



แผนงานการฝึกอบรมบุคลากรสหกรณ์ภาคการเกษตร

หลักสูตร “เทคนิคการตัดสินใจและการแก้ปัญหาอย่างมืออาชีพ”

รุ่นที่ 3 ระหว่างวันที่ 18 – 20 สิงหาคม 2563 ณ โรงแรมเอเชียชะอำ อ.ชะอำ จ.เพชรบุรี

รุ่นที่ 4 ระหว่างวันที่ 25 – 27 สิงหาคม 2563 ณ โรงแรมสุนีย์แกรนด์ โฮเทล แอน คอนเวนชัน เซ็นเตอร์ จ.อุบลราชธานี

1. หลักการและเหตุผล

ในการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ในทุกวันนี้ นอกเหนือจากการผลักดันให้การดำเนินงาน เป็นไปตามกลยุทธ์และทิศทางที่องค์กรได้วางไว้ สิ่งหนึ่งที่ผู้บริหารและฝ่ายจัดการสหกรณ์มักประสบอยู่คืออุปสรรคและปัญหา ซึ่งมีทั้งที่คาดการณ์ไว้และที่คาดไม่ถึง จึงจำเป็นต้องลงมือ “แก้ปัญหาและตัดสินใจ” แต่บ่อยครั้งที่เป็นการแก้ปัญหาแบบ “สัญชาตญาณ” หรือ “แก้ไม่ตรง” ทำให้ปัญหานั้นหายไปเพียงชั่วคราว แล้วกลับมาเกิดขึ้นอีก และเกิดผลกระทบกับงานอื่นตามมาจนส่งผลเสียหายมากมาย ดังนั้น การวิเคราะห์ปัญหาและตัดสินใจ (Problem Solving & Decision Making) คือ กุญแจดอกสำคัญที่จะไขปัญหาและตัดสินใจอย่างเป็นระบบ ในการวางแผนงานเชิงป้องกัน กระบวนการคิด วิเคราะห์ สถานการณ์ ตลอดจนการแก้ปัญหาและอุปสรรคให้สำเร็จลุล่วงได้อย่างมีประสิทธิภาพที่สุด

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อสร้างและพัฒนาทักษะให้ผู้เข้าอบรม ได้เรียนรู้กระบวนการตัดสินใจและแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ รู้จักเลือกใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์และประเมินสถานการณ์

2.2 เพื่อนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ตัดสินใจและแก้ปัญหาที่ได้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. เนื้อหาวิชา หลักสูตร 21 ชั่วโมง

- | | |
|---|-----------|
| 1. ปฐมนิเทศ / พิธีเปิด / บรรยายพิเศษ | 1 ชั่วโมง |
| 2. ปฐกฝึ๊งแนวคิด หลักการ วิธีการ ยุทธศาสตร์สหกรณ์ | 2 ชั่วโมง |
| 3. ปัญหาและการตัดสินใจ | 3 ชั่วโมง |
| ○ ปัญหาคืออะไร / สาเหตุของปัญหา | |
| ○ การตัดสินใจคืออะไร / ประเภทของการตัดสินใจ | |
| 4. การพิจารณารวิเคราะห์สถานการณ์และวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา | 3 ชั่วโมง |
| ○ การวิเคราะห์ศักยภาพของปัญหาและโอกาส | |
| 5. กระบวนการตัดสินใจ แก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ | 3 ชั่วโมง |
| ○ กำหนดขอบเขต/ความสำคัญของการตัดสินใจ / รวบรวมทางเลือกที่มีทั้งหมดออกมา | |
| ○ ศึกษาและกำหนดขอบเขตของแต่ละทางเลือก / ตัดสินใจเลือกทางเลือกที่ดีที่สุด / ประเมินการตัดสินใจ | |
| 6. เครื่องมือในการวิเคราะห์ปัญหา และการตัดสินใจ | 5 ชั่วโมง |
| ○ เทคนิคการระดมสมอง / เทคนิคการลงคะแนนทางเลือก | |
| ○ เทคนิคการทำทางเลือกให้น้อยลง / Workshop การใช้เครื่องมือในการแก้ปัญหา | |

7. กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้

4 ชั่วโมง

○ สรุบทเรียน / ถาม – ตอบประเด็นปัญหาอุปสรรค

4. วิธีการฝึกอบรม : บรรยาย / อภิปราย / ฝึกปฏิบัติ / กรณีศึกษา

5. งบประมาณ : - เงินอุดหนุนจากภาครัฐบาล ตามมติคณะรัฐมนตรี ลงวันที่ 6 พ.ค. 2529 และวันที่ 24 พ.ค. 2531 สำหรับโครงการฝึกอบรมสหกรณ์ภาคการเกษตร และงบประมาณสนับสนุนจากสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย โดยโครงการฝึกอบรมจัดบริการค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้ (ฟรี)

5.1 ค่าวิชาการ

5.2 ค่าอาหารกลางวัน 3 มื้อ อาหารเย็น 2 มื้อ ตลอดโครงการฯ 3 วัน

5.3 ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (Coffee Break) 6 มื้อ

5.4 ค่าที่พัก 2 คืน (พักคู่เท่านั้น) **กรณีประสงค์พักเดี่ยวกรุณาชำระค่าห้องพักเต็มจำนวน**

ส่วนค่าใช้จ่ายอื่น ๆ นอกจากนี้ เช่น ค่าที่พัก (กรณีพักเดี่ยว), ค่ามินิบาร์, ค่าอาหารกลางวัน/เย็น นอกจากนี้วันที่กำหนด และค่าพาหนะเดินทาง ฯลฯ ขอความกรุณาเบิกจ่ายจากสหกรณ์ต้นสังกัด

6. วิทยากร ผู้ทรงคุณวุฒิจากภาครัฐและเอกชน

7. วันเวลา และสถานที่

รุ่นที่ 3 ระหว่างวันที่ 18 – 20 สิงหาคม 2563 ณ โรงแรมเอเชียชะอำ อ.ชะอำ จ.เพชรบุรี โทร. 032-473222

รุ่นที่ 4 ระหว่างวันที่ 25 – 27 สิงหาคม 2563 ณ โรงแรมสุณีแอนด์ไฮเทล แอน คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์

จ.อุบลราชธานี โทร.045-352900

8. กลุ่มเป้าหมาย บุคลากรสหกรณ์ภาคการเกษตร จำนวน 50 คน/รุ่น

9. การสำเร็จหลักสูตรและรับวุฒิบัตร

9.1 **ต้อง** เข้ารับการฝึกอบรมเต็มเวลาหรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของหลักสูตร

9.2 การมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่กำหนด

กำหนดการ

การฝึกอบรม หลักสูตร “เทคนิคการตัดสินใจและการแก้ปัญหาอย่างมืออาชีพ”

เวลา	09.00 – 12.00 น.			13.00 – 16.00 น.		18.00 – 19.00 น. รับประทานอาหารเย็น	19.00 – 21.00 น.	พัก
วัน	08.00-09.00 น.	09.00-10.00 น.	10.00 – 12.00 น.	ปัญหาและการตัดสินใจ			กิจกรรม	พัก 1
วันแรก	เดินทาง / ลงทะเบียน	ปฐมฤกษ์ / พิธีเปิด	ปลูกฝังแนวคิด หลักการ วิธีการ ยุทธศาสตร์สหกรณ์	<ul style="list-style-type: none"> ปัญหาคืออะไร / สาเหตุของปัญหา การตัดสินใจคืออะไร / ประเภทของการตัดสินใจ 		รับประทานอาหารกลางวัน	กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้	พัก 1 คืน
วันที่สอง	การพิจารณาการวิเคราะห์สถานการณ์ และวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา <ul style="list-style-type: none"> การวิเคราะห์ศักยภาพของปัญหาและโอกาส 			กระบวนการตัดสินใจ แก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ <ul style="list-style-type: none"> กำหนดขอบเขต/ความสำคัญของการตัดสินใจ รวบรวมทางเลือกที่ทั้งหมดออกมา ศึกษาและกำหนดขอบเขตของแต่ละทางเลือก ตัดสินใจเลือกทางเลือกที่ดีที่สุด ประเมินการตัดสินใจ 			กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้	พัก 1 คืน
วันที่สาม	เครื่องมือในการวิเคราะห์ปัญหา และการตัดสินใจ <ul style="list-style-type: none"> เทคนิคการระดมสมอง เทคนิคการลงคะแนนทางเลือก เทคนิคการทำทางเลือกให้น้อยลง 			เครื่องมือในการวิเคราะห์ปัญหา และการตัดสินใจ <ul style="list-style-type: none"> Workshop การใช้เครื่องมือในการแก้ปัญหา 	15.00-15.30 น. สรุป/ ประเมินผล/ ปิดการอบรม	เดินทางกลับภูมิลำเนา โดยสวัสดิภาพ		

หมายเหตุ : พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม เวลา 10.30 น. และ 14.30 น.



แบบแจ้งความจำนงเข้าร่วมอบรม
การฝึกอบรมบุคลากรสหกรณ์ภาคการเกษตร

หลักสูตร “เทคนิคการตัดสินใจและการแก้ปัญหาอย่างมืออาชีพ”

รุ่นที่ 3 ระหว่างวันที่ 18 – 20 สิงหาคม 2563 ณ โรงแรมเอเชียชะอำ อ.ชะอำ จ.เพชรบุรี

รุ่นที่ 4 ระหว่างวันที่ 25 – 27 สิงหาคม 2563 ณ โรงแรมสุนีย์แกรนด์ โฮเทล แอน คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์ จ.อุบลราชธานี

รายละเอียดสหกรณ์

ชื่อสหกรณ์ จำกัด
เลขที่ หมู่ ถนน ตำบล
อำเภอ จังหวัด รหัสไปรษณีย์
เบอร์โทรศัพท์ เบอร์โทรสาร

รายละเอียดผู้สมัคร

1. ชื่อ นามสกุล
- ตำแหน่ง.....เบอร์มือถือ ประสงค์เข้าอบรมรุ่นที่.....
- เลขบัตรประจำตัวประชาชน.....อาหาร ไทย อิสลาม
- ไม่พัก พัก
2. ชื่อ นามสกุล
- ตำแหน่ง.....เบอร์มือถือ ประสงค์เข้าอบรมรุ่นที่.....
- เลขบัตรประจำตัวประชาชน.....อาหาร ไทย อิสลาม
- ไม่พัก พัก

หมดเขตรับสมัครวันที่ 7 สิงหาคม 2563



☞ **สำเนาบัตรสหกรณ์แห่งประเทศไทย ขอสงวนสิทธิ์ ในการปิดรับสมัครเมื่อกลุ่มเป้าหมายครบจำนวน**
โดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

โปรดส่งแฟกซ์/จดหมาย หรือ Email : clt_insti@hotmail.com ไปที่ฝ่ายวิชาการและฝึกอบรมสหกรณ์ สถาบันพิทยาลงกรณ์
สำเนาบัตรสหกรณ์ ฯ เลขที่ 13 ถนนพิชัย แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300
โทรศัพท์ 02-6693254 – 62 ต่อ 1033, 1016, 1008, 1090 โทรสาร 02-2411229 หรือ 02-2414839