

# แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย 5 ปี

(ฉบับย่อ : พ.ศ. 2565 - 2569)

## วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นองค์กรกลางเพื่อพัฒนาขบวนการสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง มั่นคง ยั่งยืน เป็นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ

## ค่านิยม (Core Value)

- สหกรณ์สมาชิกสำคัญที่สุด
- ซื่อสัตย์ เสียสละ สามัคคี มีคุณธรรม
- ผูกพันและรักองค์กร
- มุ่งผลสัมฤทธิ์

## พันธกิจ (Missions)

- ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในการขับเคลื่อนการพัฒนาสหกรณ์ไปในทิศทางที่พึ่งพาตนเองและร่วมมือระหว่างกัน
- พัฒนาระบบสนับสนุนการผลิต การแปรรูป การค้าที่เป็นธรรม ขยายโอกาสการดำเนินธุรกิจสหกรณ์จากภายในสู่ภายนอกของขบวนการ ที่ไม่ละเลยหลักและอุดมการณ์สหกรณ์ เพื่อทำประโยชน์คืนสู่สมาชิก ชุมชน และสังคมอย่างมั่นคง ยั่งยืน
- พัฒนาระบบสนับสนุนการเงิน และการลงทุนในทิศทางที่เกื้อหนุนการดำเนินการบนหลักการพึ่งพาตนเอง และความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ ก่อให้เกิดความศรัทธา ความเชื่อมั่นเรื่องคุณค่าสหกรณ์
- สนับสนุนและช่วยเหลือสหกรณ์ เพื่อรักษาผลประโยชน์อันพึงมีพึงได้ของสหกรณ์ และร่วมมือกับรัฐบาลในการส่งเสริมสหกรณ์ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บรรดาสหกรณ์อย่างแท้จริง
- พัฒนาระบบบริหารจัดการของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ที่เอื้อต่อการทำงานของสหกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมาภิบาล ใช้ระบบตรวจสอบถ่วงดุลการบริหาร และระบบการกำกับ ตรวจสอบ ประเมินผล ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อความเชื่อมั่นของสมาชิก

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- ปี 2565 พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้เป็นมืออาชีพมีระบบบริหารจัดการ กำกับ ติดตาม ตรวจสอบ และเทคโนโลยีสารสนเทศ สร้างภาพลักษณ์ที่ดีของสหกรณ์ เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการ
- ปี 2566 ยกระดับความเข้มแข็งและความสามารถของสหกรณ์ ให้พึ่งพาตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ปี 2567 สร้างความสามารถเพื่อการแข่งขันในระบบเศรษฐกิจ ด้วยนวัตกรรม และการเชื่อมโยงเครือข่ายความร่วมมือในระดับอาเซียนสากล
- ปี 2568 รักษาสมดุลของระบบสหกรณ์ และเป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจฐานรากของประเทศตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- ปี 2569 สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย มีความเข้มแข็ง มั่นคง ยั่งยืน สหกรณ์สมาชิกมีความมั่งคั่ง คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี

# “เข้มแข็ง”



## พันธกิจ

พัฒนาระบบสหกรณ์ให้มีความสามารถด้านการดำเนินงาน และพึ่งพาตนเองได้ มีภาพลักษณ์ที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อสมาชิก และสังคม  
ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

### ปี 2565

เป็นองค์กรพัฒนาขีด  
ความสามารถของ  
บุคลากรให้พร้อมอาชีพมี  
ระบบบริหารจัดการ  
กำกับ ติดตาม ตรวจสอบ  
และเทคโนโลยีสารสนเทศ  
สร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ  
สหกรณ์ เพื่อเพิ่มมูลค่า  
สินค้าและบริการ

### ปี 2566

เป็นองค์กร  
ยกระดับความ  
เข้มแข็งและ  
ความสามารถ  
ของสหกรณ์ให้  
พึ่งพาตนเองได้  
อย่างมี  
ประสิทธิภาพ

### ปี 2567

เป็นองค์กรสร้าง  
ความสามารถเพื่อการ  
แข่งขันในระบบ  
เศรษฐกิจด้วย  
นวัตกรรมและการ  
เชื่อมโยงเครือข่าย  
ความร่วมมือในระดับ  
อาเซียนและสากล

### ปี 2568

เป็นองค์กรรักษา  
สมดุลของระบบ  
สหกรณ์และเป็น  
ศูนย์กลาง  
เศรษฐกิจฐานราก  
ของประเทศตาม  
แนวทางปรัชญา  
เศรษฐกิจพอเพียง

### ปี 2569

เป็นองค์กรที่มี  
ความเข้มแข็ง  
มั่นคง ยั่งยืน  
สหกรณ์สมาชิกมี  
ความมั่งคั่ง  
คุณภาพชีวิตและ  
ความเป็นอยู่ที่ดี

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบเสริมสร้างศักยภาพ  
คนสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าและบริการ  
ของสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบการเงินที่เกื้อหนุนการ  
พึ่งพาตนเอง และการร่วมมือระหว่างสหกรณ์อย่าง

ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความเข้มแข็งของขบวนการ  
สหกรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการ กำกับ  
ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผล สสห.

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ปรับปรุงกฎหมาย ข้อบังคับ  
ระเบียบ และแนวทางปฏิบัติ

# แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการสหกรณ์ 20 ปี

(ฉบับย่อ : พ.ศ. 2560 - 2579)



แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการสหกรณ์ 20 ปี (พ.ศ.2560 - 2579) จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบแนวทางให้ทุกสหกรณ์ใช้ในการส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน แผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้จัดทำขึ้นจากการศึกษา วิเคราะห์ ประเมินสถานการณ์และปัจจัยสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ความต้องการและความคาดหวังของสหกรณ์ จากนั้นได้มีการสังเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดทิศทางและแนวทางการดำเนินการ เพื่อยกเป็นร่างแผนยุทธศาสตร์และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ แล้วนำมาปรับปรุงให้สมบูรณ์ก่อนเสนอและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย และผู้แทนสหกรณ์สมาชิก โดยมีสาระสำคัญดังนี้

## วิสัยทัศน์ (Vision)

“สหกรณ์เข้มแข็ง สมาชิกมั่นคงและยั่งยืน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมุ่งสู่สากล”

## พันธกิจ (Missions)

เพื่อให้การพัฒนาสหกรณ์บรรลุวิสัยทัศน์ที่วางไว้ จึงต้องพัฒนาระบบสหกรณ์ให้มีความสามารถด้านการดำเนินงานที่เป็นเลิศ มีคุณค่าและพึ่งพาตนเองได้ มีภาพลักษณ์ที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อสมาชิกและสังคมตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง จึงได้กำหนดพันธกิจ ดังนี้

1. สร้างศรัทธา ความเชื่อมั่นเรื่องคุณค่าสหกรณ์ ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและหลักการทำงาน
2. พัฒนาผู้มีส่วนเกี่ยวข้องให้มีศักยภาพในการขับเคลื่อนการพัฒนาสหกรณ์ไปในทิศทางที่พึ่งพาตนเองและร่วมมือระหว่างกัน
3. พัฒนาระบบสหกรณ์ในทิศทางที่เอื้อต่อการทำงานของสหกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล ใช้ระบบตรวจสอบถ่วงดุลการบริหาร และระบบกำกับตรวจสอบ ประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อความเชื่อมั่นของสมาชิก
4. พัฒนาระบบสนับสนุนการผลิต การแปรรูป การค้าที่เป็นธรรม ขยายโอกาสการดำเนินธุรกิจสหกรณ์จากภายในสู่ภายนอกของขบวนการสหกรณ์ ที่ไม่ละเลยหลักและอุดมการณ์สหกรณ์ เพื่อทำประโยชน์คืนสู่สมาชิก ชุมชน และสังคมอย่างมั่นคง ยั่งยืน
5. พัฒนาระบบสนับสนุนการเงินและการลงทุนในทิศทางที่เกื้อหนุนการดำเนินการบนหลักการพึ่งพาตนเองและความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ เพื่อความมั่นคงและเสถียรภาพ

## เป้าหมายสูงสุด (The ultimate goals)

“มุ่งยกระดับขีดความสามารถของขบวนการสหกรณ์ เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในสังคม”

## เป้าประสงค์ (Goals)

1. เพื่อให้คนไทยมีศรัทธาและความเชื่อมั่นในคุณค่าสหกรณ์ และปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง อันก่อให้เกิดจิตสำนึกความร่วมมือ เกิดความสามัคคีคนในชาติ และเข้ามามีส่วนร่วมในสหกรณ์ในการแก้ปัญหาเศรษฐกิจ โดยเฉพาะเศรษฐกิจฐานราก สังคม และวัฒนธรรมร่วมกัน
2. เพื่อพัฒนาคนของขบวนการสหกรณ์ ให้มีศักยภาพสูง มีคุณสมบัติที่พึงประสงค์ในการขับเคลื่อนและพัฒนาการสหกรณ์ไปในทิศทางที่เป็นองค์กรที่พึ่งพาตนเอง และรักษาสมดุลเศรษฐกิจฐานรากตามยุทธศาสตร์ปฏิรูปสหกรณ์ระยะ 20 ปี
3. เพื่อพัฒนาระบบสหกรณ์ในทิศทางที่เอื้อต่อการดำเนินการสหกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมาภิบาล ใช้การตรวจสอบถ่วงดุลการบริหารจัดการ กำกับ ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล เพื่อสร้างความมั่นใจกับผู้ที่เกี่ยวข้อง
4. เพื่อสร้างระบบการผลิต การแปรรูป การค้า และรักษาระบบเศรษฐกิจฐานรากอย่างสมดุล ขยายโอกาสการทำธุรกิจสหกรณ์ที่ไม่ละเลยหลักและอุดมการณ์ และหลักการทรงงานของรัชกาลที่ 9 จากภายในสู่ภายนอกขบวนการสหกรณ์ เพื่อทำประโยชน์คืนสู่สมาชิก ชุมชน และสังคมอย่างมั่นคง ยั่งยืน
5. เพื่อปรับระบบโครงสร้างการเงินของสหกรณ์และกองทุนกลางของขบวนการสหกรณ์ไปในทิศทางที่เกื้อหนุนการพึ่งพาตนเอง และการร่วมมือกันระหว่างสหกรณ์ ปรับสมดุลระหว่างภาระหนี้และการออม สร้างวินัยการออม และกระจายโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของสหกรณ์

