



แผนงานการฝึกอบรมบุคลากรสหกรณ์ภาคการเกษตร

หลักสูตร “เทคนิคการตัดสินใจและการแก้ปัญหาอย่างมืออาชีพ”

รุ่นที่ 1 ระหว่างวันที่ 14 – 16 กรกฎาคม 2563 ณ โรงแรมแกรนด์ฮิลล์ รีสอร์ท แอนด์ สปา จ.นครสวรรค์

รุ่นที่ 2 ระหว่างวันที่ 20 – 22 กรกฎาคม 2563 ณ โรงแรมเจริญธานี อ.เมือง จ.ขอนแก่น

1. หลักการและเหตุผล

ในการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ในทุกวันนี้ นอกเหนือจากการผลักดันให้การดำเนินงาน เป็นไปตามกลยุทธ์และทิศทางที่องค์กรได้วางไว้ สิ่งหนึ่งที่ผู้บริหารและฝ่ายจัดการสหกรณ์มักประสบอยู่คืออุปสรรคและปัญหา ซึ่งมีทั้งที่คาดการณ์ไว้และที่คาดไม่ถึง จึงจำเป็นต้องลงมือ “แก้ปัญหาและตัดสินใจ” แต่บ่อยครั้งที่เป็นการแก้ปัญหาแบบ “ลัญชาตญาณ” หรือ “แก้ไม่ตรง” ทำให้ปัญหานั้นหายไปเพียงชั่วคราว แล้วกลับมาเกิดขึ้นอีก และเกิดผลกระทบกับงานอื่นตามมาจากส่งผลเสียหายมากมาย ดังนั้น การวิเคราะห์ปัญหาและตัดสินใจ (Problem Solving & Decision Making) คือ กุญแจดอกสำคัญที่จะไขปัญหาและตัดสินใจอย่างเป็นระบบ ในการวางแผนงานซึ่งป้องกัน กระบวนการคิด วิเคราะห์ สถานการณ์ ตลอดจนการแก้ปัญหาและอุปสรรคให้สำเร็จลุล่วงได้อย่างมีประสิทธิภาพที่สุด

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อสร้างและพัฒนาทักษะให้ผู้เข้าอบรม ได้เรียนรู้กระบวนการตัดสินใจและแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ รู้จักเลือกใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์และประเมินสถานการณ์

2.2 เพื่อนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ตัดสินใจและแก้ปัญหาที่ได้มีประสิทธิภาพ

3. เนื้อหาวิชา หลักสูตร 21 ชั่วโมง

- | | |
|---|-----------|
| 1. ปฐมนิเทศ / พิธีเปิด / บรรยายพิเศษ | 1 ชั่วโมง |
| 2. ปฐมนิเทศ / พิธีเปิด / บรรยายพิเศษ | 2 ชั่วโมง |
| 3. ปัญหาและการตัดสินใจ | 3 ชั่วโมง |
| ○ ปัญหาคืออะไร / สาเหตุของปัญหา | |
| ○ การตัดสินใจคืออะไร / ประเภทของการตัดสินใจ | |
| 4. การพิจารณาการวิเคราะห์สถานการณ์และวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา | 3 ชั่วโมง |
| ○ การวิเคราะห์ศักยภาพของปัญหาและโอกาส | |
| 5. กระบวนการตัดสินใจ แก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ | 3 ชั่วโมง |
| ○ กำหนดขอบเขต/ความสำคัญของการตัดสินใจ / รวบรวมทางเลือกที่มีทั้งหมดออกมา | |
| ○ ศึกษาและกำหนดขอบเขตของแต่ละทางเลือก / ตัดสินใจเลือกทางเลือกที่ดีที่สุด / ประเมินการตัดสินใจ | |
| 6. เครื่องมือในการวิเคราะห์ปัญหา และการตัดสินใจ | 5 ชั่วโมง |
| ○ เทคนิคการระดมสมอง / เทคนิคการลงคะแนนทางเลือก | |
| ○ เทคนิคการทำทางเลือกให้น้อยลง / Workshop การใช้เครื่องมือในการแก้ปัญหา | |

7. กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้

4 ชั่วโมง

○ สรุบทเรียน / ถาม – ตอบประเด็นปัญหาอุปสรรค

4. วิธีการฝึกอบรม : บรรยาย / อภิปราย / ฝึกปฏิบัติ / กรณีศึกษา

5. งบประมาณ : - เงินอุดหนุนจากภาครัฐบาล ตามมติคณะรัฐมนตรี ลงวันที่ 6 พ.ค. 2529 และวันที่ 24 พ.ค. 2531 สำหรับโครงการฝึกอบรมสหกรณ์ภาคการเกษตร และงบประมาณสนับสนุนจากสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย โดยโครงการฝึกอบรมจัดบริการค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้ (ฟรี)

5.1 ค่าวิชาการ

5.2 ค่าอาหารกลางวัน 3 มื้อ อาหารเย็น 2 มื้อ ตลอดโครงการฯ 3 วัน

5.3 ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (Coffee Break) 6 มื้อ

5.4 ค่าที่พัก 2 คืน (พักคู่เท่านั้น) **กรณีประสงค์พักเดี่ยวกรุณาชำระค่าห้องพักเต็มจำนวน**

ส่วนค่าใช้จ่ายอื่น ๆ นอกจากนี้ เช่น ค่าที่พัก (กรณีพักเดี่ยว), ค่ามินิบาร์, ค่าอาหารกลางวัน/เย็น นอกจากวันที่กำหนด และค่าพาหนะเดินทาง ฯลฯ ขอความกรุณาเบิกจ่ายจากสหกรณ์ต้นสังกัด

6. วิทยากร ผู้ทรงคุณวุฒิจากภาครัฐและเอกชน

7. วันเวลา และสถานที่

รุ่นที่ 1 ระหว่างวันที่ 14 – 16 กรกฎาคม 2563 ณ โรงแรมแกรนด์ฮิลล์ รีสอร์ท แอนด์ สปา จ.นครสวรรค์
โทร. 056-228899

รุ่นที่ 2 ระหว่างวันที่ 20 – 22 กรกฎาคม 2563 ณ โรงแรมเจริญธานี อ.เมือง จ.ขอนแก่น
โทร.043-220400 -14

8. กลุ่มเป้าหมาย บุคลากรสหกรณ์ภาคการเกษตร จำนวน 50 คน

9. การสำเร็จหลักสูตรและรับวุฒิบัตร

9.1 **ต้อง** เข้ารับการฝึกอบรมเต็มเวลาหรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของหลักสูตร

9.2 การมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่กำหนด

กำหนดการ

การฝึกอบรม หลักสูตร “เทคนิคการตัดสินใจและการแก้ปัญหาอย่างมืออาชีพ”

เวลา	09.00 – 12.00 น.			13.00 – 16.00 น.		19.00 – 21.00 น.	พัก	
วันแรก	08.00-09.00 น. เดินทาง / ลงทะเบียน	09.00-10.00 น. ปฐมนิเทศ / พิธีเปิด	10.00 – 12.00 น. ปลูกฝังแนวคิด หลักการ วิธีการ อุดมการณ์สหกรณ์	ปัญหาและการตัดสินใจ ● ปัญหาคืออะไร / สาเหตุของปัญหา ● การตัดสินใจคืออะไร / ประเภทของการตัดสินใจ		18.00 – 19.00 น. รับประทานอาหารเย็น	กิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้	พัก 1 คืน
วันที่สอง	การพิจารณาการวิเคราะห์สถานการณ์ และวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา ● การวิเคราะห์ศักยภาพของปัญหาและโอกาส			กระบวนการตัดสินใจ แก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ ● กำหนดขอบเขต/ความสำคัญของการตัดสินใจ รวบรวมทางเลือกที่มีทั้งหมดออกมา ● ศึกษาและกำหนดขอบเขตของแต่ละทางเลือก ● ตัดสินใจเลือกทางเลือกที่ดีที่สุด ● ประเมินการตัดสินใจ			กิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้	พัก 1 คืน
วันที่สาม	เครื่องมือในการวิเคราะห์ปัญหา และการตัดสินใจ ● เทคนิคการระดมสมอง ● เทคนิคการลงคะแนนทางเลือก ● เทคนิคการทำทางเลือกให้น้อยลง			เครื่องมือในการวิเคราะห์ ปัญหา และการตัดสินใจ ● Workshop การใช้ เครื่องมือในการแก้ปัญหา	15.00-15.30 น. สรุป/ ประเมินผล/ ปิดการอบรม	เดินทางกลับภูมิลำเนา โดยสวัสดิภาพ		

หมายเหตุ : พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม เวลา 10.30 น. และ 14.30 น.



แบบแจ้งความจำนงเข้าร่วมอบรม
การฝึกอบรมบุคลากรสหกรณ์ภาคการเกษตร
หลักสูตร “เทคนิคการตัดสินใจและการแก้ปัญหาอย่างมืออาชีพ”

รุ่นที่ 1 ระหว่างวันที่ 14 – 16 กรกฎาคม 2563 ณ โรงแรมแกรนด์ฮิลล์ รีสอร์ท แอนด์ สปา จ.นครสวรรค์

รุ่นที่ 2 ระหว่างวันที่ 20 – 22 กรกฎาคม 2563 ณ โรงแรมเจริญธานี อ.เมือง จ.ขอนแก่น

รายละเอียดสหกรณ์

ชื่อสหกรณ์ จำกัด
 เลขที่ หมู่ ถนน ตำบล
 อำเภอ จังหวัด รหัสไปรษณีย์
 เบอร์โทรศัพท์ เบอร์โทรสาร

รายละเอียดผู้สมัคร

1. ชื่อ นามสกุล.....
 ตำแหน่ง.....เบอร์มือถือ ประสงค์เข้าอบรมรุ่นที่.....
 เลขบัตรประจำตัวประชาชน.....อาหาร ไทย อิสลาม
 ไม่พัก พัก
2. ชื่อ นามสกุล.....
 ตำแหน่ง.....เบอร์มือถือ ประสงค์เข้าอบรมรุ่นที่.....
 เลขบัตรประจำตัวประชาชน.....อาหาร ไทย อิสลาม
 ไม่พัก พัก

รุ่นที่ 1 หมดเขตรับสมัคร วันที่ 3 กรกฎาคม 2563

รุ่นที่ 2 หมดเขตรับสมัคร วันที่ 8 กรกฎาคม 2563



☞ ส่นนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ขอสงวนสิทธิ์ ในการปิดรับสมัครเมื่อกลุ่มเป้าหมายครบจำนวน
โดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

โปรดส่งแฟกซ์/จดหมาย หรือ Email : clt_insti@hotmail.com ไปที่ฝ่ายวิชาการและฝึกอบรมสหกรณ์ สถาบันพิทยาลงกรณ์

ส่นนิบาตสหกรณ์ ฯ เลขที่ 13 ถนนพิชัย แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300

โทรศัพท์ 02-6693254 – 62 ต่อ 1033, 1008, 1090 โทรสาร 02-2411229 หรือ 02-241483