจัยส่วนบุคคล ตำแหน่ง ระดับการศึกษามีความสัมพันธ์กับจำนวนหนี้สินสหกรณ์ทั้งหมด อายุ ตำแหน่ง สถานภาพมีความสัมพันธ์กับความสามารถในการใช้หนี้สินทั้งหมด ตำแหน่ง ระดับการศึกษามีความสัมพันธ์กับจำนวนเงินที่ต้องชำระหนี้สิ้นสหกรณ์ทั้งหนี้เงินกู้สามัญและหนี้เงินกู้พิเศษ ตำแหน่งสถานภาพ ระยะเวลาการเป็นสมาชิก มีความสัมพันธ์กับภาระหนี้สิ้นภายนอกสหกรณ์ (2) ปัจจัยทางเศรษฐกิจ รายได้หลักมีความสัมพันธ์กับจำนวนหนี้สินสหกรณ์ทั้งหมด ภาระการชำระหนี้สินภายนอกมีความสัมพันธ์กับภาระหนี้สิ้นภายนอกสหกรณ์ (3) ปัจจัยทางสังคมสถานภาพในครอบครัว มีความสัมพันธ์กับระยะเวลาการชำระหนี้สินสหกรณ์หนี้เงินกู้สามัญ สถานภาพในครอบครัว มีความสัมพันธ์กับความสามารถในการใช้หนี้สินทั้งหมด 3) แนวทางการจัดการภาระหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์ ด้านการจัดการภาระหนี้สินของสมาชิกและด้านความต้องการการจัดการหนี้สินโดยสหกรณ์ โดยรวมมีความสำคัญระดับมากทั้งสมาชิกที่ชำระหนี้สินทั้งสิ้นก่อนเกษียณและหลังเกษียณอายุราชการ 4) เสนอแนะปัญหาแนวทางในการจัดการหนี้สินของสมาชิกที่สำคัญ คือ สหกรณ์ควรลดดอกเบี้ยเงินกู้และลดโบนัส

คำสำคัญ : การจัดการหนี้สินของสมาชิก สหกรณ์ออมทรัพย์ โรงพยาบาลเพชรบุรี

Thesis title: Debt Management of Members of Phetchaburi Hospital Saving Cooperative Limited Phetchaburi Province

Researcher : Paichok Kongsutti ; ID: 2629001542 ;
Degree : Master of Business Administration (Cooperatives);
Thesis Advisors : (1) Songserm Homglin, Associate Professor; (2) Wilawan Sillapason, Associate Professor;
Academic year: 2019

Abstract

The objectives of this research were to study 1) factors related to the debts of cooperative members 2) relationship between related factors and the debts of cooperative members 3) guidelines for debt management of cooperative members and 4) suggestions to solve the problems for the guidelines in debt management of Phetchaburi Hospital saving cooperative limited members. The population of this study was 186 members, who were in debt with the cooperative and were at least 50 years of age on 31 October, 2020. The sample size of 139 people was determined by using the table of Krejcie and Morgan by simple random sampling method. Tool used in this study was questionnaires. Data was analyzed by statistics such as frequency, percentage, mean, standard deviation, Chi-square, Pearson's correlation coefficient, and content analysis. The results of the research found out that 1) factors related to debts were such as (1) most of the members were female with the average age of 56.87 years, were in the position of government officer, were married, and completed bachelor degree education. The average membership time was 56.87 years. The results showed that: (2) Economic factors: the average main income was 39,685.90 Baht, the average extra income was 5,325.54 Baht, the total average of expenses would be 20,874.96 Baht and the average external debt was 5,160.79. The average amount for monthly stock payment was 1,735.24 Baht. (3) Social factors : Most of them were household leader with the average member in the household of 1.26 people. The average members in the household were 3.70 people. The average personal responsibility in the family was 1.26 people. (4) Regarding the debt of the cooperative, the average total amount of debt was 1,164,214.62 Baht, the average duration for conventional loan payment was 9.23 years and the average special loan payment was 3.56 years. The average amount of conventional loan payment was 12,043.47 Baht/month and the average special loan payment was 3,089.46 Baht/month. The average debt outside of the cooperative was 137,370.51 Baht. Most of them used capital stock as a guarantee for conventional loan. They are able to pay back all the debt after the retirement. 2) The relationship of related factors and debts of members had statistically significant level at 0.05 in the following factors: (1) personal factor, position, level of education was related to the relationship of the total number of debt from cooperative. Personal factor, position, level of education was related to the overall amount of debts. Position, level of education was related to the amount of the repayment for conventional loan and special loan. Position, status, membership were related with debts outside the cooperative. (2) Economic factor: the main income related to the entire income for cooperative. The repayment of the outside was related to debts outside of cooperative. (3) Social factor and family status were related to the duration for conventional loan repayment. Family status was related with the ability to repay all of the debts. 3) Guideline regarding debt management of cooperative members. For debt management of cooperative members in regards to the debt management of members on the needs for debt management of members and debt of cooperative members, overall, was at the high level in both members who paid before retirement and after retirement. 4) The main suggestions for solving problem in the guideline in debt management of members were to decrease the loan interest and less bonus.

Keywords : Debt management of members, saving cooperative, Phetchaburi hospital

การอายัดเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืน

กรณีสมาชิกสหกรณ์ถูกเจ้าพนักงานบังคับคดีอายัดเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืน สหกรณ์จะสามารถใช้บทบัญญัติตาม พ.ร.บ.สหกรณ์ พ.ศ.2542 มาตรา 42/1 โดยนำเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืนของสมาชิกที่มีสิทธิได้รับจากสหกรณ์ มาหักชำระหนี้ที่มีอยู่กับสหกรณ์ ภายหลังได้รับคำสั่งหมายอายัดบังคับคดีได้หรือไม่?

คำพิพากษาศาลฎีกาที่ 57/2564

พ.ร.บ.สหกรณ์ พ.ศ.2542 มาตรา 42/1 เป็นกรณีที่กฎหมายบัญญัติให้ผู้บังคับบัญชาในหน่วยงานของรัฐ หรือนายจ้างในสถานประกอบการ หรือหน่วยงานอื่นใดที่สมาชิกสหกรณ์ปฏิบัติหน้าที่อยู่หักเงินค่าจ้างหรือเงินอื่นของสมาชิก เพื่อชำระหนี้ให้แก่สหกรณ์ ซึ่งเป็นสิทธิอันเกิดจากความยินยอมของสมาชิก ตามหนังสือให้ความยินยอมที่สมาชิกทำไว้กับสหกรณ์

แต่ในส่วนของเงินปันผลนั้น พ.ร.บ.สหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 60(1) บัญญัติให้สหกรณ์จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินปันผลตามจำนวนหุ้นของสมาชิกแต่ละคนที่ชำระแล้ว เงินปันผลจึงเป็นเงินที่สหกรณ์ต้องจ่ายแก่สมาชิกทุกคนเป็นรายปีทุก ๆ ปี ขณะที่ยังเป็นสมาชิกอยู่

ส่วนเงินเฉลี่ยคืนตาม พ.ร.บ.สหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 60(2) บัญญัติให้สหกรณ์จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี จ่ายเป็นเงินเฉลี่ยคืนให้แก่สมาชิกตามส่วนธุรกิจที่สมาชิกได้กระทำไว้กับสหกรณ์ในระหว่างปีแต่ละปี เงินเฉลี่ยคืนจึงเป็นเงินที่สหกรณ์จัดสรรจ่ายให้แก่เฉพาะสมาชิกบางคนที่ทำธุรกิจกับสหกรณ์และจ่ายเฉพาะในปีที่ทำเท่านั้น

เงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืนจึงเป็นเงินที่สหกรณ์จ่ายให้แก่สมาชิก หาใช่เงินอื่นใดที่หน่วยงานของรัฐ หรือสถานประกอบการหรือหน่วยงานอื่นใดในฐานะนายจ้างที่สมาชิกปฏิบัติหน้าที่อยู่จ่ายให้แก่สมาชิก ตามความในมาตรา 42/1

เงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืนจึงไม่ใช่เงินอื่นใดตามความในมาตรา 42/1 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

<u>ข้อตกลงตามหนังสือสัญญากู้</u> ระบุข้อความชัดเจนว่าสมาชิกยินยอมให้หักเงินจากบัญชีของสมาชิก ชำระหนี้เงินกู้ของตนที่มีต่อสหกรณ์ได้ <u>มิใช่เป็นข้อตกลงในเรื่องเกี่ยวกับเงินปันผลหรือเงินเฉลี่ยคืน</u>อันเป็นส่วนหนึ่งของกำไรที่สหกรณ์จะต้องจ่ายแก่สมาชิกสหกรณ์

สหกรณ์จึงไม่อาจนำเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืนที่สมาชิกมีสิทธิได้รับจากสหกรณ์ ไปหักชำระหนี้ที่สมาชิกมีอยู่ต่อสหกรณ์โดยอาศัยข้อตกลงดังกล่าวได้

ทั้งการขอให้นำเงินดังกล่าวมาหักชำระหนี้ที่สมาชิกมีต่อสหกรณ์ ได้กระทำภายหลังจากที่สหกรณ์ได้รับหนังสืออายัดเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืนจากเจ้าพนักงานบังคับคดีแล้ว สหกรณ์จึงไม่อาจหักเงินดังกล่าวได้ ตามประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่ง มาตรา 316 วรรคสอง

และหนี้ใดจะเป็นหนี้บุริมสิทธิหรือไม่นั้น ต้องเป็นไปตามที่กฎหมายบัญญัติไว้ ซึ่งหนี้ที่สมาชิกมีต่อสหกรณ์ เป็นเพียงหนี้กู้ยืมเงินเท่านั้นไม่ใช่หนี้บุริมสิทธิ สหกรณ์จึงมิใช่เจ้าหนี้บุริมสิทธิเหนือเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืนของสมาชิก ในอันที่จะนำไปหักชำระหนี้ให้แก่สหกรณ์ก่อน

ข้อเท็จจริงในคดีมีว่า

1. เจ้าหนี้ตามคำพิพากษาขอให้เจ้าพนักงานบังคับคดีอายัดเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืนของสมาชิกสหกรณ์

2. สหกรณ์มีหนังสือถึงสำนักงานบังคับคดี ขอนำเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืนที่สมาชิกได้รับ ไปหักชำระหนี้ของสหกรณ์ก่อน หากมีเงินเหลือจะจัดส่งให้สำนักงานบังคับคดีต่อไป

3. สำนักงานบังคับคดีมีหนังสือยืนยันอายัดสิทธิเรียกร้องและให้สหกรณ์นำเงินตามหนังสือที่แจ้งอายัด ส่งเจ้าพนักงานบังคับคดีภายใน 10 วัน แต่สหกรณ์ไม่ส่ง อ้างว่าเป็นเจ้าหนี้บุริมสิทธิตาม พ.ร.บ.สหกรณ์ พ.ศ. 2552

4. ศาลฎีกาวินิจฉัยว่า เงินปันผล เป็นเงินที่สหกรณ์ต้องจ่ายแก่สมาชิกทุกคนเป็นรายปีทุก ๆ ปี ขณะที่ยังเป็นสมาชิกอยู่ เงินเฉลี่ยคืน เป็นเงินที่สหกรณ์จัดสรรจ่ายให้แก่เฉพาะสมาชิกบางคนที่ทำธุรกิจกับสหกรณ์ และจ่ายเฉพาะในปีที่ทำเท่านั้น

เงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืนจึงเป็นเงินที่สหกรณ์จ่ายให้แก่สมาชิก หาใช่เงินอื่นใดที่หน่วยงานของรัฐ หรือสถานประกอบการหรือหน่วยงานอื่นใดในฐานะนายจ้างที่สมาชิกปฏิบัติหน้าที่อยู่จ่ายให้แก่สมาชิกตามความในมาตรา 42/1 ไม่

สรุป เมื่อมีหมายคำสั่งอายัดเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืนที่สมาชิกสหกรณ์ (ลูกหนี้ตามคำพิพากษา) มีสิทธิจะได้รับ สหกรณ์จะขอนำเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืนที่สมาชิกสหกรณ์จะได้รับไปหักชำระหนี้ของสหกรณ์ก่อนไม่ได้ สหกรณ์ต้องนำเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืนที่สมาชิกจะได้รับ ส่งมอบให้แก่ศาลหรือเจ้าพนักงานบังคับคดี

ข้อกฎหมายประกอบ

- **หนี้กู้ยืมเงินกับสหกรณ์ คืออะไร?**

คือ หนี้กู้ยืมเงินที่สมาชิกสหกรณ์มีต่อสหกรณ์ เป็นหนี้กู้ยืมเงินเท่านั้นไม่ใช่หนี้บุริมสิทธิ เพราะหนี้ใดจะเป็นหนี้บุริมสิทธิหรือไม่ต้องเป็นไปตามที่กฎหมายบัญญัติไว้ สหกรณ์จึงมิใช่เจ้าหนี้บุริมสิทธิเหนือเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืนของสมาชิกสหกรณ์

- **หนี้บุริมสิทธิ คืออะไร?**

คือ หนี้ที่เจ้าหนี้บุริมสิทธิ(พิเศษ) มีสิทธิได้รับชำระหนี้ก่อนเจ้าหนี้ทั่วไปในกรณีที่ทั้งคู่มีลูกหนี้คนเดียวกัน

- **คำสั่งอายัด คืออะไร?**

คือ คำสั่งอายัดสิทธิเรียกร้องของลูกหนี้ตามคำพิพากษา ห้ามไม่ให้บุคคลภายนอกชำระหนี้ให้แก่ลูกหนี้ตามคำพิพากษา แต่ให้บุคคลภายนอกชำระเงิน (ส่งเงิน) ส่งมอบ ให้แก่ศาลหรือเจ้าพนักงานบังคับคดี

บทความวิเคราะห์คำพิพากษาศาลฎีกาประกอบคำแนะนำด้านกฎหมาย

นายราชัน โพธิชัยรุ่งเรือง
นิติกรสำนักงานสหกรณ์จังหวัดยโสธร

แนวทางการส่งเสริม กลุ่มเกษตรกร

■ โดย... นางสาวสินีนาฏ จำนงค์

กลุ่มเกษตรกรเริ่มต้นจากการรวมตัวกันของชาวนาเพื่อแก้ปัญหาและช่วยเหลือซึ่งกันและกันเรียกว่ากลุ่มชาวนา มีลักษณะเป็นกลุ่มอาชีพที่ยังไม่เป็นทางการ ต่อมารัฐได้ให้ความสำคัญและยอมรับบทบาทของกลุ่มชาวนามากขึ้นจึงได้ออกประกาศของคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 140 ประกาศ ณ วันที่ 1 พฤษภาคม 2515 ขึ้นเพื่อให้ราษฎรผู้มีอาชีพเกษตรกรรมรวมตัวกันจัดตั้งกลุ่มเกษตรกรและได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการจัดตั้งกลุ่มเกษตรกรตามประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 141 ประกาศ ณ วันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2515 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม มีฐานะเป็นนิติบุคคลและสามารถประกอบธุรกิจต่าง ๆ ได้ ภายใต้การสนับสนุน ส่งเสริมและกำกับของทางราชการ ต่อมาปี พ.ศ. 2542 ได้มีตราพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 ขึ้น มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2542 เป็นต้นมา โดยให้ยกเลิกประกาศของคณะปฏิบัติฉบับที่ 140 ประกาศ ณ วันที่ 1 พฤษภาคม 2515 และได้บัญญัติให้จัดตั้งกลุ่มเกษตรกรขึ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดโยพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยกลุ่มเกษตรกร พ.ศ. 2547 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 กรกฎาคม 2547 เป็นต้นไป และให้ยกเลิกประกาศของคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 141 ประกาศ ณ วันที่ 1 พฤษภาคม 2515

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยกลุ่มเกษตรกร พ.ศ. 2547 กำหนดให้บุคคลผู้ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นหลัก จำนวนไม่น้อยกว่า 30 คน ร่วมกันจัดตั้งเป็นกลุ่มเกษตรกร สมาชิกต้องบรรลุนิติภาวะและมีกิจการหรือภูมิลำเนาอยู่ในท้องที่ที่กลุ่มเกษตรกรนั้นดำเนินการอยู่ การจดทะเบียนจัดตั้งกลุ่มเกษตรกรนั้นให้ผู้ซึ่งจะเป็นสมาชิกไม่น้อยกว่า 7 คน เป็นผู้ก่อการจัดตั้ง ยื่นคำขอต่อนายทะเบียนกลุ่มเกษตรกรประจำจังหวัดแห่งท้องที่ที่จะจัดตั้งตามแบบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนดพร้อมเอกสารประกอบ เมื่อนายทะเบียนกลุ่มเกษตรกรประจำจังหวัดรับจดทะเบียนและออกใบทะเบียนจัดตั้งกลุ่มเกษตรกรแล้วกลุ่มเกษตรกรนั้นมีฐานะเป็นนิติบุคคล มีอำนาจปฏิบัติการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ภายใต้พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยกลุ่มเกษตรกร พ.ศ.2547กำหนด เช่น สามารถดำเนินธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของสมาชิก ได้แก่ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจรับฝากเงิน ธุรกิจการซื้อ ธุรกิจการขาย ธุรกิจแปรรูป สินค้าเกษตร และธุรกิจบริการส่งเสริมการเกษตร เป็นต้น ทั้งนี้ตามความเหมาะสมแก่ประเภทของกลุ่มเกษตรกร ประเภทกลุ่มเกษตรกรแบ่งตาม

ประเภทเกษตรกรรม ได้แก่ การทำนา การทำสวน การทำไร่ การเลี้ยงสัตว์ การประมง และเกษตรกรรมประเภทอื่นตามที่รัฐมนตรีประกาศกำหนดในราชกิจจานุเบกษา

หลักเกณฑ์การจัดมาตรฐานกลุ่มเกษตรกร

ตัวชี้วัดสำหรับการจัดมาตรฐานกลุ่มเกษตรกร โดยวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรออกเป็น 2 ระดับ คือ ระดับได้มาตรฐาน และระดับที่ต่ำกว่ามาตรฐาน ด้วยตัวชี้วัด 5 รายการ ประกอบด้วย

(1) คณะกรรมการดำเนินการจัดให้มีการจัดทำงบดุลรอบสิบสองเดือน แล้วเสร็จและจัดให้มีผู้สอบบัญชีตรวจสอบได้ภายใน 150 วัน ตามกฎหมาย

(2) ไม่มีข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับรายการข้อบกพร่องทางการเงินและบัญชีอย่างร้ายแรง

(3) มีการทำธุรกิจหรือบริการอย่างน้อย 1 ชนิด

(4) มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีภายในกำหนดเวลา 150 วัน ตามกฎหมาย

(5) มีกำไรสุทธิประจำปีและมีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีตามกฎหมาย

กลุ่มเกษตรกรใดมีผลการดำเนินงานไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ชี้วัดมาตรฐานตามที่กำหนดไว้ข้างต้นตั้งแต่ (1)-(5) ทุกข้อ ให้กลุ่มเกษตรกรนั้นเป็นระดับมาตรฐาน ส่วนกลุ่มเกษตรกรใดมีผลการดำเนินงานต่ำกว่าระดับตัวชี้วัดมาตรฐานตามที่กำหนดไว้ข้างต้น ตั้งแต่ (1)-(5) เพียงข้อเดียวกลุ่มเกษตรกรนั้นอยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐาน

กลุ่มเกษตรกรที่นำมาจัดมาตรฐาน หมายถึง กลุ่มเกษตรกรทุกประเภท ยกเว้น กลุ่มเกษตรกรที่อยู่ในเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งดังนี้ กลุ่มเกษตรกรที่จัดตั้งใหม่ไม่เกิน 1 ปี กลุ่มเกษตรกรที่หยุดดำเนินงาน และกลุ่มเกษตรกรที่เลิกอยู่ระหว่างชำระบัญชี หรือกลุ่มเกษตรกรที่ล้มละลายโดยศาลสั่ง

ซึ่งจะเห็นได้ว่าบทบาทของคณะกรรมการ ถือว่าเป็นสิ่งสำคัญในการพัฒนากลุ่มเกษตรกร ดังนั้นต้องมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาผู้นำของกลุ่มเกษตรกร โดยการสร้างความรู้ความเข้าใจ สร้างการมีส่วนร่วม และกระตุ้นให้ผู้นำมีบทบาทในการพัฒนากลุ่มของตนเองอย่างเต็มที่ ต้องมีการแก้ไขปัญหาแบบเจาะลึก ตรงประเด็น ว่าปัญหาเกิดจากอะไรและแก้ไขให้ตรงจุด เช่น ปัญหาด้านบัญชี ด้านหนี้สินโดยการออกพื้นที่พบปะพูดคุยโดยตรงกับผู้เกี่ยวข้อง รวมถึงสมาชิกกลุ่มเกษตรกรไม่ค่อยให้ความสำคัญกับการประชุม เนื่องจากต้องประกอบอาชีพของตนเองรวมทั้งมีภารกิจ/กิจกรรมทางสังคมต่าง ๆ ทำให้นัดประชุมยาก ดังนั้น ต้องกำหนดการวัน เวลาการประชุมให้เหมาะสมกับแต่ละพื้นที่ โดยการประชุมต้องกระชับได้เนื้อหาและมีกลวิธีให้สมาชิกมาร่วมประชุมให้มากที่สุด

แนวทางการเข้าแนะนำส่งเสริม

สาเหตุที่คาดว่าไม่สามารถรักษา/ยกระดับได้	แนวทางการแนะนำส่งเสริม
1. กลุ่มเกษตรกรไม่มีเจ้าหน้าที่ ได้มอบหมายให้ประธานกรรมการและเลขานุการเป็นผู้ปฏิบัติงานโดยการแบ่งแยกหน้าที่ยังไม่เหมาะสมรัดกุม ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักการควบคุมภายในที่ดี	1. กลุ่มเกษตรกรควรแบ่งแยกหน้าที่ด้านการเงินและการบัญชีออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อให้มีการสอบทานงานระหว่างกันและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้
2. กลุ่มเกษตรกรมีการเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการตามกฎหมายและข้อบังคับเพื่อเป็นตัวแทนสมาชิกในการตรวจสอบกิจการของกลุ่ม ฯ แต่พบว่าระหว่างปีผู้ตรวจสอบกิจการไม่ได้เข้ามาปฏิบัติหน้าที่	2. กลุ่มเกษตรกรควรแจ้งให้ผู้ตรวจสอบกิจการเข้ามาทำหน้าที่เป็นตัวแทนของสมาชิกในการตรวจสอบฯ ด้วย และจัดทำรายงานผลการตรวจสอบเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อกลุ่มเกษตรกรจะได้นำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบกิจการมาใช้ประโยชน์ในการบริหารงานหรือแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานให้ดีขึ้น
3. กลุ่มเกษตรกรยังไม่สามารถจัดทำงบทดลองงบการเงินและรายละเอียดประกอบงบการเงินได้ซึ่งปัจจุบันยังต้องได้รับความช่วยเหลือจากเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์จังหวัดประจวบคีรีขันธ์และผู้สอบบัญชีต้องติดตามสอนแนะนำอย่างใกล้ชิด จึงจะสามารถปิดบัญชีประจำปีได้	3. กลุ่มเกษตรกรควรมีคำสั่งมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบหรือจัดจ้างผู้รับผิดชอบประจำในการจัดทำบัญชี บันทึกรายการทางบัญชีในสมุดบัญชีขั้นต้น จนถึงขั้นปลายให้ถูกต้องครบถ้วนเป็นปัจจุบัน ตรวจสอบยอดรวมบัญชีต่าง ๆ กับบัญชีแยกประเภททุกเดือน และจัดทำงบทดลองประจำเดือนแล้วเสร็จทุกเดือน
4. กลุ่มเกษตรกรไม่มีการประชุมประจำเดือนเพื่อติดตามผลการดำเนินงาน	4. กลุ่มเกษตรกรควรจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการและควรจดบันทึกรายงานการประชุมให้ครบถ้วนเพื่อเป็นหลักฐานในการอนุมัติรายการและใช้เพื่อการติดตามการปฏิบัติงานของกลุ่มเกษตรกร
5. กลุ่มเกษตรกรเก็บรักษาเงินสดเกินกว่าที่กำหนดเป็นครั้งคราว ดังนั้นเพื่อป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้น	5. กลุ่มเกษตรกรควรปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการรับจ่ายเงินและการเก็บรักษาเงินสดและมีคำสั่งมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบการรับเงิน การจ่ายเงินและการเก็บรักษาเงิน
6. กลุ่มเกษตรกรไม่ได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยเงินให้ยืมและดอกเบี้ยเงินกู้ ระเบียบว่าด้วยเงินยืมทดลองและระเบียบว่าด้วยการรับ-จ่ายและเก็บรักษาเงินสด	6. กลุ่มเกษตรกรควรปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยเงินยืมทดลองและระเบียบว่าด้วยการรับ-จ่ายและเก็บรักษาเงินสดเพื่อให้เป็นไปตามหลักการควบคุมภายในที่ดีและให้เป็นไปตามระเบียบที่กลุ่มเกษตรกรกำหนด

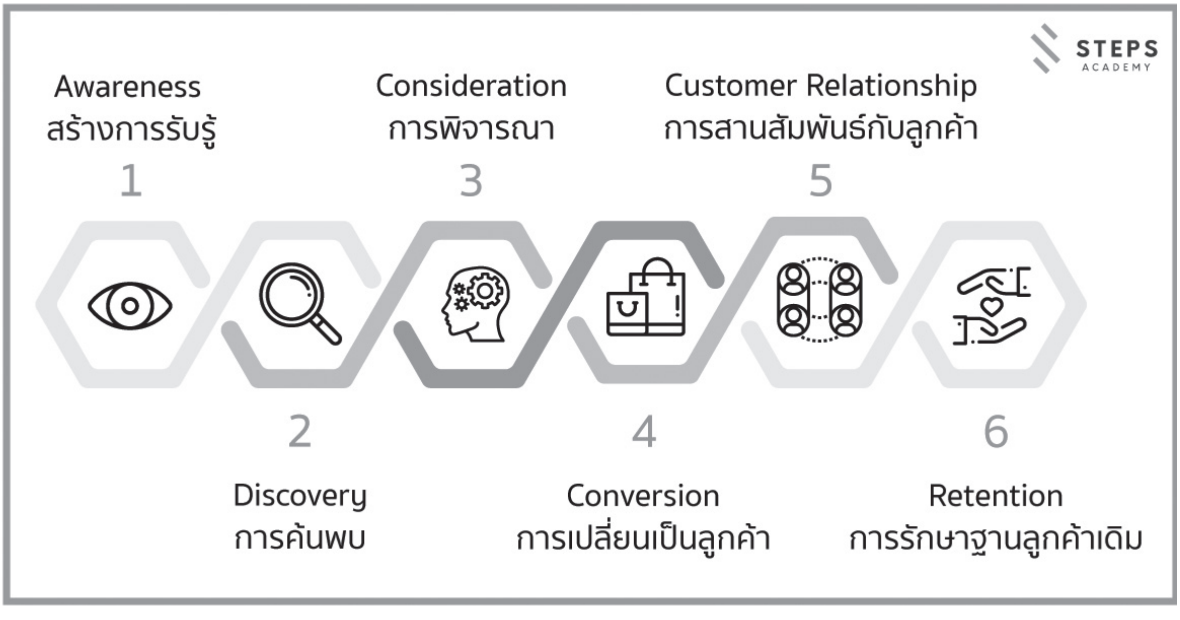
สหกรณ์ภาคการเกษตร กับการเตรียมความพร้อมสู่ Digital Market

■ โดย... นางสาวชนิดา วงษ์แก้ว นวส.ชก.

การตลาดในปัจจุบันมีการแข่งขันกันอย่างรุนแรง จากตลาดที่มีสถานที่จัดจำหน่ายสินค้าที่ชัดเจน สู่การตลาดสมัยใหม่ที่เรียกกันว่า **"ตลาดดิจิทัล"** (Digital Market) การพัฒนาด้านการตลาดนี้ ทำให้สหกรณ์ภาคการเกษตรผู้จำหน่ายสินค้าเกษตรจากสมาชิกและเครือข่ายสหกรณ์ต้องปรับตัว พัฒนาและขยายช่องทางการการตลาดสมัยใหม่ขึ้น

ตลาดดิจิทัล (Digital Market) อยู่บนพื้นฐานการทำตลาดแบบดั้งเดิม แต่แตกต่างในลักษณะทางกายภาพ ขั้นตอนและกลุ่มเป้าหมาย สหกรณ์ภาคการเกษตรจึงต้องวางแผนบริหารจัดการด้านการตลาดในรูปแบบ **"Digital Market 6 step"** โดยใช้กลยุทธ์ **"เปลี่ยนจากคนแปลกหน้ามาเป็นลูกค้าตลอดกาล"** ภายใต้หลักการ อุดมการณ์ และวิธีการสหกรณ์ แบบยั่งยืน ค่อยเป็นค่อยไป เพื่อให้เกิดความมั่นคงยั่งยืน ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 สร้างการรับรู้ (Awareness) คือ การสร้างการรับรู้ต่อแบรนด์สินค้าของสหกรณ์ เพื่อให้เป็นที่รู้จัก โดยการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี เน้นย้ำถึงจุดเด่นของแบรนด์ เพื่อให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง โดยการใช้ Inbound Marketing เป็นการสื่อสารด้วย Content Marketing การทำ Search Engine Optimization (SEO) ให้ถูกหาเจอบน Google และการใช้สื่อ Social Media ต่าง ๆ เช่น Facebook, LINE, YouTube หรือ Instagram เป็นต้น



ขั้นตอนที่ 2 การค้นพบ (Discovery) คือ การสร้างการรับรู้ให้กับแบรนด์สินค้าของสหกรณ์ และมีโอกาสที่จะกลายมาเป็นลูกค้าในภายหลัง โดยวิธีให้ความรู้ผ่าน Content โดยสหกรณ์จะต้องกำหนด กลยุทธ์ในขั้นตอนนี้ไม่ใช่เพื่อมุ่งการขาย แต่เป็นการให้ข้อมูลที่จำเป็นและมีประโยชน์เป็นสำคัญ

ขั้นตอนที่ 3 การพิจารณา (Consideration) คือ การให้ลูกค้าที่จ่ายเงินซื้อสินค้าของสหกรณ์ ในขั้นตอนนี้ สหกรณ์จะต้องสื่อสารต่อลูกค้าโดยตรง เพื่อตอบโจทย์ที่มีอยู่ในใจของลูกค้ารายละเอียด นั่นก็คือข้อมูลเชิงลึกของแบรนด์สินค้าของสหกรณ์

ขั้นตอนที่ 4 การเปลี่ยนเป็นลูกค้า (Conversion) คือ การปิดการขาย โดยการแสดงรายละเอียดแบรนด์สินค้าของสหกรณ์ สิ่งที่สหกรณ์ต้องทำในขั้นตอนนี้ก็คือ Social Proof หรือ Testimonials ที่ช่วยเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับแบรนด์สินค้าของสหกรณ์ รีวิวจากลูกค้าที่เคยอุดหนุนไปก่อนหน้านี้ การใช้ระบบการรับชำระเงินที่น่าเชื่อถือและการมีระบบป้องกันสูงเพื่อปกป้องฐานข้อมูลของลูกค้า

ขั้นตอนที่ 5 การสานสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship) คือ การติดต่อสื่อสาร เพื่อนำไปสู่การเป็นลูกค้าระยะยาว ในขั้นตอนนี้สหกรณ์ต้องมีการส่งสินค้า ขอรีวิวจากลูกค้า รับประกันสินค้า และให้ความรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับสินค้าอื่น ๆ ของสหกรณ์ เพื่อให้เกิดการซื้อซ้ำหรือซื้อผลผลิตอื่น ๆ

ในขั้นตอนนี้ สหกรณ์จะต้องคำนวณมูลค่าทั้งหมดที่จะเกิดขึ้นตลอดช่วงฤดูกาลสินค้าเกษตรของลูกค้าแต่ละราย โดยมีสูตรคำนวณดังนี้

Customer Lifetime Value (CLV) = ระยะเวลาที่ลูกค้าใช้บริการ (เดือน) x (จำนวนสัปดาห์ใน 1 เดือน x มูลค่าเฉลี่ยของลูกค้า x กำไรเฉลี่ยของลูกค้า)

ยกตัวอย่าง เช่น สินค้าของสหกรณ์ คือ มังคุด ราคา 500 บาท คาดว่าลูกค้าจะยังคงเลือกซื้อมังคุดเป็นเวลา 3 เดือน มูลค่าเฉลี่ยของลูกค้าที่จับจ่ายใช้สอยในแต่ละสัปดาห์ คือ 500 บาท โดยกำไรเฉลี่ยอยู่ที่ 20% ดังนั้น Customer Lifetime Value (CLV) = 3 x (4 x 500 x 0.20) = 1,200 บาท เมื่อรู้ Customer Lifetime Value แล้ว นั่นคือ ลูกค้าจะสร้างกำไรให้กับสหกรณ์ได้เท่าจำนวนนั้น เพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิม สหกรณ์จึงไม่ควรใช้งบประมาณเกินผลลัพธ์ที่คำนวณได้ เพราะอาจเสี่ยงขาดทุนได้

ขั้นตอนที่ 6 การรักษาฐานลูกค้าเดิม (Retention) คือ การรักษาฐานลูกค้าเดิม และการซื้อซ้ำ ลักษณะ Content Marketing ที่สหกรณ์ต้องทำในขั้นตอนนี้ อาจทำในรูปแบบของสื่อดิจิตัล หรือวีดีโอคลิปรวมไปถึงการส่งข้อเสนอพิเศษต่าง ๆ ในรูปแบบของ Voucher และ Coupon เป็นต้น

และนี่คือ 6 ขั้นตอนในการทำ **"ตลาดดิจิทัล"** (Digital Market) สำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตร ซึ่งหากสหกรณ์กำหนดกลยุทธ์ได้อย่างเหมาะสม จะทำให้ **"ตลาดดิจิทัล"** (Digital Market) ของสหกรณ์ภาคการเกษตรเติบโตได้อย่างยั่งยืนและมั่นคงต่อไป

สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สหกรณ์สมาชิก ของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย (สส.ชสอ.)

สส.ชสอ.

"ฌาปนกิจสงเคราะห์สวัสดิการทางเลือกของสมาชิก เพิ่มคุณค่าแห่งชีวิตของคนสหกรณ์"

นายอุทัย ศรีเทพ
นายก สส.ชสอ.

เปิดรับสมัครสมาชิก

อายุไม่เกิน 55 ปี

เงินสงเคราะห์ที่ได้รับหลังจากเสียชีวิตประมาณ 600,000* บาท

*(เงินสงเคราะห์ขึ้นอยู่กับจำนวนสมาชิก คูณ อัตราเงินสงเคราะห์ต่อศพในเดือนที่เสียชีวิต)
(ต้องเป็นผู้ที่เกิดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2510 เป็นต้นไป)

เงินค่าสมัครสมาชิก 4,840 บาท

ก้าวหน้าอย่างมั่นคงด้วยศรัทธา

สมาชิกปัจจุบัน 319,871 คน

10 ปี สมาชิกเสียชีวิต 19,894 ศพ

จ่ายเงินสงเคราะห์ศพ 12,176 ล้านบาท

ตารางการลดอายุสมาชิกประกอบการรับสมัครถึงปี พ.ศ. 2564-2566

ลำดับ	ปี พ.ศ. ที่รับสมัคร	อายุที่จะรับสมัคร	พ.ศ.ที่เกิด
1	2564	55	2509
		54	2510
2	2565	55	2510
		54	2511
3	2566	55	2511
		54	2512

สอบถามรายละเอียด

สำนักงาน : 02-496-1251-2 ฝ่ายทะเบียน : 092-208-1316
ฝ่ายการธุรการ : 092-208-1316 ฝ่ายการเงิน : 092-208-1317

ดาวน์โหลดเอกสารการสมัครได้ที่
www.fscct.or.th

สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

ร่วมกับ ขบวนการสหกรณ์

ขอเชิญร่วมบริจาคทำบุญ

ทอดกฐินสหกรณ์สามัคคี

ครั้งที่ ๓๗ ประจำปี ๒๕๖๕

ทอดถวาย ณ

วัดธาตุเจดีย์

บ้านสามสวน ต.สามสวน อ.บ้านแท่น จ.ชัยภูมิ

วันอาทิตย์ที่

๒๓ ตุลาคม ๒๕๖๕

(ตรงกับวันแรม ๑๓ ค่ำ เดือน ๑๑)

ช่องทางการทำบุญ

โอนเงินเข้าบัญชี ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาศรีย่าน
ประเภทออมทรัพย์ ชื่อบัญชี สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
เลขที่บัญชี ๐๑๒-๐-๑๑๒๐๓-๕

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม
ฝ่ายบริหารทั่วไป สายงานบริหาร
โทรศัพท์ 02 669 3254 - 63 ต่อ 1053

ส่งเอกสารใบโอนเงินมาที่ อีเมล์ : cltthailand@gmail.com

สหประกันชีวิต
SAHA LIFE INSURANCE

หลักประกันชีวิต
เพื่อคุณและครอบครัว

โครงการคุ้มครองสินเชื่อเพื่อสหกรณ์

- ชำระเบี้ยประกันเพียงครั้งเดียว
- ปิดเงินกู้ ไม่เป็นภาระผู้ค้ำ
- เหลือเป็นมรดกให้ครอบครัว
- ใช้สิทธิลดหย่อนภาษีได้

ติดต่อตัวแทนประกันชีวิต และปรึกษาข้อมูลกรมธรรม์

โทร. 0-2379-5099

www.sahalife.co.th   สหประกันชีวิต   @Sahalife