



(ร่าง)

รายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2560

เมื่อวันเสาร์ที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ณ ห้องประชุมรัชนีแจ่มจรัส ศูนย์การประชุมรัชนี แจ่มจรัส

สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย



ผู้มาประชุม

1. คณะกรรมการดำเนินการฯ และเลขานุการ 9 ท่าน

1. นายมงคลรัตน์	พุกะนัดด์	ประธานกรรมการ
2. นายเอนก	นาคติลก	รองประธานกรรมการ
3. นายชินชัย	สถิรยากร	รองประธานกรรมการ
4. นายชนะสิทธิ์	รัศมีจรัสฐากร	รองประธานกรรมการ
5. พลโท ดร.วีระ	วงศ์สรรค	กรรมการดำเนินการ
6. นายสุภาพ	จันทร์ภิรมย์	กรรมการดำเนินการ
7. นายวิฑูรย์	แนวพานิช	กรรมการดำเนินการ
8. นายเอกสิทธิ์	วังภูสิต	กรรมการดำเนินการ
9. นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการดำเนินการ
10. นายสมพิศ	ทามี่	กรรมการดำเนินการ
11. ดร.ก๊ก	ดอนสำราญ	กรรมการดำเนินการ
12. นายมานะ	สุดสงวน	กรรมการดำเนินการ
13. นายเกรียงไกร	ข้าอินทร์	รองผู้อำนวยการ รักษาการผู้อำนวยการ / เลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม

1. นายคุณวุฒิ	ออสวรรณ	กรรมการดำเนินการ (ลาการประชุม)
---------------	---------	--------------------------------

ผู้เข้าร่วมประชุม

1. ผู้ตรวจสอบกิจการ

1. นายเอนก	ศรีสำราญรุ่งเรือง	ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ
2. นายสมชาย	รัตนอารี	ผู้ตรวจสอบกิจการ

2. ที่ปรึกษา

1. พลเอกชัยรัฐ	ยิ่งยง	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
2. พลเอกพลวัศ	แก้วเรียน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
3. พลเรือโทบงกช	ผาสุข	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
4. พลตรีฤกษ์พนม	ถนอมกุลบุตร	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์

/5.นายปรเมศวร์...

5. นายปรเมศวร์	อินทรชูนุ่ม	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
6. พลตรียุทธเดช	พุดตาล	ที่ปรึกษา
7. นายปรามโทย์	สรวมนาม	ที่ปรึกษา
8. ดร.จุมพล	สงวนสิน	ที่ปรึกษา
9. ดร.พนม	ปิยะเจริญ	ที่ปรึกษา
10. นายชูชาติ	อินสว่าง	ที่ปรึกษา

### 3. ผู้สอบบัญชี กรมตรวจบัญชีสหกรณ์

1. นายวิทยา ชุนต่างตา เจ้าพนักงานตรวจสอบบัญชีอาวุโส กรมตรวจบัญชีสหกรณ์

### 4. ผู้แทนสหกรณ์ทุกประเภททั่วประเทศ จำนวน 645 คน

### 5. ผู้สังเกตการณ์ ผู้สังเกตการณ์จากสหกรณ์ทั่วประเทศ จำนวน 160 คน

### เริ่มประชุมเวลา 09.00 น.

เมื่อผู้แทนสหกรณ์มาครบองค์ประชุมแล้ว นายมงคลัตต์ พุกะนัดด์ ประธานกรรมการดำเนินการ สันนิบาตสหกรณ์ฯ ชุดที่ 24 เป็นประธานที่ประชุม ได้กล่าวเปิดประชุม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ดังนี้

## ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

### ประธานฯ แจ้งให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้

1.1. ด้วยพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 116 กำหนดให้คณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย มีการประชุมใหญ่สามัญปีละหนึ่งครั้งภายในเก้าสิบวันนับแต่วันสิ้นปีทางบัญชีของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ดังนั้น คณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ ชุดที่ 24 ในคราวการประชุมครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560 จึงมีมติให้จัดประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2560 ในวันที่ (วันเสาร์ที่ 23 ธันวาคม 2560)

### 1.2 คณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย มีรายนามดังนี้

1) นายมงคลัตต์	พุกะนัดด์	ประธานกรรมการ
2) นายเอนก	นาคติลก	รองประธานกรรมการ
3) นายชินชัย	สถิรยากร	รองประธานกรรมการ
4) นายธนะสิทธิ์	รัศมีจรัสฐากร	รองประธานกรรมการ
5) พลโท ดร. วีระ	วงศ์สรรค์	กรรมการ
6) นายสุภาพ	จันทร์ภิรมย์	กรรมการ
7) นายคุณวุฒิ	ออสวรรณ	กรรมการ

/8)นายวิฑูรย์...

8) นายวิฑูรย์	แนวพานิช	กรรมการ
9) นายเอกสิทธิ์	วังภูสิต	กรรมการ
10) นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการ
11) นายสมพิศ	ทามี่	กรรมการ
12) ดร.ก๊ก	ดอนสำราญ	กรรมการ
13) นายมานะ	สุตสงวน	กรรมการ
14) นายเกรียงไกร	ชำอินทร์	รองผู้อำนวยการ รักษาการผู้อำนวยการ/เลขานุการ

1.3 ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย มีรายนามดังนี้

1) พลเอกชัยรัฐ	ยิ่งยง
2) พลเอกพลวิส	แก้วเรียน
3) พลเรือโทบงกช	ผาสุข
4) พลตรีเกษมพล	ถนอมกุลบุตร
5) พลตรียุทธเดช	พุดตาล
6) นายปราโมทย์	สรวมนาม
7) ดร.จุมพล	สงวนสิน
8) นายปรเมศวร์	อินทรชุนนุม
9) นายอลงกรณ์	พลบุตร
10) ดร.พนม	ปิยะเจริญ
11) นายเอกราช	ช่างเหลา
12) นายชูชาติ	อินสว่าง
13) ศาสตราจารย์ ดร.จีระ	หงส์ลดารมภ์

1.4 คณะผู้ตรวจสอบกิจการ มีรายนามดังต่อไปนี้

1) นายเอนก	ศรีสำราญรุ่งเรือง	ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ
2) นายสมชาย	รัตนอารี	ผู้ตรวจสอบกิจการ
3) นายยงยุทธ	มันบุปผชาติ	เลขานุการและผู้ตรวจสอบกิจการ

1.5 นายวิทยา ขุนต่างตา ผู้สอบบัญชีสันนิบาตสหกรณ์ฯ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ทั้งนี้ นายมงคลศักดิ์ พุกะนัตต์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการดำเนินการฯ ต่อจาก ดร.ก๊ก ดอนสำราญ ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559

**ที่ประชุม รับทราบ**

/ระเบียบวาระที่2...

## ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2559

ประธานฯ แจ้งต่อที่ประชุมว่า ตามที่สภานิติบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ได้มีหนังสือสภานิติบาตสหกรณ์ฯ ที่ 0101/ว 020 ลงวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2560 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2559 โดยให้ผู้แทนสหกรณ์สมาชิกที่มาประชุมได้พิจารณาตรวจสอบ และหากต้องการแก้ไขเพิ่มเติมโปรดแจ้งมายัง สภานิติบาตสหกรณ์ฯ ภายในไม่เกินวันที่ 31 มีนาคม 2560 ซึ่งหากไม่แก้ไขและส่งคืนภายในกำหนดจะถือว่าท่าน ได้รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2559 ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

ในการนี้ การรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2559 ดังกล่าว ปรากฏว่ามีผู้แทนสหกรณ์ตอบกลับจำนวน 75 ท่าน ในจำนวนนั้น มีผู้รับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีข้อแก้ไข จำนวน 72 ท่าน มีผู้รับรองรายงานการประชุมและขอให้แก้ไข จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายสมาน ครงเมือง ผู้แทนสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนคลองจั่น จำกัด ขอให้แก้ไขคำที่พิมพ์ผิด
2. นางมะลิ พานิชลิตี ผู้แทนสหกรณ์วิทยาลัยเทคนิคเพชรบูรณ์ จำกัด ขอให้แก้ไขคำที่พิมพ์ผิด และให้ข้อสังเกตในรายงานหน้า 25 เงินสำรองบำเหน็จพนักงานและลูกจ้าง ยอดคงขาด 27,946,932 บาท ควรจะมีหมายเหตุประกอบด้วย
3. นางพรพงษ์ ปอประพันธ์ ผู้แทนร้านสหกรณ์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานหน้า 33 เรื่องจำนวนที่แก้ไข ข้อที่ 8 เรื่องคณะกรรมการฯ จำนวน 4 คน

สภานิติบาตสหกรณ์ฯ ได้ดำเนินการแก้ไขรายงานการประชุมตามที่ผู้ขอให้แก้ไขคำที่พิมพ์ผิดเรียบร้อยแล้ว จึงเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณารับรองรายงานการประชุม

**มติที่ประชุม** รับทราบการรับรองรายงานการประชุมตามที่ได้แจ้งในหนังสือที่ สสท. 0101/ว 020 ลงวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2560 และรับรองรายงานการประชุมที่แก้ไขคำที่พิมพ์ผิด

## ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

**วาระ 3.1** เลือกตั้งกรรมการดำเนินการสภานิติบาตสหกรณ์ฯ แทนตำแหน่งที่ว่างจากผู้แทนประเภทสหกรณ์  
ออมทรัพย์

ระเบียบสภานิติบาตสหกรณ์ฯ

ระเบียบสภานิติบาตสหกรณ์ฯ ว่าด้วย การเลือกตั้ง การประชุม และการดำเนินกิจการของคณะกรรมการดำเนินการสภานิติบาตสหกรณ์ฯ 2559 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการสภานิติบาตสหกรณ์ฯไว้ดังนี้

/1.ให้มีคณะ...

1. ให้มีคณะกรรมการดำเนินการ ประกอบด้วย ประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์ ระดับประเทศประเภทละหนึ่งคน ในกรณีที่มีสหกรณ์ประเภทใดไม่มีชุมนุมสหกรณ์ระดับประเทศ ให้มีผู้แทนจากสหกรณ์ประเภทนั้นจำนวนหนึ่งคนเป็นกรรมการดำเนินการโดยตำแหน่ง และกรรมการดำเนินการอื่นซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากผู้แทนสหกรณ์ซึ่งเป็นกรรมการของสหกรณ์มีจำนวนเท่ากับกรรมการดำเนินการโดยตำแหน่งเป็นกรรมการดำเนินการ (ระเบียบข้อ 8)

2. ให้ที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งกรรมการดำเนินการอื่นจากผู้แทนสหกรณ์ซึ่งเป็นกรรมการของสหกรณ์ประเภทสหกรณ์ละหนึ่งคนเป็นกรรมการดำเนินการ (ระเบียบข้อ 10)

3. ผู้แทนสหกรณ์ซึ่งประสงค์จะสมัครรับเลือกตั้งเป็นกรรมการดำเนินการตามข้อ 10 จะต้องมาสมัครรับเลือกตั้งด้วยตนเอง ณ วัน เวลา และสถานที่ พร้อมด้วยเอกสารและหลักฐานตามที่คณะกรรมการดำเนินการกำหนด (ระเบียบข้อ 11)

4. ให้คณะกรรมการดำเนินการกำหนดวัน เวลา และสถานที่สมัครรับเลือกตั้งเป็นกรรมการดำเนินการ ให้ที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งกรรมการดำเนินการโดยวิธีหย่อนบัตรลงคะแนน แต่หากมีความจำเป็นหรือเพื่อความเหมาะสม ที่ประชุมใหญ่อาจมีมติให้เลือกตั้งโดยใช้วิธียกมือโดยเปิดเผยก็ได้ (ระเบียบข้อ 12)

5. ผู้สมัครรับเลือกตั้งเป็นกรรมการดำเนินการ ต้องมีคุณสมบัติดังนี้ (ระเบียบข้อ 13)

(1) เป็นผู้แทนสหกรณ์

(2) เป็นกรรมการของสหกรณ์ซึ่งแต่งตั้งตนเป็นผู้แทนสหกรณ์

(3) ที่ประชุมคณะกรรมการของสหกรณ์ที่แต่งตั้งตนเป็นผู้แทนสหกรณ์มีมติเห็นชอบให้ลงสมัครรับเลือกตั้งเป็นกรรมการดำเนินการ

(4) สหกรณ์ที่แต่งตั้งตนเป็นผู้แทนสหกรณ์ชำระค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์ที่ได้รับการจัดสรรแล้วทั้งหมด ณ วันที่สมัครรับเลือกตั้ง ทั้งนี้ ค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์ฯ ที่ได้รับการจัดสรรในปีบัญชีล่าสุดจะต้องชำระภายในหกสิบวันนับแต่วันที่ที่ประชุมใหญ่มีมติจัดสรรด้วย

(5) สหกรณ์ที่แต่งตั้งตนเป็นผู้แทนสหกรณ์ต้องไม่ขาดทุนติดต่อกันสามปี หรือปิดบัญชีไม่ได้ติดต่อกันสามปี หรือไม่ดำเนินกิจการติดต่อกันสองปี ขึ้นไป

(6) ไม่เป็นบุคคลผู้มีลักษณะต้องห้ามมิให้เป็นหรือทำหน้าที่เป็นกรรมการดำเนินการตามข้อ 14

6. ห้ามมิให้บุคคลซึ่งมีลักษณะอย่างหนึ่งอย่างใดดังต่อไปนี้เป็นหรือทำหน้าที่กรรมการดำเนินการ (ระเบียบข้อ 14)

(1) เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท หรือความผิดลหุโทษ

(2) เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากราชการ องค์กร หรือหน่วยงานของรัฐหรือเอกชนฐานทุจริต

(3) เคยถูกให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการของสหกรณ์หรือมีคำวินิจฉัยเป็นที่สุดให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการของสหกรณ์ตามความในมาตรา 22 (4) แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ 2542

(4) เคยถูกที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์หรือสันนิบาตสหกรณ์ฯ ถอดถอนออกจากตำแหน่งกรรมการของสหกรณ์หรือกรรมการดำเนินการ แล้วแต่กรณี

/7.ระหว่าง...

7. ระหว่างการดำรงตำแหน่งตามวาระ หากมีกรรมการดำเนินการพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ให้กรรมการดำเนินการที่เหลืออยู่ปฏิบัติหน้าที่ต่อไปได้และให้ถือว่าคณะกรรมการดำเนินการประกอบด้วยกรรมการดำเนินการเท่าที่เหลืออยู่ เว้นแต่มีกรรมการดำเนินการเหลืออยู่ไม่ถึงสองในสาม

ในกรณีที่กรรมการดำเนินการซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งหรือกรรมการดำเนินการโดยตำแหน่งที่มาจากสหกรณ์ประเภทที่ไม่มีชุมนุมสหกรณ์ระดับประเทศ พ้นจากตำแหน่งก่อนวาระ ให้ที่ประชุมใหญ่เลือกผู้แทนสหกรณ์หรือสันนิบาตสหกรณ์ฯ จัดให้ได้มาซึ่งกรรมการดำเนินการโดยตำแหน่งที่มาจากสหกรณ์ประเภทที่ไม่มีชุมนุมสหกรณ์ระดับประเทศ แล้วแต่กรณี เป็นกรรมการดำเนินการแทน เว้นแต่วาระของกรรมการดำเนินการที่พ้นจากตำแหน่งนั้นเหลืออยู่ไม่ถึงเก้าสิบวันจะไม่เลือกตั้งหรือจัดให้ได้มาซึ่งกรรมการดำเนินการแทนตำแหน่งที่ว่างก็ได้และให้ผู้ที่ได้รับเลือกตั้งหรือได้รับการจัดให้ได้มาอยู่ในตำแหน่งเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการดำเนินการซึ่งตนแทน

การเลือกตั้งหรือการจัดให้ได้มาซึ่งกรรมการดำเนินการตามวรรคสามให้ดำเนินการตามข้อ 9 ข้อ 10 ข้อ 11 และข้อ 12 แล้วแต่กรณี โดยอนุโลม (ระเบียบข้อ 19)

### **เอกสารประกอบการสมัครฯ ที่คณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ กำหนด**

ผู้สมัครรับเลือกตั้งเป็นกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ต้องแนบเอกสารหลักฐานพร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง ดังต่อไปนี้ด้วย

1. สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน
2. สำเนาทะเบียนบ้าน
3. สำเนาหนังสือสำคัญรับจดทะเบียนสหกรณ์ต้นสังกัด
4. สำเนาหนังสือแต่งตั้งผู้แทนสหกรณ์ (ซึ่งสหกรณ์แต่งตั้งให้เข้าประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2560 ของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ตามหนังสือสันนิบาตสหกรณ์ฯ ที่ สสท.0101/ว.176 ลงวันที่ 9 ตุลาคม 2560)
5. สำเนารายงานการประชุมคณะกรรมการของสหกรณ์ที่แต่งตั้งผู้แทนสหกรณ์และมีมติให้สมัครรับเลือกตั้งเป็นกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ
6. สำเนาบุคคลประจำปีของสหกรณ์ต้นสังกัดจำนวน 3 ปีล่าสุด
7. รูปถ่ายขนาดไม่เกิน 2 นิ้ว หรือ 2.5 นิ้ว จำนวน 3 ใบ

### **ข้อเท็จจริง**

1. สันนิบาตสหกรณ์ฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญสมัครรับเลือกตั้งเป็นกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ จากผู้แทนสหกรณ์ออมทรัพย์แทนตำแหน่งที่ว่าง ตามหนังสือที่ สสท. 0103/ว 198 ลงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 โดยกำหนดเปิดรับสมัครระหว่างวันที่ 10-14 ธันวาคม 2560 (ไม่เว้นวันหยุดราชการ)

2. ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2560 ปรากฏว่ามีผู้มาสมัครรับเลือกตั้งฯ จำนวน 4 คน ดังนี้

- |                 |           |   |
|-----------------|-----------|---|
| (1) นายชาติ     | ฟ้าปกาสิต | ผู้แทนชุมนุมสหกรณ์ธนกิจไทย จำกัด                  |
| (2) พลเอกจันทน์ | จันทร์    | ผู้แทนชุมนุมสหกรณ์ทหาร จำกัด                      |
| (3) นายณัฐกร    | แก้วดี    | ผู้แทนสหกรณ์ออมทรัพย์ธุรกิจกีฬา ปตท. จำกัด        |
| (4) รศ.ดร.วัลลภ | อารีรบ    | ผู้แทนสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด |

/3.คณะ...

3. คณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 พิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติแล้ว ปรากฏว่าผู้สมัครทุกคนมีคุณสมบัติถูกต้องครบถ้วน

### ประเด็นพิจารณา

พิจารณาเลือกตั้งกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ แทนตำแหน่งที่ว่างจากผู้แทนสหกรณ์ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์

สันนิบาตสหกรณ์ฯ แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าได้มีอุปสรรคลงคะแนนเลือกตั้งพร้อมบุคลากรจากสำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งเพื่อใช้ในการเลือกตั้งกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ แทนตำแหน่งที่ว่างจากผู้แทนสหกรณ์ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์ รวมถึงการเลือกตั้งคณะผู้ตรวจสอบกิจการด้วย ปรากฏว่าที่ประชุมคัดค้านการใช้อุปกรณ์ดังกล่าวเนื่องจากเหตุผลว่าขัดต่อระเบียบสันนิบาตสหกรณ์ฯ ว่าด้วย การเลือกตั้ง การประชุม และการดำเนินกิจการของคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ 2559 ข้อ 12 ให้ที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งกรรมการดำเนินการโดยวิธีหย่อนบัตรลงคะแนน แต่หากมีความจำเป็น หรือเพื่อความเหมาะสม ที่ประชุมใหญ่อาจมีมติให้เลือกตั้งโดยใช้วิธียกมือโดยเปิดเผยก็ได้

ดังนั้น ที่ประชุมจึงมีมติให้เลือกตั้งโดยใช้วิธียกมือ และดำเนินการเลือกคณะกรรมการการเลือกตั้งกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ เพื่อทำหน้าที่นับคะแนนร่วมกับเจ้าหน้าที่สันนิบาตสหกรณ์ฯ ประกอบด้วย

1. นายสรกฤต พลเคน ประธานคณะกรรมการการเลือกตั้งกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ
2. นางวีรวรรณ ลิ้มทอง กรรมการการเลือกตั้งกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ
3. นายจรูญโรจน์ โสไกร กรรมการการเลือกตั้งกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ
4. นายพงศธร มั่นทวงศ์ กรรมการการเลือกตั้งกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ
5. นายกฤตภาส อยู่ผาสุข กรรมการการเลือกตั้งกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ
6. นายเกรียงไกร ขำอินทร์ เลขานุการคณะกรรมการการเลือกตั้งกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ

ที่ประชุมดำเนินการเลือกตั้งกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ โดยวิธียกมือซึ่งปรากฏผลคะแนนดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	สหกรณ์	ผลคะแนน
1. นายชาติ ฟ้าปกาสิต	ชุมนุมสหกรณ์ธนกิจไทย จำกัด	76
2. พลเอกจ้านงค์ จันพร	ชุมนุมสหกรณ์ทหาร จำกัด	199
3. นายณัฐกร แก้วดี	สหกรณ์ออมทรัพย์ธุรกิจก๊าซ ปตท. จำกัด	107
4. รศ.ดร.วัลลภ อารีรบ	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด	74

**หมายเหตุ :** นับคะแนนของผู้สมัครแต่ละคนเพิ่มอีกคนละหนึ่งคะแนน

**มติที่ประชุม** รับรองผลการเลือกตั้งกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ ซึ่งผู้ที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ แทนตำแหน่งที่ว่าง จากผู้แทนสหกรณ์ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์ คือ พลเอกจ้านงค์ จันพร ผู้แทนจากชุมนุมสหกรณ์ทหาร จำกัด โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี นับจากวันที่ได้รับเลือกตั้ง

/วาระ 3.2...

## วาระ 3.2 เลือกตั้งคณะผู้ตรวจสอบกิจการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

### ระเบียบสันนิบาตสหกรณ์ฯ

ระเบียบสันนิบาตสหกรณ์ฯ ว่าด้วย การตรวจสอบกิจการ พ.ศ. 2560 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการตั้ง คณะผู้ตรวจสอบกิจการสันนิบาตสหกรณ์ฯ ไว้ดังนี้

1. ให้มีคณะผู้ตรวจสอบกิจการจำนวนไม่เกินสามคนซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากผู้แทนสหกรณ์เพื่อ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินระบบการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานพร้อมทั้งเสนอรายงานผลการตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการดำเนินการและที่ประชุมใหญ่ เพื่อส่งเสริมการปรับปรุง พัฒนา และป้องกันการดำเนินการที่จะ ก่อให้เกิดความเสียหายต่อสันนิบาตสหกรณ์ฯ ในแต่ละปีงบประมาณ

ให้คณะผู้ตรวจสอบกิจการเลือกกันเองเป็นประธานผู้ตรวจสอบกิจการหนึ่งคน และเลขานุการ หนึ่งคน โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จและแจ้งให้ที่ประชุมใหญ่ทราบในวันประชุมใหญ่ที่เลือกตั้งนั้น

ให้ผู้ตรวจสอบภายในหรือผู้รักษาการในตำแหน่งดังกล่าว เป็นผู้ช่วยเลขานุการของคณะ ผู้ตรวจสอบกิจการ (ระเบียบข้อ 6)

2. ให้ที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งคณะผู้ตรวจสอบกิจการจากผู้แทนสหกรณ์โดยวิธีหย่อนบัตรลงคะแนน ที่ประชุมใหญ่อาจแต่งตั้งคณะกรรมการการเลือกตั้งจากผู้แทนสหกรณ์จำนวนไม่เกินห้าคน โดยมี ผู้อำนวยการเป็นเลขานุการ เพื่อดำเนินการเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการก็ได้ (ระเบียบข้อ 7)

3. ผู้แทนสหกรณ์ซึ่งประสงค์จะสมัครรับเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการ จะต้องมาสมัครรับเลือกตั้ง ด้วยตนเอง ณ วัน เวลา และสถานที่ พร้อมด้วยเอกสารและหลักฐานตามที่คณะกรรมการดำเนินการประกาศกำหนด คณะกรรมการดำเนินการอาจกำหนดให้มีการสมัครรับเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการในวันประชุมใหญ่ก็ได้ ให้คณะกรรมการดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบคุณสมบัติผู้สมัครรับเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบ กิจการจำนวนไม่เกินห้าคน โดยมีผู้อำนวยการเป็นเลขานุการ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบคุณสมบัติและเสนอ คณะกรรมการดำเนินการเพื่อเห็นชอบและประกาศรายชื่อผู้สมัครรับเลือกตั้งซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนต่อไป (ระเบียบ ข้อ 8)

4. ผู้สมัครรับเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการ ต้องมีคุณสมบัติดังนี้ (ระเบียบข้อ 9)

(1) เป็นผู้แทนสหกรณ์ (ประธานกรรมการดำเนินการ/กรรมการดำเนินการ/ผู้จัดการสหกรณ์ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีมติแต่งตั้งให้เป็นผู้แทนสหกรณ์เข้าประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2560 ของสันนิบาตสหกรณ์ฯ)

(2) ที่ประชุมคณะกรรมการของสหกรณ์ที่แต่งตั้งตนเป็นผู้แทนสหกรณ์มีมติเห็นชอบให้ลงสมัคร รับเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการได้

(3) เป็นผู้มีความรู้ความสามารถด้านการเงิน การบัญชี หรือกฎหมาย

(4) เป็นผู้มิประสบการณด้านการตรวจสอบกิจการมาแล้วไม่น้อยกว่าสามปี

(5) เป็นผู้ผ่านการอบรมหลักสูตรการตรวจสอบกิจการ

(6) สหกรณ์ที่แต่งตั้งตนเป็นผู้แทนสหกรณ์ชำระค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์ฯ ที่ได้รับการจัดสรรแล้ว ทั้งหมด ณ วันที่สมัครรับเลือกตั้ง ทั้งนี้ ค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์ฯ ที่ได้รับการจัดสรรในปีบัญชีล่าสุดจะต้องชำระภายในหกสิบวันนับแต่วันที่ที่ประชุมใหญ่มีมติจัดสรรด้วย

/(7)สหกรณ์...



(7) สหกรณ์ที่แต่งตั้งตนเป็นผู้แทนสหกรณ์ต้องไม่ขาดทุนติดต่อกันสามปี หรือปิดบัญชีไม่ได้ ติดต่อกันสามปี หรือไม่ดำเนินกิจการติดต่อกันสองปี ขึ้นไป

(8) ไม่เป็นกรรมการดำเนินการของสันนิบาตสหกรณ์ฯ

5. ห้ามมิให้บุคคลซึ่งมีลักษณะอย่างหนึ่งอย่างใดดังต่อไปนี้เป็นผู้ตรวจสอบกิจการ (ระเบียบข้อ 10)

(1) เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท หรือความผิดลหุโทษ

(2) เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากราชการ องค์กร หรือหน่วยงานของรัฐหรือเอกชน ฐานทุจริต

(3) เคยถูกให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการของสหกรณ์หรือมีคำวินิจฉัยเป็นที่สุดให้พ้นจากตำแหน่ง กรรมการของสหกรณ์ตามความในมาตรา 22 (4) แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542

(4) เคยถูกที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์หรือสันนิบาตสหกรณ์ฯ ถอดถอนออกจากตำแหน่งกรรมการ ของสหกรณ์หรือกรรมการดำเนินการ แล้วแต่กรณี

6. ให้คณะผู้ตรวจสอบกิจการอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปี โดยถือปีงบประมาณของสันนิบาตสหกรณ์ฯ เป็นหลัก

เมื่อครบวาระดังกล่าวตามวรรคหนึ่ง หากยังมีได้มีการเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการขึ้นใหม่ ให้คณะ ผู้ตรวจสอบกิจการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้น ปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าผู้ตรวจสอบกิจการซึ่งได้รับเลือกตั้งใหม่ เข้ารับหน้าที่

ผู้ตรวจสอบกิจการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกตั้งอีกได้ (ระเบียบข้อ 11)

7. ให้ประธานกรรมการดำเนินการ รักษาการให้เป็นไปตามระเบียบนี้ กรณีที่ต้องมีการวินิจฉัย เพื่อตีความตามระเบียบนี้ ให้ถือคำวินิจฉัยของที่ประชุมใหญ่เป็นที่สุด (ระเบียบข้อ 5)

#### **เอกสารประกอบการสมัครฯ ที่คณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ กำหนด**

ผู้สมัครรับเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ต้องแนบเอกสารหลักฐาน พร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง ดังต่อไปนี้ด้วย

(1) สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน

(2) สำเนาทะเบียนบ้าน

(3) สำเนาหนังสือสำคัญรับจดทะเบียนสหกรณ์ต้นสังกัด

(4) สำเนาหนังสือแต่งตั้งผู้แทนสหกรณ์

(5) สำเนารายงานการประชุมคณะกรรมการของสหกรณ์ที่แต่งตั้งผู้แทนสหกรณ์และมีมติให้สมัคร รับเลือกตั้งหรือสมัครเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ

(6) สำเนาใบคุณประโยชน์ของสหกรณ์ต้นสังกัดจำนวน 3 ปีล่าสุด

(7) สำเนาใบประกาศหรือวุฒิบัตรหรือหลักฐานการผ่านการอบรมหลักสูตรผู้ตรวจสอบกิจการ

(8) รูปถ่ายขนาด 2 นิ้ว หรือ 2.5 นิ้ว จำนวน 3 ใบ

/ข้อเท็จจริง...

## ข้อเท็จจริง

1. สันนิบาตสหกรณ์ฯ กำหนดจัดประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2560 ในวันเสาร์ที่ 23 ธันวาคม 2560 พร้อมทั้งกำหนดให้มีการเลือกตั้งคณะผู้ตรวจสอบกิจการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย (จำนวน 3 คน) ในวันดังกล่าวแทนคณะผู้ตรวจสอบกิจการสันนิบาตสหกรณ์ฯ ที่จะหมดวาระลง
2. สันนิบาตสหกรณ์ฯ กำหนดเปิดสมัครรับเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการสันนิบาตสหกรณ์ฯ ระหว่างวันที่ 20 - 30 พฤศจิกายน 2560 และมีหนังสือแจ้งเรียนเชิญผู้แทนสหกรณ์ (ประธานกรรมการดำเนินการ/กรรมการดำเนินการ/ผู้จัดการสหกรณ์ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีมติแต่งตั้งให้เป็นผู้แทนสหกรณ์ เข้าประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2560 ของสันนิบาตสหกรณ์ฯ และเห็นชอบให้สมัครรับเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการสันนิบาตสหกรณ์ฯ ได้) สมัครรับเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการสันนิบาตสหกรณ์ฯ ด้วยตนเอง
3. สันนิบาตสหกรณ์ฯ ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบคุณสมบัติผู้สมัครรับเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการสันนิบาตสหกรณ์ฯ จากผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 5 คน และมีผู้อำนวยการสันนิบาตสหกรณ์ฯ เป็นเลขานุการ
4. ระหว่างวันที่ 20 - 30 พฤศจิกายน 2560 มีผู้สมัครรับเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการสันนิบาตสหกรณ์ฯ จำนวน 4 คน ดังนี้
  - (1) ดร.วันทนา บ่อโพธิ์ กรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์บริษัทไอที จำกัด
  - (2) นางสุพัตรา ผ่อนจตุรัส ผู้จัดการสหกรณ์การเกษตรสันป่าตอง จำกัด
  - (3) นายสมชาย รัตนอารี ผู้จัดการสหกรณ์ออมทรัพย์สมาคมอาปนกิจสงเคราะห์นันทบุรี จำกัด
  - (4) นายทักษิณ สารมณี ผู้จัดการสหกรณ์การเกษตรชนบท จำกัด

## ความคืบหน้า

1. ฝ่ายเลขานุการได้รายงานผลการสมัครรับเลือกตั้งดังกล่าวพร้อมการตรวจสอบข้อมูลและคุณสมบัติเบื้องต้นต่อที่ประชุมร่วมระหว่างประธานกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ รองประธานกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ และรองผู้อำนวยการสันนิบาตสหกรณ์ฯ เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 ซึ่งที่ประชุมดังกล่าว ได้ตั้งข้อสังเกตเพื่อให้ฝ่ายเลขานุการศึกษา ตรวจสอบ และขอข้อมูลเพิ่มเติม เพื่อให้เกิดความรอบคอบในการพิจารณา
2. คณะกรรมการตรวจสอบคุณสมบัติผู้สมัครรับเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการฯ ประชุมเพื่อตรวจสอบและพิจารณาคุณสมบัติครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2560 และครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 และคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 เห็นชอบแล้ว ดังนี้
  - 2.1 ดร.วันทนา บ่อโพธิ์ ผู้แทนสหกรณ์ออมทรัพย์บริษัทไอที จำกัด (กรรมการสหกรณ์) ขาดคุณสมบัติที่จะสมัครรับเลือกตั้งตามระเบียบสันนิบาตสหกรณ์ฯ ว่าด้วย การตรวจสอบกิจการ พ.ศ.2559 ข้อ 9
  - (2) ความว่า “ที่ประชุมคณะกรรมการของสหกรณ์ที่แต่งตั้งตนเป็นผู้แทนสหกรณ์มีมติเห็นชอบให้ลงสมัครรับเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการสันนิบาตสหกรณ์ฯ ได้” เนื่องจากมาสมัครรับเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการสันนิบาตสหกรณ์ฯ ในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560 โดยรับรองว่าข้อมูลที่ให้ไว้และหลักฐานการสมัครครบถ้วนถูกต้อง ณ วันสมัคร

/แต่ปรากฏว่า...

แต่ปรากฏว่าก่อนการสมัครนั้น ไม่มีมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ฯ เห็นชอบให้ลงสมัครรับเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการฯ ดังปรากฏตามรายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ฯ ครั้งที่พิเศษ 3/2560 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 จึงถือว่าขาดคุณสมบัติ แม้ต่อมาคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ฯ ในการประชุมครั้งที่ 10/2560 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2560 จะมีมติให้ลงสมัครเป็นผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ฯ ก็ตาม

2.2 นางสาวพัชรา ผ่องจตุรัส ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรสันป่าตอง จำกัด (ผู้จัดการสหกรณ์) เป็นผู้มีคุณสมบัติเป็นไปตามระเบียบสันนิบาตสหกรณ์ฯ ว่าด้วย การตรวจสอบกิจการ พ.ศ. 2559 สามารถสมัครรับเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ฯ ได้

2.3 นายสมชาย รัตนอารี ผู้แทนสหกรณ์ออมทรัพย์สมาคมฉนวนกิจสงเคราะห์นทบุรี จำกัด (ผู้จัดการสหกรณ์) เป็นผู้ขาดคุณสมบัติลงสมัครรับเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ฯ ตามระเบียบสันนิบาตสหกรณ์ฯ ว่าด้วย การตรวจสอบกิจการ พ.ศ.2559 ข้อ 9 (4) ความว่า “จะต้องเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบกิจการมาแล้วไม่น้อยกว่าสามปี” ทั้งนี้ คำว่า “ปี” เมื่อมิได้บ่งเฉพาะว่าเป็นปีทางบัญชีจึงหมายถึงปีทางปฏิทิน ประกอบกับนายสมชาย รัตนอารี เคยเป็นผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ครูนครปฐม จำกัดประจำปี 2547 จำนวน 1 ปี 5 วัน (18 มกราคม 2547 – 22 มกราคม 2548) และผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ฯ 1 ปี 11 เดือน 10 วัน (นับแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2558 จนถึงวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560 (วันสมัคร)) ซึ่งไม่ถึง 3 ปี นับถึงวันสมัคร

2.4 นายทักษิณ สารมณี ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรชนบท จำกัด (ผู้จัดการสหกรณ์) ขาดคุณสมบัติตามระเบียบสันนิบาตสหกรณ์ฯ ว่าด้วย การตรวจสอบกิจการ พ.ศ. 2559 ข้อ 9(4) ความว่า “จะต้องเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบกิจการมาแล้วไม่น้อยกว่าสามปี” เนื่องจากการตรวจสอบแล้วปรากฏว่าไม่เคยเป็นผู้ตรวจสอบกิจการ

#### ประเด็นพิจารณา

1. พิจารณากำหนดจำนวนผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ฯ
2. พิจารณาเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ฯ

การประชุมในวันนี้ นายสมชาย รัตนอารี ผู้แทนสหกรณ์ออมทรัพย์สมาคมฉนวนกิจสงเคราะห์นทบุรี จำกัด (ผู้จัดการสหกรณ์) ผู้สมัครหมายเลข 3 ได้ยื่นหนังสืออุทธรณ์ผลการตรวจสอบและพิจารณาคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบคุณสมบัติผู้สมัครรับเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการฯ

ที่ประชุมได้อภิปรายแสดงความเห็นกันอย่างกว้างขวาง และวินิจฉัยคุณสมบัติของผู้สมัครลำดับ 1 – 3 แล้วเห็นว่าเป็นผู้มีคุณสมบัติถูกต้องเหมาะสม และมีมติยกมือเลือกตั้งให้ทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ฯ ด้วยคะแนนเสียงเป็นเอกฉันท์

/มติที่ประชุม...

**มติที่ประชุม** รับรองผลการเลือกตั้งคณะผู้ตรวจสอบกิจการสันนิบาตสหกรณ์ฯ ประกอบด้วย

1. นายสมชาย รัตนอารี ผู้แทนสหกรณ์ออมทรัพย์สมาคมมาปนกิจสงเคราะห์นันทบุรี จำกัด  
ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ
2. นางสุพัตรา ผ่องจตุรัส ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรสันป่าตอง จำกัด  
ผู้ตรวจสอบกิจการ
3. ดร.วันทนา บ่อโพธิ์ ผู้แทนสหกรณ์ออมทรัพย์บริษัททีโอที จำกัด  
ผู้ตรวจสอบกิจการและเลขานุการ

### **วาระ 3.3** แผนงานงบประมาณประจำปี 2561

ประธานฯ นำเสนอต่อที่ประชุมว่า ด้วยคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ ชุดที่ 24 ในคราวการประชุมครั้งที่ 16/2560 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560 ได้เห็นชอบแผนงานและงบประมาณรายรับ – รายจ่ายประจำปี 2561 เพื่อยกระดับความเข้มแข็งและความสามารถของสหกรณ์ ให้พึ่งพาตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสันนิบาตสหกรณ์ฯ ฉบับที่ 6 พ.ศ.2560 – 2564 ซึ่งเป็นการนำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้แผนงานประจำปี 2561 เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

สันนิบาตสหกรณ์ฯ ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นสหกรณ์ มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมกิจการสหกรณ์ทุกประเภททั่วราชอาณาจักร ให้มีความเจริญก้าวหน้า อันมิใช่เป็นการหาผลกำไร หรือรายได้มาแบ่งปันกัน สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย มีอำนาจกระทำการต่าง ๆ ภายในขอบวัตถุประสงค์ตามที่ระบุไว้ในมาตรา 108 ประกอบมาตรา 110 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 และอำนาจเช่นว่านี้ให้รวมถึง

- (1) ส่งเสริมและเผยแพร่กิจการสหกรณ์ ตลอดจนทำการวิจัยและรวบรวมสถิติเกี่ยวกับกิจการสหกรณ์
- (2) แนะนำช่วยเหลือทางวิชาการแก่สหกรณ์ และอำนวยความสะดวกในการติดต่อประสานงานระหว่างสหกรณ์กับส่วนราชการหรือบุคคลอื่น
- (3) ให้การศึกษาฝึกอบรมวิชาการเกี่ยวกับกิจการของ\*สหกรณ์
- (4) ส่งเสริมสัมพันธภาพระหว่างสหกรณ์ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ หรือสันนิบาตสหกรณ์ของต่างประเทศ หรือองค์การต่างประเทศ หรือองค์การระหว่างประเทศที่มีวัตถุประสงค์ทำนองเดียวกัน
- (5) ซื้อ จัดหา จำหน่าย ถือกรรมสิทธิ์ ครอบครองหรือทำนิติกรรมเกี่ยวกับทรัพย์สินใด ๆ
- (6) ส่งเสริมธุรกิจการค้า อุตสาหกรรม หรือบริการของสหกรณ์
- (7) สนับสนุนและช่วยเหลือสหกรณ์เพื่อแก้ไขอุปสรรคข้อขัดข้องที่เกี่ยวกับกิจการของสหกรณ์ ซึ่งเป็นการกระทำเพื่อประโยชน์ส่วนรวม
- (8) เป็นตัวแทนของสหกรณ์ เพื่อรักษาผลประโยชน์อันพึงมีพึงได้จาก การสนับสนุนของรัฐ องค์การระหว่างประเทศ หรือภาคเอกชนอื่น
- (9) ร่วมมือกับรัฐบาลในการส่งเสริมสหกรณ์ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บรรดาสหกรณ์อย่างแท้จริง
- (10) ดำเนินการอื่นเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือตามที่คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ

มอบหมาย

/วิสัยทัศน์...

## **วิสัยทัศน์ (Vision)**

เป็นองค์กรกลางเพื่อพัฒนาขบวนการสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง มั่นคง ยั่งยืน เป็นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ

## **พันธกิจ (Missions)**

1. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในการขับเคลื่อนการพัฒนาสหกรณ์ไปในทิศทางที่พึ่งพาตนเองและร่วมมือระหว่างกัน
2. พัฒนาระบบสนับสนุนการผลิต การแปรรูป การค้าที่เป็นธรรม ขยายโอกาสการดำเนินธุรกิจสหกรณ์จากภายในสู่ภายนอกของขบวนการ ที่ไม่ละเลยหลักและอุดมการณ์สหกรณ์ เพื่อทำประโยชน์คืนสู่สมาชิก ชุมชน และสังคมอย่างมั่นคง ยั่งยืน
3. พัฒนาระบบสนับสนุนการเงิน และการลงทุนในทิศทางที่เกื้อหนุนการดำเนินการบนหลักการพึ่งพาตนเอง และความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ ก่อให้เกิดความศรัทธา ความเชื่อมั่นเรื่องคุณค่าสหกรณ์
4. สนับสนุนและช่วยเหลือสหกรณ์ เพื่อรักษาผลประโยชน์อันพึงมีพึงได้ของสหกรณ์ และร่วมมือกับรัฐบาลในการส่งเสริมสหกรณ์ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บรรดาสหกรณ์อย่างแท้จริง
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ที่เอื้อต่อการทำงานของสหกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมาภิบาล ใช้ระบบตรวจสอบถ่วงดุลการบริหาร และระบบการกำกับ ตรวจสอบ ประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อความเชื่อมั่นของสมาชิก

## **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์**

**ปี 2561** ยกกระดับความเข้มแข็งและความสามารถของสหกรณ์ ให้พึ่งพาตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### **ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบเสริมสร้างศักยภาพคนสหกรณ์**

**เป้าประสงค์ :** เสริมสร้างความรู้แก่เยาวชน บุคลากรของสหกรณ์ พัฒนาและยกระดับสมรรถนะผู้นำสหกรณ์ ด้วยการสร้างวิทยาลัยการสหกรณ์ และพัฒนาสวัสดิการและค่าตอบแทนเพื่อคุณภาพชีวิตของคนสหกรณ์ และสันนิบาตสหกรณ์ฯ

#### **กลยุทธ์ :**

- 1.1 สร้างวิทยาลัยการสหกรณ์ และสถาบันพิทยาลงกรณ์เป็นศูนย์การพัฒนาคนของขบวนการสหกรณ์
- 1.2 การสร้างกลไกการจัดการความรู้แก่เยาวชน สมาชิก ผู้บริหารและฝ่ายจัดการของสหกรณ์และสันนิบาตสหกรณ์ฯ
- 1.3 พัฒนาศักยภาพผู้นำสหกรณ์
- 1.4 ยกกระดับสมรรถนะคณะกรรมการ ผู้ตรวจสอบกิจการ และฝ่ายจัดการ
- 1.5 พัฒนาสวัสดิการและค่าตอบแทนแก่บุคลากร

/ยุทธศาสตร์...

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าและบริการของสหกรณ์

**เป้าประสงค์ :** พัฒนาความรู้ เพิ่มขีดความสามารถด้านการผลิต ด้วยการสนับสนุนการวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการเชื่อมโยงกับเศรษฐกิจระดับภูมิภาค และระหว่างประเทศเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการของสหกรณ์

### กลยุทธ์ :

- 2.1 พัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมให้กับบุคลากรของสหกรณ์
- 2.2 พัฒนาศักยภาพการผลิต การจัดการสินค้าและบริการ เพื่อยกระดับมูลค่าเพิ่มของสินค้า
- 2.3 พัฒนาช่องทางการตลาดและระบบโลจิสติกส์
- 2.4 การส่งเสริมและสนับสนุน การวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรม
- 2.5 การเชื่อมโยงพันธมิตรทางการค้าทั้งภายในและระหว่างประเทศ

## ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบการเงินที่เกื้อหนุนการพึ่งพาตนเอง และการร่วมมือระหว่างสหกรณ์อย่างมั่นคง

**เป้าประสงค์ :** พัฒนาระบบการเงินด้วยการสร้างกลไกการเรียนรู้ การกำกับดูแล การคุ้มครองและประกันความเสี่ยง ด้วยการผลักดันให้มีหน่วยงานหรือธนาคาร หรือสถาบันทางการเงินของสหกรณ์ เพื่อรักษาเสถียรภาพระบบการเงินสหกรณ์

### กลยุทธ์ :

- 3.1 ผลักดันปฏิรูประบบการกำกับดูแลด้านการเงินและการบัญชี
- 3.2 จัดให้มีระบบความคุ้มครองสมาชิกและความมั่นคงของสหกรณ์ในรูปแบบกองทุนกลางทางการเงิน
- 3.3 พัฒนาระบบการบริหารจัดการของสหกรณ์ด้านการเงิน
- 3.4 ส่งเสริมให้สหกรณ์ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินและบัญชี
- 3.5 ส่งเสริมการจัดตั้งสถาบันกลางทางการเงินของขบวนการสหกรณ์

## ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์

**เป้าประสงค์ :** ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีและเชื่อมโยงเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ ด้วยหลักการ วิธีการ และอุดมการณ์สหกรณ์ เพื่อให้สหกรณ์เป็นต้นแบบที่ดีในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฐานรากตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

### กลยุทธ์ :

- 4.1 ส่งเสริมหลักการ วิธีการ และอุดมการณ์สหกรณ์ ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- 4.2 ส่งเสริมให้สหกรณ์เป็น (Smart Coop) และสหกรณ์ต้นแบบที่ดี (Coop Idol)
- 4.3 สนับสนุนให้สหกรณ์เป็นฐานรากในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
- 4.4 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและเชื่อมโยงเครือข่ายสหกรณ์ระหว่างสหกรณ์ไทยและต่างประเทศ
- 4.5 ส่งเสริมให้สหกรณ์สร้างเครือข่ายทุกช่องทางหลากหลาย โดยใช้ฐานสนับสนุนสหกรณ์จังหวัด

## ยุทธศาสตร์ที่ 5. พัฒนาบริหารจัดการ กำกับ ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลสันนิบาตสหกรณ์

**เป้าประสงค์ :** เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการด้วยการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการกำกับ ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลให้มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล

/กลยุทธ์...

**กลยุทธ์ :**

- 5.1 เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ สร้างภาพลักษณ์ตามหลักธรรมาภิบาล
- 5.2 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ได้มาตรฐานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสหกรณ์ได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพรวดเร็วทันสมัย เพื่อการวางแผนและการเชื่อมโยงฐานข้อมูลกลาง
- 5.3 พัฒนาระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง 5 ด้าน
- 5.4 การบริหารสินทรัพย์หรือทรัพยากรที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพและเพียงพอ
- 5.5 พัฒนาระบบการกำกับ ติดตามและประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ

**ยุทธศาสตร์ที่ 6 ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางปฏิบัติ**

**เป้าประสงค์ :** ปรับปรุงกฎหมายสหกรณ์ให้เอื้อต่อการพัฒนาและส่งเสริมความเข้มแข็งทางการเงินของสหกรณ์และสันนิบาตสหกรณ์ฯ ผลักดันให้มีการจัดตั้งสถาบันทางการเงินของสหกรณ์

**กลยุทธ์ :**

- 6.1 ปรับปรุงกฎหมายสหกรณ์ให้เอื้อต่อการพัฒนาและส่งเสริมความเข้มแข็งทางการเงินของสหกรณ์
- 6.2 รมรงค์และประสานงานให้มีการปรับปรุงข้อบังคับของสหกรณ์และร่างข้อบังคับฉบับมาตรฐานที่ใช้สำหรับจดทะเบียนสหกรณ์ให้เอื้อต่อการพัฒนาและสอดคล้องกับกฎหมายที่ปรับปรุง
- 6.3 ประสานงานและร่วมสนับสนุนการปรับปรุงคำสั่ง คำแนะนำ และแนวปฏิบัติของนายทะเบียนสหกรณ์ให้เอื้อต่อการพัฒนาและสอดคล้องกับกฎหมายที่ปรับปรุง
- 6.4 ผลักดันและร่วมสนับสนุนให้มีการจัดตั้งศูนย์กลางทางการเงินของสหกรณ์โดยการตรากฎหมายจัดตั้งสถาบันทางการเงินของสหกรณ์
- 6.5 ผลักดันให้มีการปรับปรุงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับกิจการของสหกรณ์ เมื่อกฎหมายนั้น ก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการดำเนินกิจการ

**ประเด็นพิจารณา**

1. เห็นชอบแผนงานและงบประมาณรายรับ – รายจ่ายประจำปี 2561
2. เห็นชอบแผนงาน กิจกรรม โครงการ ค่าใช้จ่ายที่ได้ดำเนินการระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 23 ธันวาคม 2560

**หมายเหตุ**

1. ค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงศูนย์การประชุมฯ รัชนี้แฉ่มจรัส ขอตั้งหรือกั้นเงินงบประมาณเหลือมีปี โดยการตัดจ่ายเป็นรายปี ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย
  - 1.1 การติดตั้งเครื่องจ่ายลมเย็น จำนวนเงิน 649,490.บาท
  - 1.2 การปรับปรุงห้องพัก จำนวนเงิน 1,985,210.บาท
2. งบประมาณรายจ่ายสามารถใช้จ่ายได้ทุกหมวดรายการ ยกเว้นค่าใช้จ่ายในหมวดครุภัณฑ์

**(รายละเอียดปรากฏตามภาคผนวก 1)**

/มติที่ประชุม...

## มติที่ประชุม

1. เห็นชอบแผนงานและงบประมาณ ประจำปี 2561 ของสภานิติบาตสหกรณ์ฯ ตามเสนอ
2. เห็นชอบแผนงาน กิจกรรม โครงการ และค่าใช้จ่ายที่ได้ดำเนินการระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 23 ธันวาคม 2560

## วาระ 3.4 งบการเงิน ประจำปี 2560

ประธานฯ นำเสนอต่อที่ประชุมว่า ระเบียบสภานิติบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ว่าด้วย การประชุมใหญ่ ของสภานิติบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์การจัดส่งผู้แทนเข้าร่วมประชุมใหญ่ พ.ศ. 2549 หมวด 1 การประชุมใหญ่ ส่วนที่ 1 บททั่วไป ข้อ 12 (2) กำหนดให้ที่ประชุมใหญ่พิจารณาให้ความเห็นชอบงบการเงิน ของสภานิติบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการดำเนินการสภานิติบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุดที่ 24 จึงขอเสนองบดุลและงบการเงินของสภานิติบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยต่อที่ประชุมใหญ่ฯ เพื่อพิจารณาให้ความ เห็นชอบ

นายวิทยา ขุนต่างตา ผู้สอบบัญชีสภานิติบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2560 จากกรมตรวจ บัญชีสหกรณ์ นำเสนอและชี้แจงรายละเอียดงบดุลและงบการเงินของสภานิติบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยต่อที่ประชุม (เอกสารประกอบหน้าที่ 92 – 119)

## ประเด็นพิจารณา

พิจารณาให้ความเห็นชอบงบการเงินของสภานิติบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2560

## ความเห็นของที่ประชุม

นายอุทัย ศรีเทพ ผู้แทนสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านทุ่งต่อ จำกัด ให้ข้อสังเกตต่อที่ประชุมในประเด็น ค่าใช้จ่ายการให้บริการด้านการศึกษาอบรมว่า สภานิติบาตสหกรณ์ฯ ควรแจกแจงรายละเอียดเพื่อให้ที่ประชุมทราบ รายละเอียดว่าการดำเนินการมีกำไรหรือขาดทุน และการที่มีนโยบายให้บุคคลภายนอกเช่ากิจการห้องอาหารครัว สหกรณ์ ย่อมแสดงถึงศักยภาพในการบริหารจัดการของสภานิติบาตสหกรณ์ฯ ซึ่งเป็นองค์กรสูงสุดควรที่จะเป็นองค์กร มีอาชีพและเป็นแบบอย่างแก่ขบวนการสหกรณ์

นายสุวิทย์ โปพานิชย์ ผู้แทนสหกรณ์เครดิตยูเนียนพัฒนาประชาชาษฎร์ จำกัด ให้ข้อสังเกตว่า สภานิติบาตสหกรณ์ฯ ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลผ่านกรมส่งเสริมสหกรณ์ปีละสี่ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่น้อยมาก เมื่อเทียบกับบทบาทภารกิจที่ต้องพัฒนาขบวนการสหกรณ์ ฉะนั้น สภานิติบาตสหกรณ์ฯ ควรมีแผนดำเนินการเพื่อ ขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากภาครัฐให้ได้มากกว่านี้

นายศรีโพธิ์ วายุพัคตร์ ผู้แทนสหกรณ์ออมทรัพย์สหภาพแรงงานไทยเรยอน จำกัด เสนอแนะ ให้สภานิติบาตสหกรณ์ฯ นำเสนองบการเงินผ่านทางเว็บไซต์ของสภานิติบาตสหกรณ์ฯ ก่อนจะมีการประชุม เพื่อผู้แทน สหกรณ์จะได้ศึกษามาก่อนล่วงหน้า และให้ข้อคิดเห็นกรณีร้านโคออปมาร์ทมีต้นทุนสูง อาจหาทางลดค่าใช้จ่ายที่เป็น เงินเดือนค่าจ้างลง หรือปรับโยกงบประมาณค่าเงินเดือนและค่าจ้างบุคลากรของศูนย์จำหน่ายสินค้าไปเป็น งบประมาณของสภานิติบาตสหกรณ์ฯ แทน

/นายณัฐกร...



นายณัฐกร แก้วดี ผู้แทนสหกรณ์ออมทรัพย์ธุรกิจ ก๊าซ ปตท. จำกัด ประธานสันนิบาตสหกรณ์ จังหวัดชลบุรี ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำว่า ปัจจุบันสันนิบาตสหกรณ์ฯ มีการจัดตั้งสันนิบาตสหกรณ์จังหวัดไปแล้ว 27 จังหวัด หากอาศัยหน่วยงานนี้เป็นช่องทางช่วยในการจัดเก็บเงินค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์ฯ จะทำให้การจัดเก็บเงินค่าบำรุงมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเมื่อจัดเก็บได้มากขึ้นก็จะสามารถจัดสรรเงินคืนให้แก่แต่ละจังหวัดนำไปพัฒนาสหกรณ์ได้

นายสมชาย ประไพวัลย์ ผู้แทนสหกรณ์ครูประถมศึกษาอำเภอลาดยาว จำกัด เสนอให้สันนิบาตสหกรณ์ผลักดันให้มีการปรับปรุงอัตราการจัดเก็บเงินค่าบำรุงให้เหมาะสมกับฐานะทางการเงินของแต่ละสหกรณ์ และหากเป็นไปได้ขอให้ช่วยผลักดันให้มีการแก้ไขกฎหมายเกี่ยวกับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการดำเนินการสหกรณ์ให้มีระยะเวลาเพิ่มขึ้นเพื่อให้การบริหารงานมีความต่อเนื่อง

นางสาวพนิตตา ทองเล็ก ผู้แทนสหกรณ์ออมทรัพย์กรมศุลกากร จำกัด ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำแก่สันนิบาตสหกรณ์ฯ ว่าควรปรับปรุงแบบการจัดโครงการฝึกอบรมให้เป็นลักษณะ e-Learning (การเรียนการสอนผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เช่น อินเทอร์เน็ต สัญญาณโทรทัศน์ หรือสัญญาณดาวเทียม (Satellite) เป็นต้น) รวมถึงปรับปรุงแบบการขายสินค้า ให้เป็นระบบ e-Marketing (การตลาดอิเล็กทรอนิกส์) โดยใช้เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ มาผสมผสานกับวิธีการทางการตลาดของสันนิบาตสหกรณ์ฯ เพื่อความสะดวกและทันสมัย และอาจมีผลต่อรายได้การจำหน่ายสินค้าสหกรณ์ในร้านค้าของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ด้วย

**มติที่ประชุม** รับรองงบการเงินสันนิบาตสหกรณ์ฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 อย่างเป็นทางการ

## ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมทราบ

### วาระ 4.1 รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2560

นายเอนก นาคติกร รองประธานกรรมการดำเนินการ ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม รายงานให้ที่ประชุมทราบว่า สันนิบาตสหกรณ์ฯ ได้ดำเนินงานประจำปี 2560 ตามนโยบายของคณะกรรมการดำเนินการฯ ชุดที่ 24 และภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสันนิบาตสหกรณ์ฯ ฉบับที่ 6 พ.ศ.2560 – 2564 ประกอบด้วย

#### ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบเสริมสร้างศักยภาพคนสหกรณ์

กลยุทธ์: ยกกระดับสมรรถนะกรรมการ ผู้ตรวจสอบกิจการ และฝ่ายจัดการ

กลยุทธ์: พัฒนาศักยภาพผู้นำสหกรณ์ด้านธรรมาภิบาล

กลยุทธ์: พัฒนาสวัสดิการและค่าตอบแทนบุคลากร

#### ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าและบริการของสหกรณ์

กลยุทธ์: พัฒนาศักยภาพการผลิต การจัดการสินค้า และบริการ เพื่อยกระดับมูลค่าเพิ่มสินค้าสหกรณ์

กลยุทธ์: พัฒนาช่องทางการตลาดสินค้าสหกรณ์

/ยุทธศาสตร์ที่3...

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบการเงินที่เกื้อหนุนการพึ่งพาตนเองและร่วมมือระหว่างสหกรณ์อย่างมั่นคง

กลยุทธ์: ผลักดัน ร่วมสนับสนุนให้มีการจัดตั้งศูนย์กลางทางการเงินของสหกรณ์โดยการตรากฎหมาย จัดตั้งสถาบันทางการเงินของสหกรณ์

กลยุทธ์: พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ได้มาตรฐาน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสหกรณ์ อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพรวดเร็วทันสมัย

### ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์

กลยุทธ์: ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและเชื่อมโยงเครือข่ายสหกรณ์ไทยและต่างประเทศ

กลยุทธ์: พัฒนาการประชาสัมพันธ์สหกรณ์ให้เป็นที่รู้จักและยอมรับมากขึ้น

กลยุทธ์: ส่งเสริมหลักการ วิธีการและอุดมการณ์สหกรณ์ ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

กลยุทธ์: การเชื่อมโยงพันธมิตรทางการค้าทั้งภายในและระหว่างประเทศ

### ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาบริหารจัดการ กำกับ ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลส่นนิบาตสหกรณ์

กลยุทธ์: พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ได้มาตรฐาน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสหกรณ์ ได้อย่างทั่วถึง

กลยุทธ์: เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์: การบริหารสินทรัพย์ หรือทรัพยากรที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์: สร้างกลไกการจัดการความรู้แก่เยาวชน สมาชิก ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการสหกรณ์

กลยุทธ์: พัฒนาระบบการกำกับ ติดตาม และประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ

### ยุทธศาสตร์ที่ 6 ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางปฏิบัติ

กลยุทธ์: การดำเนินงานทางกฎหมาย

กลยุทธ์: ปรับปรุงกฎหมายสหกรณ์ให้เอื้อต่อการพัฒนา ส่งเสริมความเข้มแข็งทางการเงินของสหกรณ์

กลยุทธ์: ผลักดันให้มีการปรับปรุงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์ เพื่อลดอุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์

#### ความเห็นของที่ประชุม

นายอดุสภ์ พาสกุล ผู้แทนสหกรณ์บริการเคสสถานพัฒนาคุณภาพมนุษย์จังหวัดขอนแก่น จำกัด ขอให้ส่นนิบาตสหกรณ์ฯ ดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่กล่าวมาข้างต้นให้สำเร็จเป็นรูปธรรมเพื่อสหกรณ์ขนาดเล็กจะได้พึ่งพาอาศัย โดยเฉพาะ ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 5 และยุทธศาสตร์ที่ 6

นายถาวร วรรณกุล ผู้แทนสหกรณ์กองทุนสวนยางควนเนียงใน จำกัด ให้ข้อสังเกตว่าส่นนิบาตสหกรณ์ฯ ยังไม่สามารถประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการช่วยแก้ไขปัญหาให้สมาชิกสหกรณ์ผู้ประกอบอาชีพปลูกสวนยางพาราที่กำลังประสบปัญหาความเดือดร้อนจากราคาผลผลิตยางพาราตกต่ำ และส่งผลให้สหกรณ์ชาวสวนยางพาราส่วนใหญ่ชะลอการชำระเงินค่าบำรุงส่นนิบาตสหกรณ์ฯ

#### ที่ประชุม รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2560

/วาระที่4.2...

## **วาระ 4.2 รายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ**

**คณะผู้ตรวจสอบกิจการสันนิบาตสหกรณ์ฯ** รายงานต่อที่ประชุมว่า ตามที่ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2558 ได้มีมติเลือกตั้งคณะผู้ตรวจสอบกิจการ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย นายเอนก ศรีสำราญรุ่งเรือง, นายสมชาย รัตนอารี และนายยงยุทธ มั่นบุปผชาติ ปีบัญชี 2559 – 2560 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน ของทุกปี นั้น

บัดนี้ คณะผู้ตรวจสอบกิจการได้ตรวจสอบการดำเนินงานของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2553 และตามข้อ 8 ระเบียบสันนิบาตสหกรณ์ฯ ว่าด้วยการตรวจสอบกิจการ พ.ศ. 2544 สรุปได้ดังนี้

### **1. วัตถุประสงค์การตรวจสอบ**

- 1.1 เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ วัตถุประสงค์ และนโยบายของที่ประชุมใหญ่
- 1.2 เพื่อตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ของการจัดทำบัญชีและเอกสารประกอบการบัญชีให้ถูกต้องสมบูรณ์
- 1.3 เพื่อตรวจสอบการบริหารงานและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของสหกรณ์

### **2. ขอบเขตการตรวจสอบ**

- 2.1 ตรวจสอบเอกสาร หลักฐาน บัญชี ทะเบียน และการเงิน ตลอดจนสินทรัพย์ หนี้สิน และทุนของสันนิบาตสหกรณ์ฯ เพื่อทราบฐานะและข้อเท็จจริงของสันนิบาตสหกรณ์ฯ
- 2.2 ตรวจสอบหลักฐานและความถูกต้องของการดำเนินธุรกิจแต่ละประเภทของสันนิบาตสหกรณ์ฯ เพื่อประเมินผลและอาจให้ข้อแนะนำแก่คณะกรรมการดำเนินการ ผู้อำนวยการ และเจ้าหน้าที่อื่น ๆ ของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ทั้งทางวิชาการและทางปฏิบัติในกิจการนั้น ๆ
- 2.3 ตรวจสอบการจัดจ้างและการแต่งตั้งผู้อำนวยการ เจ้าหน้าที่ และลูกจ้าง ของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ตลอดจนหนังสือสัญญาจ้างและหลักประกัน
- 2.4 ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามแผนงานและการใช้จ่ายเงินตามงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์และสามารถปฏิบัติได้จากที่ประชุมใหญ่
- 2.5 ตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ วัตถุประสงค์ และนโยบายที่ประชุมใหญ่
- 2.6 ติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ และเจ้าหน้าที่ เพื่อเสนอแนะแนวทางปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และประหยัด ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมเหมาะสม

### **3. การบัญชี**

- 3.1 สันนิบาตสหกรณ์ฯ ใช้ระบบบัญชีที่เหมาะสมและเพียงพอกับปริมาณธุรกิจ
- 3.2 การบันทึกบัญชีของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน และมีเอกสารประกอบการรายการบัญชีเพียงพอที่จะใช้เป็นหลักฐานทางบัญชีได้

/4.การเงิน...

#### 4. การเงิน

4.1 ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 สันนิบาตสหกรณ์ฯ มีเงินสดจำนวน 11,664.12 บาท

4.1 ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 สันนิบาตสหกรณ์ฯ มีเงินสดจำนวน 11,664.12 บาท

การเก็บรักษาเงินสดปฏิบัติถูกต้องเป็นไปตามระเบียบสันนิบาตสหกรณ์ฯ ซึ่งกำหนดไว้ไม่เกิน 20,000.00 บาท หากเกิน 20,000.00 บาท ต้องนำฝากในวันนั้น แต่ถ้าหากมีความจำเป็น ไม่สามารถนำฝากได้ในวันนั้น ให้นำฝากในวันทำการถัดไปหรือในโอกาสแรกที่จะทำได้

4.2 ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 มีเงินฝากธนาคาร ดังนี้

รายการ	30 กันยายน 2560 (บาท)	30 กันยายน 2559 (บาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			(บาท)	(ร้อยละ)
เงินฝากธนาคารบัญชีกระแสรายวัน	16,946.85	300,978.03	(284,031.18)	(1,976.01)
เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์	8,959,761.95	7,009,266.52	1,950,495.43	21.77
เงินฝากธนาคารบัญชีฝากประจำ	1,258,405.88	1,358,794.63	(100,388.75)	(7.98)
เงินฝากประจำชุมนุมสหกรณ์ ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	7,500,000.00	4,351,000.00	3,149,000.00	41.99
รวม	17,735,114.68	13,020,039.18	4,715,075.50	26.59

4.3 ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 มีเงินลงทุนดังนี้

รายการ	30 กันยายน 2560 (บาท)	30 กันยายน 2559 (บาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			(บาท)	(ร้อยละ)
ตัวสัญญาใช้เงิน ชสอ.	5,000,000.00	4,000,000.00	1,000,000.00	20.00
ตัวสัญญาใช้เงิน ชุมนุมสหกรณ์ ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ	3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	100.00

4.4 ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 มีทุนของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ดังนี้

รายการ	30 กันยายน 2560 (บาท)	30 กันยายน 2559 (บาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			(บาท)	(ร้อยละ)
ส่วนเกินจากการตีราคาทุน	151,235,000.00	151,235,000.00	0.00	0.00
ทุนจัดตั้งวิทยาลัยพิทยาลงกรณ์	3,620,554.13	1,661,274.25	1,959,279.88	54.12
ทุนทั่วไป	(6,176,760.03)	(14,962,035.22)	(8,785,275.19)	(142.24)
รวม	148,678,794.10	137,934,239.03	10,744,555.07	7.23

/5.การดำเนินงาน...

## 5. การดำเนินงาน

### 5.1 สมาชิกของสันนิบาตสหกรณ์ฯ

ตารางแสดงจำนวนสหกรณ์และชุมนุมสหกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ประเภทสหกรณ์	สถานะสหกรณ์											
	ยังไม่เริ่มดำเนินการ			ดำเนินการ			เลิกสหกรณ์ (อยู่ระหว่างชำระบัญชี)			รวม		
	สหกรณ์	ชุมนุม สหกรณ์	รวม	สหกรณ์	ชุมนุม สหกรณ์	รวม	สหกรณ์	ชุมนุม สหกรณ์	รวม	สหกรณ์	ชุมนุม สหกรณ์	รวม
สหกรณ์การเกษตร	143	3	146	3,442	98	3,540	779	15	794	4,364	116	4,480
สหกรณ์ประมง	9	1	10	70	1	71	28	1	29	107	3	110
สหกรณ์นิคม	0	1	1	88	0	88	5	0	5	93	1	94
สหกรณ์ออมทรัพย์	16	1	17	1,406	9	1,415	67	0	67	1,489	10	1,499
สหกรณ์ร้านค้า	5	0	5	147	3	150	70	0	70	22	3	225
สหกรณ์บริการ	71	1	72	1,051	6	1,057	155	0	155	1,277	7	1,284
สหกรณ์เครดิตยูเนียน	17	0	17	537	3	540	13	1	14	567	4	571
รวม	261	7	268	6,741	120	6,861	1,117	17	1,134	8,119	144	8,263

หมายเหตุ : ข้อมูลสหกรณ์จากกรมส่งเสริมสหกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

### 5.2 ทุนดำเนินงานของสันนิบาตสหกรณ์ฯ

รายการ	30 กันยายน 2560 (บาท)	30 กันยายน 2559 (บาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			(บาท)	(ร้อยละ)
สินทรัพย์รวมทั้งสิ้น	189,924,623.87	181,816,878.72	8,107,745.15	4.27

## 6. ผลการดำเนินงาน

### 6.1 รายได้ ในปี 2560 มีรายได้รวมทั้งสิ้น 54,066,624.19 บาท ประกอบด้วย

รายการ	30 กันยายน 2560 (บาท)	30 กันยายน 2559 (บาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			(บาท)	(ร้อยละ)
ค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์ฯ	38,087,905.61	33,130,517.27	4,957,388.34	13.02
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	4,000,000.00	4,000,000.00	0.00	0.00
ดอกผลทุนกลางของบรรดาสหกรณ์ ไม่จำกัด	656,612.00	767,000.00	110,388.00	16.81
เงินสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น	1,492,217.42	3,691,759.75	(2,199,542.33)	(147.40)
เงินรับบริจาค	7,260.00	305,100.00	(297,840.00)	(4,102.48)

/รายการ...

รายการ	30 กันยายน 2560 (บาท)	30 กันยายน 2559 (บาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			(บาท)	(ร้อยละ)
เงินบริจาคโครงการทำความดีเพื่อพ่อ	273,634.00	0.00	273,634.00	100.00
ค่าลงทะเบียน/เงินสมทบฝึกอบรม	7,633,191.49	6,492,205.16	1,140,986.33	14.95
ดอกเบี้ยรับตัวสัญญาใช้เงิน/พันธบัตร/ธนาคาร	228,416.39	168,392.98	60,023.41	26.28
รายได้จากการชำระบัญชี	104,328.28	148,464.51	(44,136.23)	(42.31)
รับคืนเงินภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมสรรพากร	0.00	2,255,385.90	(2,255,385.90)	0.00
รายได้อื่น ๆ	545,193.46	749,110.56	(203,917.10)	(37.40)
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย	1,037,865.53	0.00	1,037,865.53	100.00
รวม	54,066,624.18	51,707,936.13	2,358,688.05	4.36

การคิดคำนวณและการบันทึกรายการทางบัญชีเกี่ยวกับรายได้ครบถ้วนและถูกต้อง

## 6.2 ค่าใช้จ่าย

ในปี 2560 มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 45,446,135.18 บาท ประกอบด้วย

รายการ	30 กันยายน 2560 (บาท)	30 กันยายน 2559 (บาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			(บาท)	(ร้อยละ)
ค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน	28,169,673.15	27,909,593.99	260,079.16	0.92
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานโครงการ	14,831,266.55	16,768,378.56	(1,937,112.01)	(13.06)
สมทบจัดตั้งวิทยาลัยพิทยาลงกรณ์	1,906,507.14	1,661,274.25	245,232.89	12.86
ค่าเสื่อราคาสินทรัพย์ถาวร	538,576.07	534,539.75	4,148.59	0.77
ค่าใช้จ่ายสูงกว่ารายได้อาคารศูนย์การประชุมราชินีแจ่มจรัส	0.00	3,744,968.48	(3,744,968.48)	0.00
รวม	45,446,022.91	50,618,755.03	(5,172,732.12)	(11.39)

การควบคุมภายในเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายมีความรัดกุมและปลอดภัย

/7 ข้อสังเกต...

## 7. ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

ในระหว่างปี 2560 คณะผู้ตรวจสอบกิจการได้เสนอแนะให้คณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ ดำเนินการในประเด็นที่สำคัญ ๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่สันนิบาตสหกรณ์ฯ รวมถึงสหกรณ์สมาชิก และขบวนการสหกรณ์ ดังนี้

### 7.1 ด้านการบริหารจัดการ

7.1.1 การดำเนินงานในปีงบประมาณ 2560 สันนิบาตสหกรณ์ฯ ได้มีการจัดทำแผนการปฏิบัติงานควบคุมแผนการใช้งบประมาณ เพื่อบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ มีตัวชี้วัด มีการประเมินผลการดำเนินงาน ส่งผลให้การบริหารจัดการประสบความสำเร็จในระดับที่ดี จะเห็นได้จากรายได้ที่มีจำนวนเงิน 54,066,624.19 บาท และมีค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 45,446,135.18 บาท ทำให้มีรายได้สูงกว่ารายจ่าย 8,620,489.01 บาท ซึ่งเป็นปีที่ 2 ที่สันนิบาตสหกรณ์ฯ มีรายได้มากกว่ารายจ่าย

7.1.2 ในด้านการจัดเก็บค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์ฯ ในปีงบประมาณ 2560 จัดเก็บได้จำนวน 38,087,905.61 บาท โดยเปรียบเทียบการจัดเก็บเงินค่าบำรุงย้อนหลังไป 5 ปี ถือว่าอยู่ในระดับที่น่าพอใจ เนื่องจากเป็นช่วงภาวะการณ์แก้ไขประกาศกฎกระทรวง ทำให้สมาชิกเกิดความสับสน หรือบางสหกรณ์สมาชิกได้มีการอนุมัติงบประมาณประจำปีก่อนที่กฎกระทรวงจะบังคับใช้ ซึ่งทางสันนิบาตสหกรณ์ฯ ต้องเร่งดำเนินการสร้างความเชื่อมั่นและชี้แจง ทำความเข้าใจให้สมาชิกได้เห็นถึงความแตกต่างที่จะต้องชำระค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์ฯ (อัตราใหม่)

ดังนั้น ทางคณะผู้ตรวจสอบกิจการ จึงได้นำข้อมูลสถิติการจัดเก็บเงินค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์ฯ จากสหกรณ์ทุกประเภททั่วประเทศ โดยเปรียบเทียบย้อนหลัง 5 ปี ปรากฏตามรายละเอียดดังนี้

ปีงบประมาณ 2556	จัดเก็บได้เป็นเงิน 38,047,974.75 บาท
ปีงบประมาณ 2557	จัดเก็บได้เป็นเงิน 37,198,223.60 บาท
ปีงบประมาณ 2558	จัดเก็บได้เป็นเงิน 34,777,798.24 บาท
ปีงบประมาณ 2559	จัดเก็บได้เป็นเงิน 33,130,517.27 บาท
ปีงบประมาณ 2560	จัดเก็บได้เป็นเงิน 38,087,905.61 บาท

7.1.3 การจัดซื้อจัดจ้าง คณะผู้ตรวจสอบกิจการได้มีการทักท้วงและให้คำแนะนำให้ดำเนินการตามระเบียบสันนิบาตสหกรณ์ฯ ว่าด้วย การพัสดุ โดยเคร่งครัด และเสนอแนะให้เร่งดำเนินการแก้ไขระเบียบให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 โดยเร็ว

7.1.4 การดำเนินการของศูนย์การประชุมรชนิแจ่มจรัส ในด้านห้องพัก และห้องประชุม ตลอดจนการเช่าสถานที่ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่จะเป็นรายได้ของสันนิบาตสหกรณ์ฯ ควรที่จะดำเนินการในหลากหลายวิธี เพื่อเพิ่มรายได้ รวมทั้งกำกับดูแลในด้านบริการให้ผู้เข้าพักพึงพอใจ รวมทั้งการจัดหลักสูตรการอบรมสหกรณ์สมาชิก เพื่อพัฒนาขบวนการสหกรณ์

7.1.5 การจัดทำทะเบียนพัสดุครุภัณฑ์ ซึ่งในปีงบประมาณ 2560 ได้ดำเนินการลงทะเบียนครุภัณฑ์ให้เป็นปัจจุบัน รวมทั้งการจำหน่ายครุภัณฑ์ที่ค้างมาเป็นเวลานาน ซึ่งต้องขอชมเชยการกำกับกวดขันทั้งในส่วนของคณะกรรมการดำเนินการ เจ้าหน้าที่ ที่ดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบ

/7.1.6 ด้านการ...

7.1.6 ด้านการบริหารงบประมาณ ซึ่งต้องขอชมเชยคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ ที่กำกับดูแล ซึ่งจะเห็นว่างบประมาณที่เป็นรายได้มีมากกว่ารายจ่าย ตามตารางย้อนหลัง 4 ปี

	ปี ง/ป 2560	ปี ง/ป 2559	ปี ง/ป 2558	ปี ง/ป 2557
รายรับ	66,083,226.47	66,933,875.77	71,942,471.64	71,293,322.35
รายจ่าย	56,731,215.22	65,844,694.67	83,171,972.36	84,327,029.85
ส่วนต่าง	9,352,011.27	1,089,181.10	-11,229,500.72	-13,033,707.30

## 7.2 ด้านการบริหารงานบุคลากร


7.2.1 สันนิบาตสหกรณ์ฯ ควรเร่งดำเนินการให้มีการคัดเลือกผู้อำนวยการสันนิบาตสหกรณ์ฯ โดยเร็ว ซึ่งที่ผ่านมาได้มีการดำเนินการคัดเลือกถึง 2 ครั้ง แต่ไม่มีผู้ผ่านการสอบคัดเลือก

7.2.2 ผู้ตรวจสอบกิจการ ได้มีการนำเสนอให้คณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ ได้พิจารณาจัดให้มีการเลือกตั้งกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์ฯ สายสหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบสันนิบาตสหกรณ์ฯ ว่าด้วย การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ส่งผลให้ที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2560 มีมติให้มีการเลือกตั้งผู้แทนสหกรณ์สายสหกรณ์ออมทรัพย์ ในวันประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2560

7.2.3 ในปีงบประมาณ 2560 สันนิบาตสหกรณ์ฯ ได้จัดให้มีการปรับเลื่อนตำแหน่งเพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่เจ้าหน้าที่ ตลอดจนสวัสดิการต่าง ๆ ส่งผลให้เจ้าหน้าที่ที่มีการเลื่อนตำแหน่งที่ก้าวหน้าขึ้น

การดำเนินการอื่นๆ ผู้ตรวจสอบกิจการยังไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ



(นายเอนก ศรีสำราญรุ่งเรือง)

ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ



(นายสมชาย รัตนอารี)

ผู้ตรวจสอบกิจการ



(นายยงยุทธ มั่นบุปผชาติ)

เลขานุการและผู้ตรวจสอบกิจการ

/ที่ประชุม...



ที่ประชุมรับฟังรายงานการตรวจสอบกิจการตามที่คณะผู้ตรวจสอบกิจการรายงานโดยซักถามข้อสงสัย  
พอสมควรจึงมีมติ

### ที่ประชุม รับทราบรายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ

#### วาระ 4.3 การแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542

นายเอนก นาคติกล รองประธานกรรมการดำเนินการฯ รายงานให้ที่ประชุมทราบว่า การแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติสหกรณ์เป็นแนวทางหนึ่งซึ่งรัฐมุ่งมั่นที่จะทำให้สหกรณ์มีระบบการบริหารที่มั่นคงและคุ้มครองสิทธิของสมาชิกสหกรณ์ ซึ่งถือเป็นเรื่องซึ่งรัฐบาลให้ความสำคัญอยู่ในขณะนี้ ปัจจุบัน มีการเสนอร่างพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่.....) พ.ศ..... จำนวน 3 ฉบับด้วยกัน

- ร่างพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่.....) พ.ศ..... เสนอโดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ร่างพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่....) พ.ศ..... เสนอโดยสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาตามข้อ

สั่งการของนายกรัฐมนตรี (ต่อมาคณะรัฐมนตรีมีมติให้นำไปร่วมกับร่างพระราชบัญญัติที่เสนอโดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)

- ร่างพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่....) พ.ศ.... เสนอโดยสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

นอกจากนี้แล้ว คณะรัฐมนตรียังเห็นชอบข้อเสนอกระทรวงการคลัง เรื่อง แนวทางการปฏิรูประบบกำกับดูแลและการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน และให้สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาไปประกอบการตรวจพิจารณาร่างพระราชบัญญัติสหกรณ์ด้วย

1. กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอร่างพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่....) พ.ศ..... แก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และคณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2560 อนุมัติหลักการโดยมีสาระสำคัญ เช่น

มาตรา 9 กำหนดให้กรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติผู้ทรงคุณวุฒิมาจากผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในด้านการเงิน การตลาด การเกษตร กฎหมาย และดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

มาตรา 16 (8), 21, 22 กำหนดให้นายทะเบียนสหกรณ์มีอำนาจออกระเบียบหรือคำสั่งเพื่อให้มีการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติสหกรณ์หรือเพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการสหกรณ์ (มาตรา 16 (8)) และนายทะเบียนสหกรณ์สามารถร้องทุกข์หรือฟ้องคดีกับบุคคลภายนอกที่ทำให้สหกรณ์เสียหายได้ด้วย (มาตรา 21) และปรับปรุงอำนาจกำกับดูแลของนายทะเบียนสหกรณ์ให้มีความชัดเจนและสอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน (มาตรา 22)

มาตรา 26, 26/1 -26/4, 38, 72 กำหนดให้มีคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์เพื่อพิจารณาอุทธรณ์คำสั่งของนายทะเบียนสหกรณ์แทนคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ

มาตรา 41 กำหนดให้สหกรณ์สามารถรับบุคคลธรรมดาที่ไม่บรรลุนิติภาวะเป็นสมาชิกสมทบได้

มาตรา 50, 51, 52 โดยตัดมาตรา 50 วรรคสาม ออก เพื่อให้กรรมการดำเนินการสหกรณ์มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี แต่ไม่จำกัดวาระการดำรงตำแหน่ง, กำหนดหลักการบริหารงานและความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการและผู้จัดการสหกรณ์ (มาตรา 51 วรรคสองและวรรคสาม) และกำหนดหลักเกณฑ์การกำหนดคุณสมบัติของกรรมการดำเนินการและผู้จัดการสหกรณ์ (มาตรา 52 วรรคสอง)

มาตรา 53 กำหนดให้มีวิธีการคัดเลือก กำหนดจำนวนและคุณสมบัติของผู้ตรวจสอบกิจการ และนำมาตรา 52 มาใช้กับผู้ตรวจสอบกิจการด้วย

/มาตรา129...

มาตรา 129 – 133 ปรับปรุงบทกำหนดโทษให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้นในเชิงป้องปราม เพื่อเป็นเครื่องมือในการดำเนินการของเจ้าหน้าที่และทำให้บุคคลเกิดความเกรงกลัวต่อการขัดคำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์หรือเจ้าหน้าที่ตามกฎหมาย

2. สมาชิกสหกรณ์บัญชีแห่งชาติเสนอร่างพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่.....) พ.ศ..... ต่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติเมื่อ 2 มีนาคม 2560 และรัฐบาลโดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นผู้แทนในการรับร่างพระราชบัญญัติสหกรณ์ดังกล่าวไปพิจารณาและให้ความเห็นประกอบการพิจารณา (สภานิติบัญญัติประกอบการพิจารณาพร้อมทั้งร่างพระราชบัญญัติของรัฐบาล) ทั้งนี้ ร่างพระราชบัญญัติดังกล่าวมีสาระสำคัญ เช่น

มาตรา 4 แก้ไขเพิ่มเติมนิยามคำว่า "สหกรณ์" เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการสหกรณ์สากลขององค์การสัมพันธภาพสหกรณ์ระหว่างประเทศ (แก้ไขเพิ่มเติมมาตรา 4 บทนิยามคำว่า "สหกรณ์")

มาตรา 9 แก้ไขเพิ่มเติมโครงสร้างของคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติทั้งในส่วนของกรรมการโดยตำแหน่งและกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อให้คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติสามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

มาตรา 10 แก้ไขเพิ่มเติมอำนาจคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติให้มีอำนาจในการออกระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดตามอำนาจหน้าที่ที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัตินี้ เพื่อความสะดวกและให้เกิดความคล่องตัวในการกำกับดูแลสหกรณ์และอื่น ๆ และเพื่อการพัฒนาสหกรณ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

มาตรา 13 แก้ไขเพิ่มเติมกรอบระยะเวลาให้คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติมีการประชุมที่ชัดเจนเพื่อให้สามารถพิจารณาอนุมัติและอนุญาตในเรื่องที่สำคัญ และเพื่อให้มีหน่วยงานหลักที่จะนำนโยบายของคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติไปสู่การปฏิบัติให้เป็นไปอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม

มาตรา 14 กำหนดให้มีคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของสหกรณ์เพื่อให้การพิจารณารวดเร็วและชัดเจน และกำหนดให้คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติสามารถแต่งตั้งคณะกรรมการอื่นได้ตามความจำเป็น

มาตรา 15 กำหนดให้ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นนายทะเบียนสหกรณ์เพื่อให้มีอำนาจสั่งการและบังคับบัญชาหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องภายในกระทรวงได้อย่างเหมาะสม (แก้ไขเพิ่มเติมมาตรา 15)

มาตรา 16 (8/1) (8/2) และ 17 กำหนดให้นายทะเบียนสหกรณ์มีอำนาจหน้าที่ในการฟื้นฟูสหกรณ์ที่ประสบปัญหาโดยมีต้องนำเรื่องเข้าสู่กระบวนการยุติธรรมและเพื่อให้การแก้ไขปัญหาเร็วและทันทั่วถึงตลอดจนมีอำนาจในการเรียกบุคคลใด ๆ ซึ่งรวมถึงบุคคลภายนอกที่กระทำให้เกิดความเสียหายแก่สหกรณ์ มาให้ข้อมูลหรือข้อเท็จจริงได้

มาตรา 21 กำหนดให้นายทะเบียนสหกรณ์มีอำนาจในการฟ้องร้องบุคคลภายนอกที่ทำให้สหกรณ์เกิดความเสียหายได้ด้วย

มาตรา 22 (2),(3) แก้ไขเพิ่มเติมถ้อยคำของกฎหมายให้มีความชัดเจนและเพื่อมิให้เกิดปัญหาในการตีความกฎหมาย และแก้ไขเพิ่มเติมให้นายทะเบียนสหกรณ์มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์แทนคณะกรรมการดำเนินการที่กระทำให้เกิดความเสียหายแก่สหกรณ์ เพื่อแก้ไขข้อบกพร่องและรักษาผลประโยชน์ของสหกรณ์

มาตรา 41 แก้ไขเพิ่มเติมให้คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติมีอำนาจกำหนดช้อยกเว้นและคุณสมบัติของสมาชิกสมทบได้โดยไม่ต้องอยู่ภายใต้บังคับมาตรา 33 (1) และ (2)

มาตรา 50 วรรคสาม แก้ไขเพิ่มเติมให้คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติมีอำนาจกำหนดให้กรรมการดำเนินการสหกรณ์บางประเภทสามารถดำรงตำแหน่งได้เกินกว่าสองวาระติดต่อกัน เพื่อความต่อเนื่องในการบริหารงานและแก้ไขปัญหาการขาดแคลนบุคลากรตามความเหมาะสม

/มาตรา53...

มาตรา 53 แก้ไขเพิ่มเติมให้คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติของผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ เพื่อให้ได้ผู้ที่มีความรู้ความสามารถและปราศจากการแทรกแซงของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์

มาตรา 101 แก้ไขเพิ่มเติมให้สหกรณ์ต่างประเภทสามารถรวมกันเป็นชุมนุมสหกรณ์ภายใต้กรอบของกฎหมายที่ชัดเจน

3. สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา (สคก.) เสนอร่างพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่ ....) พ.ศ. .... แก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 ตามข้อสั่งการของนายกรัฐมนตรี และคณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2560 อนุมัติหลักการก่อนส่งสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาตรวจพิจารณาโดยให้นำไปรวมกับร่างพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่ ...) พ.ศ. .... ที่เสนอก่อนหน้านี้โดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทั้งนี้ร่างพระราชบัญญัติฉบับดังกล่าวมีสาระสำคัญ เช่น

มาตรา 8/1 กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข รวมทั้งกลไกการกำกับดูแลสหกรณ์ ซึ่งมีวัตถุประสงค์หรือประกอบกิจการให้กู้หรือรับฝากเงิน ซึ่งสมาชิกมีได้อยู่ในสถานที่ทำงานเดียวกันหรือมีได้ประกอบอาชีพเดียวกัน ดังนี้

(1) กำหนดให้ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) มีหน้าที่เสนอแนะให้มีการตราพระราชกฤษฎีกาเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบกิจการของสหกรณ์ซึ่งมีวัตถุประสงค์หรือประกอบกิจการให้กู้หรือรับฝากเงินฯ

(2) กำหนดให้ธนาคารแห่งประเทศไทยมีหน้าที่และอำนาจกำกับดูแลให้สหกรณ์ซึ่งมีวัตถุประสงค์หรือประกอบกิจการให้กู้หรือรับฝากเงินฯ ปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กำหนดในพระราชกฤษฎีกา และหากพบว่ามีกรณีการดำเนินการไม่ถูกต้องให้มีอำนาจสั่งแก้ไขหรือระงับการดำเนินการ หรือกรณีที่มีการกระทำนั้นอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ประชาชน อาจขอให้นายทะเบียนสหกรณ์สั่งให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์พ้นจากตำแหน่งหรือสั่งเลิกสหกรณ์ได้

มาตรา 16 (2) กำหนดให้นายทะเบียนสหกรณ์กำหนดระบบบัญชีและมาตรฐานการสอบบัญชี ตลอดจนสมุดบัญชี และแบบรายงานต่างๆ ที่สหกรณ์ต้องยื่นต่อนายทะเบียนสหกรณ์ตามคำแนะนำของอธิบดีกรมตรวจ

บัญชีสหกรณ์

มาตรา 21 กำหนดให้สมาชิกมีสิทธิร้องขอให้นายทะเบียนสหกรณ์หรือรองนายทะเบียนสหกรณ์ดำเนินการร้องทุกข์หรือฟ้องคดีแทนสหกรณ์ได้กรณีคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ไม่ดำเนินการ และกำหนดให้ดำเนินการพิจารณาเรื่องภายในสามสิบวันนับแต่วันที่รับคำร้องขอ

มาตรา 33 กำหนดประเภทและลักษณะ รวมถึงขอบเขตการดำเนินกิจการที่พึงดำเนินการได้ของสหกรณ์แต่ละประเภทในกฎกระทรวง รวมทั้งกำหนดให้นายทะเบียนสหกรณ์มีอำนาจสั่งการได้ตามที่เห็นสมควรในกรณีที่สหกรณ์ดำเนินการนอกขอบเขตที่จะพึงดำเนินการได้

มาตรา 52 กำหนดลักษณะต้องห้ามของกรรมการดำเนินการสหกรณ์เพิ่มเติมกรณีเคยถูกให้พ้นจากตำแหน่งหรือเคยเป็นกรรมการในสหกรณ์ที่ถูกสั่งเลิกสหกรณ์ตามคำสั่งของนายทะเบียนสหกรณ์

มาตรา 52/1 กำหนดให้กรรมการ ผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ต้องรับผิดชอบร่วมกันต่อสมาชิกสหกรณ์ ในกรณีที่เกิดความเสียหายใดๆ อันเกิดจากการไม่ปฏิบัติหน้าที่ตามคำสั่งของนายทะเบียนสหกรณ์ หรือ ธนาคารแห่งประเทศไทย

มาตรา 129/1 มาตรา 131/1 และมาตรา 133/1 แก้ไขเพิ่มเติมบทกำหนดโทษและกำหนดอัตราโทษให้หนักขึ้น

/4.คณะรัฐมนตรี...

4. คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2560 เห็นชอบแนวทางการปฏิรูประบบการบริหารจัดการ และกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียนของกระทรวงการคลังและมอบให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์รับไปพิจารณาดำเนินการต่อไป โดยมีรายละเอียด 4 ประเด็น ได้แก่

4.1 หลักการในการกำกับดูแลกิจการทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน ควรให้มีการกำกับดูแลทางการเงินในแนวทางเดียวกับสถาบันทางการเงินและสถาบันทางการเงินเฉพาะกิจ โดยกำหนดหลักเกณฑ์ที่ครอบคลุมความเสี่ยงสำคัญใน 4 ด้าน ประกอบด้วย

- 1) ด้านธรรมาภิบาล
- 2) ความเสี่ยงด้านเครดิต
- 3) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง
- 4) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

โดยนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลสถาบันทางการเงินของ Basel Committee On Banking Supervision I (Basel I) มาใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของสหกรณ์ฯ หลักเกณฑ์การกำกับดูแลความมั่นคงทางการเงิน ดังกล่าว แบ่งออกเป็น 2 ระดับ ตามขนาดสินทรัพย์ของสหกรณ์ฯ ได้แก่

- 1) สหกรณ์ฯ ขนาดใหญ่ที่มีขนาดสินทรัพย์มากกว่า 5,000 ล้านบาท
- 2) สหกรณ์ฯ ขนาดเล็กที่มีขนาดสินทรัพย์น้อยกว่า 5,000 ล้านบาท

เกณฑ์การกำกับดูแลความมั่นคงทางการเงินของสหกรณ์ฯ ขนาดใหญ่จะมีความเข้มงวดกว่า สหกรณ์ขนาดเล็ก

#### บทบาทของสันนิบาตสหกรณ์ฯ

สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยได้ให้ความสำคัญต่อเรื่องดังกล่าว และต้องการที่จะเป็นตัวแทนของ สหกรณ์ที่จะสะท้อนความคิดเห็นต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเพื่อให้สหกรณ์ได้มีส่วนร่วมกับการแก้ไข เพิ่มเติมพระราชบัญญัติสหกรณ์ดังกล่าว จึงดำเนินการโดยสรุปดังนี้

1. สันนิบาตสหกรณ์ฯ ได้จัดสัมมนา 4 ภูมิภาค ประกอบด้วย ภาคเหนือ (จังหวัดลำปาง) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (จังหวัดขอนแก่น) ภาคกลาง (จังหวัดเพชรบุรี) และภาคใต้ (จังหวัดสงขลา) เพื่อนำร่าง พระราชบัญญัติสหกรณ์ทั้งสามฉบับและข้อเสนอของกระทรวงการคลัง เรื่อง แนวทางการปฏิรูประบบกำกับดูแล และการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน มารับฟังความคิดเห็นจากบรรดาผู้แทนสหกรณ์ ทั่วประเทศ

2. สันนิบาตสหกรณ์ฯ ได้สรุปและส่งผลการรับฟังความคิดเห็นที่สันนิบาตสหกรณ์ฯ จัดขึ้น 4 ภูมิภาค เสนอต่อกรมส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา และคณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษาด้านสหกรณ์ และอื่น ๆ ในคณะกรรมการการเกษตรและสหกรณ์ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา กลั่นกรองร่างพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่....) พ.ศ.... ซึ่งคณะรัฐมนตรีเห็นชอบในหลักการแล้ว

3. สันนิบาตสหกรณ์ฯ เสนอความเห็นเพื่อขอให้มีการตราพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่....) พ.ศ.... เสนอโดยสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา มาตรา 8/1 และมาตราที่เกี่ยวข้องตามที่ขุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียน แห่งประเทศไทย จำกัด ต่อกรมส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา และคณะอนุกรรมการพิจารณา ศึกษาด้านสหกรณ์ และอื่น ๆ ในคณะกรรมการการเกษตรและสหกรณ์ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ

/4.สันนิบาตสหกรณ์...

4. สันนิบาตสหกรณ์ฯ มีหนังสือถึงรองนายกรัฐมนตรี, รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์, กรมส่งเสริมสหกรณ์, สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา, และคณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษาด้านสหกรณ์ และอื่นๆ ในคณะกรรมการการเกษตรและสหกรณ์ สถานิติบัญญัติแห่งชาติเพื่อขอเข้าพบและขอความช่วยเหลือให้มีการแก้ไขกฎหมายสหกรณ์เพิ่มเติมเพื่อเพิ่มอำนาจการทำงานของชุมนุมสหกรณ์ระดับประเทศในการจัดสวัสดิการ และการสงเคราะห์ชีวิตสมาชิกสหกรณ์และครอบครัวตามที่ชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด เสนอ เพื่อส่งเสริมระบบสวัสดิการแก่สมาชิกสหกรณ์และเฉลี่ยความเสี่ยงระหว่างสหกรณ์ในปัญหาหนี้สูญ อันเป็นการสร้างเสถียรภาพทางการเงินของสหกรณ์ แต่ไม่อาจขอแก้ไขเพิ่มเติมในร่างพระราชบัญญัติที่สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาพิจารณาได้อีกเพราะเกินจากหลักการที่คณะรัฐมนตรีเห็นชอบ

5. ปัจจุบัน สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาได้ตรวจพิจารณาร่างพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่....) พ.ศ..... เสร็จเรียบร้อยแล้ว และไม่อาจขอแก้ไขเพิ่มเติมในร่างพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าวได้อีกเพราะเกินจากหลักการที่คณะรัฐมนตรีเห็นชอบ สันนิบาตสหกรณ์ฯ และชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด จึงดำเนินการยื่นเรื่องเข้าชื่อเสนอกฎหมาย (แก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542) ซึ่งได้รับความอนุเคราะห์จากคณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษาด้านสหกรณ์และอื่น ๆ ในคณะกรรมการการเกษตรและสหกรณ์ สถานิติบัญญัติแห่งชาติ เป็นอย่างดี และอยู่ระหว่างที่ประธานสภานิติบัญญัติพิจารณาเห็นชอบร่างพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่....) พ.ศ..... เพื่อเข้าสู่ขั้นตอนการยื่นรายชื่อผู้เข้าชื่อเสนอกฎหมายจำนวนไม่น้อยกว่า 10,000 รายชื่อ ต่อไป

ร่างพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่.....) พ.ศ.....ที่สันนิบาตสหกรณ์ฯ และชุมนุมสหกรณ์ระดับประเทศได้ยื่นเรื่องถึงประธานสภานิติบัญญัติแห่งชาติเพื่อขอเข้าชื่อเสนอแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติสหกรณ์ 2542 ดังนี้

-มาตรา 15 ให้ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นนายทะเบียนสหกรณ์

ให้นายทะเบียนสหกรณ์แต่งตั้งข้าราชการที่เกี่ยวข้องเป็นรองนายทะเบียนสหกรณ์ไม่เกินสองคน มีอำนาจหน้าที่ตามที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัตินี้หรือตามที่นายทะเบียนสหกรณ์มอบหมาย

การแต่งตั้งตามวรรคสอง ให้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา

-มาตรา 50 วรรคสาม กรรมการดำเนินการสหกรณ์ซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งอีกได้ แต่ต้องไม่เกินสองวาระติดต่อกันหรือตามที่คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติกำหนด”

-มาตรา 105/1 เพื่อส่งเสริมระบบสวัสดิการและคุณภาพชีวิตของสมาชิกสหกรณ์ ให้ชุมนุมสหกรณ์ระดับประเทศมีอำนาจร่วมกับสหกรณ์สมาชิกของตนจัดสวัสดิการและการสงเคราะห์ชีวิตของสมาชิกสหกรณ์และครอบครัวตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด

ปัจจุบัน ประธานสภานิติบัญญัติแห่งชาติเห็นชอบร่างพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่...) พ.ศ. ... ที่สันนิบาตสหกรณ์ฯ และชุมนุมสหกรณ์ระดับประเทศนำเสนอแล้ว และอยู่ระหว่างการรอยื่นรายชื่อผู้เข้าชื่อเสนอกฎหมายไม่น้อยกว่า 10,000 รายชื่อ ต่อประธานสภานิติบัญญัติแห่งชาติ **ปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม หน้าที่ 134 – 139**

6. ร่างพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่.....) พ.ศ.... ที่เสนอโดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และที่เสนอโดยสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา ที่ผ่านการตรวจพิจารณาของสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาแล้ว **ปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม หน้าที่ 140 – 152**

**ที่ประชุม รับทราบ**

/วาระ4.4...

#### วาระ 4.4 สรุปรายงานตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของสภานิติบาตสหกรณ์ ปี 2560

นายเอนก นาคติลภ รองประธานกรรมการดำเนินการฯ รายงานให้ที่ประชุมทราบว่า ตามระเบียบสภานิติบาตสหกรณ์ฯ ว่าด้วย การประชุมใหญ่ของสภานิติบาตสหกรณ์ฯ และหลักเกณฑ์การจัดส่งผู้แทนของสหกรณ์ เข้าร่วมประชุมใหญ่ พ.ศ. 2549 หมวด 1 ส่วนที่ 1 ข้อ 12 (5) ที่ประชุมใหญ่มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาแผนงานและงบประมาณประจำปี ซึ่งการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานจำเป็นต้องมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพของการทำงาน หรือการประเมินตัวชี้วัด (KPI) ผลการปฏิบัติงานสภานิติบาตสหกรณ์ฯ นั้น

สภานิติบาตสหกรณ์ฯ โดยงานนโยบายและแผนงาน ได้ประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI) ประจำปี 2560 จำนวน 12 ส่วนงาน รวมทั้งสิ้น 39 แผนงาน โดยผลการดำเนินงานได้คะแนนถ่วงน้ำหนักรวม 3.63 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5 คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ 72.60

(รายละเอียดปรากฏภาคผนวก 2)

ที่ประชุม รับทราบ

#### ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

ผู้แทนสหกรณ์เสนอเรื่องต่อที่ประชุม ดังนี้

1. นายสยาม แซ่ไซ ผู้แทนสหกรณ์เดินรถลำปาง จำกัด แจ้งให้ที่ประชุมทราบปัญหาของสหกรณ์จากการที่รัฐบาลมีนโยบายให้นำรถมินิบัสมาใช้งานให้บริการผู้โดยสารแทนรถตู้ ทำให้สหกรณ์เกิดปัญหาด้านการลงทุนเนื่องจากรถมินิบัสมีราคาสูง อายุการใช้งานสั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายค่าซ่อมบำรุงแพงกว่ารถตู้ จึงขอเสนอให้สภานิติบาตสหกรณ์ฯ ช่วยเป็นตัวแทนหารือกับภาครัฐขอให้มีการศึกษาผลกระทบอย่างละเอียดก่อนมีการประกาศกฎหมายยกเลิกการให้บริการรถตู้และเปลี่ยนเป็นรถมินิบัสแทน

2. นายธีรภัทร จุนทการ ผู้แทนสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรีย จำกัด ให้ข้อสังเกตและให้คำแนะนำแก่สภานิติบาตสหกรณ์ฯ ในการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติ การอุทธรณ์ต่างๆ รวมถึงการกำหนดวิธีการเลือกตั้งด้วยอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ควรมีการศึกษาอย่างละเอียดเพื่อปฏิบัติได้ถูกต้อง รวมถึงควรมีการจัดทำทะเบียนสมาชิกทั้งระดับสหกรณ์และสมาชิกสหกรณ์ เพื่อป้องกันการเป็นสมาชิกซ้ำซ้อนในสหกรณ์ออมทรัพย์ อีกทั้งควรมีการเชื่อมโยงเครือข่ายของสมาชิกสหกรณ์เกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ต่างๆ เนื่องจากปัจจุบันสหกรณ์สมาชิกยังไม่ทราบสิทธิประโยชน์ที่สภานิติบาตสหกรณ์ฯ มีให้

3. ผู้แทนสหกรณ์ฯ เสนอให้สภานิติบาตสหกรณ์ฯ เป็นผู้นำในการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนาระบบสหกรณ์ รวมถึงจัดสรรงบประมาณรองรับเพื่อการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์การนำเทคโนโลยีมาใช้ในระบบงานสหกรณ์

ที่ประชุม รับทราบเรื่องที่ผู้แทนสหกรณ์เสนอ โดยประธานฯ รับข้อเสนอแนะและข้อสังเกตของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

/เมื่อไม่มีผู้...

เมื่อไม่มีผู้ใดเสนอเรื่องอื่นอีก ประธานฯ กล่าวขอบคุณผู้มาประชุมทุกท่าน และกล่าวปิดการประชุม

เลิกประชุมเวลา 14.00 น.

มงคลรัตน์ พุกะนัดด์

(นายมงคลรัตน์ พุกะนัดด์)

ประธานกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

ประธานที่ประชุม

เกรียงไกร ขำอินทร์

(นายเกรียงไกร ขำอินทร์)

รองผู้อำนวยการ รักษาการผู้อำนวยการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

เลขานุการที่ประชุม

อรนุช วัฒนนะ

(นางสาวอรนุช วัฒนนะ)

นักวิชาการการประชุม

ผู้จัดรายงานการประชุม

# ภาคผนวก 1

รายละเอียดประกอบวาระ 3.3  
แผนงานงบประมาณประจำปี 2561



## ยุทธศาสตร์การดำเนินงานปีงบประมาณ 2561

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
พัฒนาระบบเสริมสร้างศักยภาพคนสหกรณ์	1. สร้างกลไกการจัดการความรู้แก่เยาวชน สมาชิก ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการของสหกรณ์ และสันนิบาตสหกรณ์ฯ
	2. พัฒนาสวัสดิการและค่าตอบแทนบุคลากรสหกรณ์
	3. ยกระดับสมรรถนะคณะกรรมการ ผู้ตรวจสอบกิจการ และฝ่ายจัดการ
	4. พัฒนาศักยภาพผู้นำสหกรณ์
การสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าและบริการของสหกรณ์	1. การเชื่อมโยงพันธมิตรทางการค้าทั้งภายในและระหว่างประเทศ
	2. พัฒนาศักยภาพการผลิต การจัดการสินค้าและบริการ เพื่อยกระดับมูลค่าเพิ่ม
พัฒนาระบบการเงินที่เกื้อหนุนการพึ่งพาตนเอง และการร่วมมือระหว่างสหกรณ์อย่างมั่นคง	1. พัฒนาระบบการเงินที่เกื้อหนุนการพึ่งพาตนเอง และการร่วมมือระหว่างสหกรณ์อย่างมั่นคง
สร้างความเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์	1. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและเชื่อมโยงเครือข่ายสหกรณ์ไทย และต่างประเทศ
	2. สนับสนุนให้สหกรณ์เป็นฐานรากในการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคม
	3. ส่งเสริมให้สหกรณ์สร้างเครือข่ายทุกช่องทางโดยใช้ฐานสันนิบาตสหกรณ์จังหวัด
	4. เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ
พัฒนาบริหารจัดการสันนิบาตสหกรณ์ฯ	1. เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ
	2. การบริหารสินทรัพย์ หรือทรัพยากรที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพ
	3. พัฒนาระบบการกำกับ ติดตาม และประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ
	4. นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนเสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ สร้างภาพลักษณ์องค์กร
	5. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ได้มาตรฐานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสหกรณ์ได้อย่างทั่วถึง
	6. พัฒนาการประชาสัมพันธ์สหกรณ์ให้เป็นที่รู้จักและยอมรับมากขึ้น
ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางปฏิบัติ	1. การดำเนินงานทางกฎหมาย
	2. ปรับปรุงกฎหมายสหกรณ์ให้เอื้อต่อการพัฒนา และส่งเสริมความเข้มแข็งทางการเงินของสหกรณ์
	3. ผลักดันให้มีการปรับปรุงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับกิจการของสหกรณ์

**ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ โครงการ และงบประมาณ**  
**การดำเนินงานตามแผนงานงบประมาณประจำปี 2561**

ที่	ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ	แหล่งงบประมาณ		
				สสท	ลงทะเบียน	ภายนอก
1	พัฒนาระบบเสริมสร้างศักยภาพคนสหกรณ์	6	10	30,350,930.00	6,742,470.00	
2	สร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าและบริการของสหกรณ์	3	3	1,057,000.00		
3	พัฒนาระบบการเงินที่เกื้อหนุนการพึ่งพาตนเอง และการร่วมมือระหว่างสหกรณ์อย่างมั่นคง	1	1	105,000.00		
4	สร้างความเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์	6	13	7,295,490.00		1,180,180.00
5	พัฒนาบริหารจัดการ กำกับ ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลส่นนิบาตสหกรณ์ฯ	5	8	13,004,400.00		
6	ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางปฏิบัติ	3	6	1,770,000.00		
<b>รวม</b>		<b>24</b>	<b>41</b>	<b>53,582,820.00</b>	<b>6,742,470.00</b>	<b>1,180,180.00</b>

\*\*\*\*\*

## แหล่งที่มาของรายรับและที่ใช้ไปของเงิน

### ประมาณการรายรับปี 2561

1	2	3	4	5	6	7
แหล่งที่มางบประมาณ	ประมาณการ งบประมาณปี 60	รายรับ ปี 2560	คิดเป็น %	ประมาณการรายรับ ปีงบประมาณ 2561	ประมาณการรับจริง ปีงบประมาณ 2561	%
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	5,000,000.00	5,000,000.00	100.00	1,000,000.00	240,000.00	1.64
ค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์ฯ	35,000,000.00	38,051,836.88	108.71	40,000,000.00	40,000,000.00	65.46
ดอกผลทุนกลางของบรรดาสหกรณ์ ไม่จำกัด	800,000.00	656,612.00	82.07	700,000.00	700,000.00	1.15
รายได้จากการให้การศึกษาและอบรม	1,500,000.00	1,957,438.41	130.49	2,000,000.00	2,000,000.00	3.27
ค่าบริการสื่อประชาสัมพันธ์	500,000.00	493,785.10	98.75	500,000.00	500,000.00	0.82
ค่าบริการห้องพัก	9,500,000.00	8,098,541.76	85.24	9,500,000.00	500,000.00	15.55
ค่าบริการห้องประชุม	1,100,000.00	1,114,514.06	101.31	1,100,000.00	100,000.00	1.80
ค่าบริการพื้นที่/เช่าสถานที่	2,000,000.00	2,001,433.14	100.07	2,000,000.00	2,000,000.00	3.27
ค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์โคออป	3,000,000.00	1,860,062.67	62.00	2,500,000.00	200,000.00	4.09
ค่าส่งเสริมการค้า ผ่าน E-commerce	450,000.00	0.00	0			
เงินอุดหนุนจากต่างประเทศ	2,300,000.00	442,217.42	19.22	500,000.00		0.82
รายได้อื่น	1,300,000.00	831,263.84	63.94	1,300,000.00	800,000.00	2.13
<b>รวม</b>	<b>62,450,000.00</b>	<b>60,507,705.28</b>	<b>96.88</b>	<b>61,100,000.00</b>	<b>47,040,000.00</b>	

### ประมาณการรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2561

1	2	3	4	5	6	7	8	9
หมวดรายจ่าย	ประมาณการ รายจ่าย ปี60	รายจ่ายปี 60	%	ประมาณการรายจ่ายงบประมาณปี 2561 (แยกรายสำนัก)			รวมประมาณ รายจ่ายปี 61	%
				สน.บริหารกลาง	สน.พัฒนาสหกรณ์	สน.ธุรกิจสหกรณ์		
งบบุคลากร	27,769,900.00	24,239,086.00	87.28	24,808,000.00		2,479,000.00	27,287,000.00	44.66
งบดำเนินงาน	24,000,000.00	25,338,690.46	105.57	9,624,400.00	7,792,930.00	7,135,180.00	24,552,510.00	40.20
งบลงทุน	355,900.00	325,831.51	91.55	30,000.00	100,000.00	150,000.00	280,000.00	0.45
งบอุดหนุน	5,755,000.00	4,831,609.25	83.95	4,000,000.00	760,000.00	1,913,490.00	6,673,490.00	10.92
งบรายจ่ายอื่น	5,156,000.00	1,900,478.00	36.85	1,106,000.00		1,000,000.00	2,106,000.00	3.45
งบกลาง	963,200.00	95,520.00	9.91	200,000.00			200,000.00	0.32
<b>รวม</b>	<b>64,000,000.00</b>	<b>56,731,215.22</b>	<b>88.64</b>	<b>39,768,400.00</b>	<b>8,652,930.00</b>	<b>12,677,670.00</b>	<b>61,099,000.00</b>	

## ตารางแสดงแผนงานตามหมวดรายจ่าย

หมวดรายจ่าย	แหล่งที่มาของงบประมาณ		
	สสท.	ลงทะเบียน	อุดหนุน/บริจาค
<b>งบบุคลากร</b>			
1.การบริหารงานทรัพยากรบุคคล	24,808,000.00		
2.การบริหารงานบุคคล (สำนักธุรกิจสหกรณ์)	2,479,000.00		
<b>รวม</b>	<b>27,287,000.00</b>		
<b>งบดำเนินงาน</b>			
1.งานบริหารทั่วไป (สำนักบริหารกลาง)	6,506,400.00		
2.การกุศลและสาธารณประโยชน์	50,000.00		
3.กลิ่นสหกรณ์สามัคคี ประจำปี 2560	233,000.00		
4.การจัดทำรายงานกิจการประจำปี 2560	140,000.00		
5.การติดตามประเมินผลแผนฯ (สสท./ขบวนการฯ)	45,000.00		
6.การจัดทำแผนงานงบประมาณปี 2562	45,000.00		
7.การจัดทำคู่มือปฏิบัติงานสินเชื่อสหกรณ์(50ปีสสท.)	150,000.00		
8.การช่วยเหลือและให้คำปรึกษาด้านกฎหมาย	100,000.00		
9.การจัดทำคู่มือทางกฎหมายสำหรับบริหารงานสหกรณ์	850,000.00		
10.การช่วยเหลือดำเนินคดี สหกรณ์ ปรับปรุงระเบียบฯ	180,000.00		
11.ผลักดันการปฏิรูประบบกำกับดูแลด้านการเงินและบัญชี	105,000.00		
12.การฝึกอบรมทางกฎหมาย	500,000.00		
13.ผลักดันและประสานเพื่อนำเสนอร่างกฎหมายสหกรณ์ เข้าสู่กระบวนการนิติบัญญัติ	80,000.00		
14.ผลักดันให้มีการปรับปรุงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์	60,000.00		
15.ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานบุคลากร	500,000.00		
16.โครงการ"เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสินทรัพย์ฯ"	80,000.00		
17.วันสหกรณ์แห่งชาติ	200,000.00		240,000.00
18.สันนิบาตสหกรณ์พบสหกรณ์สมาชิก	352,000.00		
19.สัมมนาส่งเสริมนวัตกรรมสหกรณ์	208,000.00		
20.โครงการ "หลักธรรมาภิบาลและการปลูกจิตสำนึก"	249,000.00		
21.ส่งเสริมและพัฒนาสันนิบาตสหกรณ์จังหวัด	1,260,000.00		
22.การเชื่อมโยงธุรกรรมเครือข่ายสหกรณ์	350,000.00		

หมวดรายจ่าย	แหล่งที่มาของงบประมาณ		
	สสท.	ลงทะเบียน	อุดหนุน/บริจาค
23.ประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาสทสรณ์	160,000.00		
24.พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีฯ	250,000.00		
25.ส่งเสริมพัฒนาการใช้ระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสารฯ	300,000.00		
26.ผลิตสื่อสิ่งพิมพ์" หนังสือพิมพ์โคออปนิวิส์	1,360,000.00		
27.ผลิตสื่อโสตทัศนูปกรณ์เพื่อการประชาสัมพันธ์ฯ	300,000.00		
28.ผลิตสื่อนิทรรศการเผยแพร่งานสทสรณ์ฯ	150,000.00		
29.ฝึกอบรมฝ่ายบริหาร ฝ่ายตรวจสอบ ฝ่ายจัดการ (ฟรี)	1,068,000.00		
30.ฝึกอบรมฝ่ายบริหาร ฝ่ายตรวจสอบ ฝ่ายจัดการ (ลงทะเบียน 100%)		3,158,000.00	
31.ฝึกอบรมฝ่ายบริหาร ฝ่ายตรวจสอบ ฝ่ายจัดการ (30:70)	719,550.00	1,678,950.00	
32.พัฒนาศักยภาพผู้นำสทสรณ์ (20:80)	476,380.00	1,905,520.00	
33.การประชุมวงหลักสูตร	100,000.00		
34.โครงการห้องสมุด E-Libraly	50,000.00		
35.การบริหารงานทั่วไป (สำนักธุรกิจสทสรณ์)	5,638,000.00		
36.ศูนย์ประสานงานธุรกิจสทสรณ์ไทย-อาเซียน	807,000.00		
37.ส่งเสริมความร่วมมือกับองค์กรสทสรณ์ระหว่างประเทศ	290,180.00		
38.โครงการส่งเสริมบทบาทผู้แทนสทสรณ์ในเวทีสทสรณ์ระหว่างประเทศ (ทุนฝึกอบรมใน/ต่างประเทศ)	400,000.00		
<b>รวม</b>	<b>24,312,510.00</b>	<b>6,742,470.00</b>	<b>240,000.00</b>
<b>งบลงทุน</b>			
1.จัดซื้อครุภัณฑ์ (คอมพิวเตอร์ 1 ชุด)	30,000.00		
2.จัดซื้อและซ่อมแซมครุภัณฑ์	100,000.00		
3.การปรับปรุงสินค้าและบริการ	150,000.00		
<b>รวม</b>	<b>280,000.00</b>		
<b>งบเงินอุดหนุน</b>			
1.ทุนสะสมจัดตั้งโรงเรียน	2,000,000.00		
2.ทุนสำรองบำเหน็จ	2,000,000.00		
3.วันสทสรณ์แห่งชาติ			760,000.00
4.ส่งเสริมความร่วมมือกับองค์กรสทสรณ์ระหว่างประเทศ	1,733,310.00		180,180.00
<b>รวม</b>	<b>5,733,310.00</b>		<b>940,180.00</b>

หมวดรายจ่าย	แหล่งที่มาของงบประมาณ		
	สสท.	ลงทะเบียน	อุดหนุน/บริจาค
<b>งบรายจ่ายอื่น</b>			
1.ค่าเสื่อมราคา	1,000,000.00		
2.ค่าปรับปรุงศูนย์ฯ ตัดจ่าย(รั้ว/ห้องพัก)	106,000.00		
3.การเชื่อมโยงเครือข่าย และจำหน่ายสินค้าสหกรณ์	1,000,000.00		
<b>รวม</b>	<b>2,106,000.00</b>		
<b>งบกลาง</b>			
สำรองในกรณีฉุกเฉิน	200,000.00		
<b>รวม</b>	<b>200,000.00</b>		
<b>รวมงบประมาณรายจ่ายทั้งสิ้น</b>	<b>59,918,820.00</b>	<b>6,742,470.00</b>	<b>1,180,180.00</b>

\*\*\*\*\*

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบเสริมสร้างศักยภาพคนสหกรณ์

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	แหล่งงบประมาณ		
			สสท.	ลงทะเบียน	ภายนอก
สร้างกลไกการจัดการความรู้แก่เยาวชนสมาชิก ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการสหกรณ์ และส่นนิบาตสหกรณ์	การจัดทำคู่มือส่นนิบาตสหกรณ์	จำนวนคู่มือการบริหารงานส่นนิบาตสหกรณ์ (1,000 เล่ม)	150,000.00		
	สร้างห้องสมุด E Library	จำนวนผู้ใช้บริการ (3,000 คน)	50,000.00		
พัฒนาสวัสดิการและค่าตอบแทนบุคลากร	การบริหารงานทรัพยากรบุคคล	1.ระดับความสำเร็จในการบริหารงานทรัพยากรบุคคล 2.ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต (ร้อยละ 80)	24,808,000.00		
	การบริหารงานบุคคล	ร้อยละบุคลากรสำนักธุรกิจสหกรณ์ได้รับเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ (ร้อยละ 100)	2,479,000.00		
ยกระดับสมรรถนะคณะกรรมการผู้ตรวจสอบกิจการและฝ่ายจัดการ	การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานบุคลากรของส่นนิบาตสหกรณ์ฯ	จำนวนหลักสูตรการฝึกอบรมที่ได้รับการพัฒนา (5 หลักสูตร)	500,000.00		
	การฝึกอบรมฝ่ายบริหารฝ่ายตรวจสอบและฝ่ายจัดการสหกรณ์ 4 ภูมิภาค	จำนวนผู้นำสหกรณ์ผ่านการอบรม (400 คน)	1,068,000.00		
	การฝึกอบรมฝ่ายบริหารฝ่ายตรวจสอบและฝ่ายจัดการสหกรณ์ 4 ภูมิภาค	จำนวนผู้นำสหกรณ์ผ่านการอบรม (1,000 คน)		3,158,000.00	
	การฝึกอบรมฝ่ายบริหารฝ่ายตรวจสอบและฝ่ายจัดการสหกรณ์ 4 ภูมิภาค	จำนวนผู้นำสหกรณ์ผ่านการอบรม (750 คน)	719,550.00	1,678,950.00	
	ประชุมวางหลักสูตรการฝึกอบรม	จำนวนหลักสูตรที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการดำเนินการ (20 หลักสูตร)	100,000.00		
พัฒนาศักยภาพผู้นำสหกรณ์	การพัฒนาผู้นำสหกรณ์ขั้นสูง รุ่นที่ 14	จำนวนผู้นำสหกรณ์ผ่านการอบรม (40 คน)	476,380.00	1,905,520.00	

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าและบริการสหกรณ์

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	แหล่งงบประมาณ		
			สสท.	ลงทะเบียน	ภายนอก
พัฒนาศักยภาพการผลิต การจัดการสินค้าและบริการ เพื่อยกระดับมูลค่าเพิ่ม	การปรับปรุงสินค้าและบริการของศูนย์การประชุมรชนันท์แจ่มจรัส	1.ร้อยละของรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ร้อยละ10) 2.จำนวนข้อร้องเรียนด้านการให้บริการไม่เกิน 20 ครั้ง	150,000.00		
	การหารายได้จากกาจำหน่ายสินค้า	ร้อยละรายได้จากการจำหน่ายสินค้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน (ร้อยละ 30)	1,000,000.00		
การเชื่อมโยงพันธมิตรทางการค้า ทั้งภายในและต่างประเทศ	ศูนย์ประสานงานธุรกิจสหกรณ์ไทย - อาเซียน	1.จำนวนสหกรณ์ที่เชื่อมโยงธุรกิจการค้า (10 แห่ง) 2.จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองเครื่องหมาย COOP (10 ผลิตภัณฑ์) 3.ระดับความพึงพอใจต่อการพัฒนา Website ของศูนย์ฯ (ร้อยละ 50)	807,000.00		

## ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบการเงินที่เกื้อหนุนการพึ่งพาตนเองและการร่วมมือระหว่างสหกรณ์อย่างมั่นคง

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	แหล่งงบประมาณ		
			สสท.	ลงทะเบียน	ภายนอก
พัฒนาระบบการเงินที่เกื้อหนุนการพึ่งพาตนเอง และการร่วมมือระหว่างสหกรณ์อย่างมั่นคง	ผลักดันการปฏิรูประบบการกำกับดูแลด้านการเงินและการบัญชี	ระดับความสำเร็จในการผลักดันการปฏิรูประบบการกำกับดูแลด้านการเงินและการบัญชี	105,000.00		



#### ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความเข้มแข็งของขบวนการสหกรณ์

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	แหล่งงบประมาณ		
			สสท.	ลงทะเบียน	ภายนอก
ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและเชื่อมโยงเครือข่ายสหกรณ์ไทย และต่างประเทศ	การกุศลและสาธารณประโยชน์	จำนวนสหกรณ์หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับการสนับสนุน (50 แห่ง)	50,000.00		
	กฐินสหกรณ์สามัคคี ประจำปี 2560	ร้อยละความสำเร็จของการจัดกิจกรรมทอดกฐินบรรลุลีลาประสงค์ (ร้อยละ 100)	233,000.00		
	งานวันสหกรณ์แห่งชาติ	จำนวนคนที่มาร่วมงานวันสหกรณ์แห่งชาติ (400 คน)	200,000.00		1,000,000.00
	สัมมนาวันนวัตกรรมสหกรณ์	จำนวนผู้เข้าร่วมสัมมนา (80 คน)	208,000.00		
	หลักสูตรรามาภิบาลและการปลูกจิตสำนึก	จำนวนผู้เข้าร่วมสัมมนา (80 คน)	249,000.00		
	โครงการเชื่อมโยงเครือข่ายธุรกิจสหกรณ์	จำนวนกิจกรรมที่ร่วมกับชุมชนสหกรณ์ระดับชาติและขบวนการสหกรณ์ (20 ครั้ง)	350,000.00		
	ส่งเสริมความร่วมมือกับองค์กรสหกรณ์ระหว่างประเทศ	1.จำนวนสหกรณ์/องค์กรสหกรณ์ต่างประเทศที่มาศึกษาดูงาน (10 แห่ง) 2.ระดับความรู้ความสามารถของผู้นำสหกรณ์ที่แลกเปลี่ยนหรือไปศึกษาดูงานเพิ่มขึ้น (ร้อยละ 50)	2,023,490.00		180,180.00
ส่งเสริมบทบาทผู้แทนสหกรณ์ในเวทีสหกรณ์ระหว่างประเทศ	1.จำนวนผู้แทนสหกรณ์ที่มีบทบาทในเวทีสหกรณ์ระหว่างประเทศ (5 คน) 2.ระดับความพึงพอใจ และเป็นที่ยอมรับสันนิบาตสหกรณ์ฯ ต่อสหกรณ์ระหว่างประเทศ (ร้อยละ 50)	400,000.00			
สนับสนุนให้สหกรณ์เป็นฐานรากในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม	สันนิบาตสหกรณ์ฯ พบสหกรณ์สมาชิก	จำนวนสหกรณ์ที่สันนิบาตสหกรณ์ฯ ลงพื้นที่พบปะ (40 สหกรณ์)	352,000.00		
ส่งเสริมให้สหกรณ์สร้างเครือข่ายทุกช่องทาง โดยใช้ฐานสันนิบาตสหกรณ์จังหวัด	ส่งเสริมและพัฒนาสันนิบาตสหกรณ์จังหวัด	1.จำนวนสันนิบาตสหกรณ์จังหวัดเพิ่มขึ้น (10 จังหวัด) 2.จำนวนผู้เข้าสัมมนา (80 คน)	1,260,000.00		
เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ	การประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาสหกรณ์	จำนวนครั้งที่จัดประชุม (12 ครั้ง)	160,000.00		

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนการบริหารจัดการ กำกับ ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลส่นนิบาตสหกรณ์ฯ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	แหล่งงบประมาณ		
			สสท.	ลงทะเบียน	ภายนอก
เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ	การบริหารงานทั่วไป	ร้อยละการบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ (ร้อยละ 80)	6,506,400.00		
การบริหารสินทรัพย์หรือทรัพยากรที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพ	การจัดทำรายงานกิจการประจำปี 2560	ร้อยละความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานส่นนิบาตสหกรณ์ฯ (ร้อยละ 100)	140,000.00		
	การจัดทำแผนงานงบประมาณประจำปี 61	ร้อยละความพึงพอใจต่อแผนงานงบประมาณประจำปี 2561 ของผู้แทนสหกรณ์ (ร้อยละ 80)	45,000.00		
	การบริหารงานทั่วไป	1.ระดับความสำเร็จในการบริหารงานศูนย์การประชุมฯนี้แจ่มจรัส 2.ร้อยละค่าใช้จ่ายลดลงจากปีที่ผ่านมา (ร้อยละ 10)			
พัฒนาระบบการกำกับ ติดตาม และประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ	ติดตามและประเมินผลแผนงานงบประมาณและแผนยุทธศาสตร์พัฒนาส่นนิบาตสหกรณ์	ร้อยละการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์พัฒนาส่นนิบาตสหกรณ์ฯ (ร้อยละ 80)	45,000.00		
นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนเสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพสร้างภาพลักษณ์องค์กร	เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสินทรัพย์ของส่นนิบาตสหกรณ์ฯ ด้วยโปรแกรมบริหารสินทรัพย์ระบบบาร์โค้ด	ระดับความสำเร็จและลดขั้นตอนในการทำงานด้านพัสดุ	80,000.00		
พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ได้มาตรฐานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสหกรณ์ได้อย่างทั่วถึง	พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยี ระบบคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	ร้อยละระบบเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายได้รับการซ่อมบำรุง (ร้อยละ 95)	250,000.00		
	ส่งเสริมพัฒนาการใช้ระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์	จำนวนผู้เข้าถึงข้อมูล Website Fanpage Application (5,000 คลิก) อิเล็กทรอนิกส์	300,000.00		
พัฒนาการประชาสัมพันธ์สหกรณ์ให้เป็นที่รู้จักและยอมรับมากขึ้น	ผลิตสื่อสิ่งพิมพ์ "หนังสือพิมพ์โคออปนิวส์"	1.จำนวนหนังสือพิมพ์ออกทุกเดือน (96,000 ฉบับ) 2.จำนวนรายได้จากผู้สนับสนุนไม่ต่ำกว่า (500,000บาท)	1,360,000.00		
	มวลชนสัมพันธ์และผลิตสื่อวีดิทัศน์เผยแพร่ภาพลักษณ์ที่ดีแก่องค์กรและสหกรณ์	1.จำนวนสื่อที่ให้ความร่วมมือเผยแพร่ข่าวสาร (5 สื่อ) 2.จำนวนวีดิทัศน์สหกรณ์ที่จัดทำและเผยแพร่ (12 เรื่อง)	300,000.00		

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	แหล่งงบประมาณ		
			สสท.	ลงทะเบียน	ภายนอก
	ผลิตสื่อนิทรรศการเผยแพร่ผลงานสันนิบาตสหกรณ์ฯ และขบวนการสหกรณ์ไทย	ระดับความสำเร็จในการผลิตสื่อ นิทรรศการและการออกบูธแสดงนิทรรศการ	150,000.00		

### ยุทธศาสตร์ที่ 6 ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางปฏิบัติ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	แหล่งงบประมาณ		
			สสท.	ลงทะเบียน	ภายนอก
การดำเนินงานทางกฎหมาย	การช่วยเหลือและให้คำปรึกษาทางกฎหมายแก่สหกรณ์	ร้อยละสหกรณ์ที่ได้รับการช่วยเหลือ และสามารถนำไปปฏิบัติได้ (ร้อยละ 80)	100,000.00		
	การช่วยเหลือสหกรณ์ การดำเนินคดีและปรับปรุงระเบียบสันนิบาตสหกรณ์ฯ	ระดับความสำเร็จในการช่วยเหลือ การดำเนินคดี และการปรับปรุงระเบียบของสันนิบาตสหกรณ์ฯ	180,000.00		
ปรับปรุงกฎหมาย สหกรณ์ให้เอื้อต่อการพัฒนาส่งเสริมความเข้มแข็งทางการเงินของสหกรณ์	การจัดทำคู่มือทางกฎหมายสำหรับการบริหารจัดการสหกรณ์	จำนวนคู่มือทางกฎหมายสำหรับการบริหารจัดการสหกรณ์ (2 ชุด)	850,000.00		
	ฝึกอบรมทางกฎหมาย	จำนวนบุคลากรสหกรณ์เข้ารับการฝึกอบรมทางกฎหมาย (600คน)	500,000.00		
	ผลักดันและประสานงานเพื่อนำเสนอร่างกฎหมายสหกรณ์เข้าสู่กระบวนการนิติบัญญัติ	ระดับความสำเร็จในการผลักดันกฎหมาย	80,000.00		
ผลักดันให้มีการปรับปรุงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์ เพื่อลดอุปสรรคข้อขัดข้องในการดำเนินงานของสหกรณ์	ส่งเสริมสร้างมวลชนสัมพันธ์เพื่อความร่วมมือระหว่างสหกรณ์กับสันนิบาตสหกรณ์ฯ และหน่วยงานอื่น	ระดับความสำเร็จในการร่วมมือกับทุกภาคส่วน	60,000.00		

\*\*\*\*\*

# ภาคผนวก 2

รายละเอียดประกอบวาระ 4.4

สรุปรายงานตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของสันนิบาตสหกรณ์ ปี 2560

สรุปรายงานตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของสภานิติบาตสหกรณ์ฯ ประจำปี 2560

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน		
			1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
<b>สถาบันพิทยาลงกรณ์</b>										
ร้อยละบุคคลากรสหกรณ์ที่ผ่านเกณฑ์สมรรถนะสูง	80%	4	20%	40%	60%	80%	100%	ร้อยละ 40	2	0.08
จำนวนผู้นำสหกรณ์ต้นแบบด้านธรรมาภิบาลที่ผ่านการคัดเลือกตามเกณฑ์เพิ่มขึ้น	200 คน	4	40 คน	80 คน	120 คน	160 คน	200 คน	33 คน	0	0
<b>งานสหกรณ์สัมพันธ์</b>										
ระดับการส่งเสริมให้สหกรณ์เข้มแข็ง	80%	2	20%	40%	60%	80%	100%	ร้อยละ 100	5	0.10
ระดับความพึงพอใจของสหกรณ์หรือสมาชิกสหกรณ์ที่ได้รับการช่วยเหลือ	80%	2	20%	40%	60%	80%	100%	ร้อยละ 100	5	0.10
ระดับความพึงพอใจของสหกรณ์ร่วมเฉลิมฉลองวันสหกรณ์แห่งชาติ	80%	4	20%	40%	60%	80%	100%	ร้อยละ 80	4	0.16
<b>ศูนย์เทคโนโลยีและสื่อสารองค์กร</b>										
จำนวนหนังสือพิมพ์และข่าวสารที่ประชาชนสัมพันธ์ในหนังสือพิมพ์ครอบคลุมกิจกรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	10,000 ฉบับ/เดือน	2						10,000 ฉบับ	5	0.10
จำนวนสื่อโซเชียลเพื่อการประชาสัมพันธ์ที่ผลิตได้	10 เรื่อง	2	2	4	6	8	10	14 เรื่อง	5	0.10
ระยะเวลาการผลิตสื่อนิทรรศการที่จัดทำขึ้น	26 ก.พ.	2						26 ก.พ.	5	0.10
จำนวนคลิกผู้เข้าถึงข้อมูล Website , Web fan page และสื่ออิเล็กทรอนิกส์	5,000 คลิก	2	1,000 คลิก	2,000 คลิก	3,000 คลิก	4,000 คลิก	5,000 คลิก	5,000 คลิก	5	0.10
ร้อยละระบบเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์รวมทั้งระบบเครือข่ายภายในได้รับการซ่อมบำรุง ดูแลรักษาพร้อมใช้งานตลอดเวลา	95%	2						ร้อยละ 95	5	0.10
<b>งานบริหารทั่วไป</b>										
ระดับความสำเร็จของการจัดแต่ละกิจกรรมให้บรรลุตามวัตถุประสงค์	80%	2	40%	50%	60%	70%	80%	ร้อยละ 80	5	0.10
จำนวนสมาชิกสหกรณ์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับการสนับสนุน	50 แห่ง	2	10 แห่ง	20 แห่ง	30 แห่ง	40 แห่ง	50 แห่ง	25 แห่ง	2	0.04
ระดับความสำเร็จของการจัดกิจกรรมทอดกฐินประจำปีบรรลุตามวัตถุประสงค์	80%	2	40%	50%	60%	70%	80%	ร้อยละ 80	5	0.10
<b>งานนโยบายและแผนงาน</b>										
ร้อยละความพึงพอใจต่อแผนงานงบประมาณประจำปี 2560 ของผู้แทนสหกรณ์สมาชิก	80%	2	40%	50%	60%	70%	80%	ร้อยละ 80	5	0.10

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน		
			1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
ร้อยละความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของสำนักนิเวศสภครณ์ฯ	80%	2	40%	50%	60%	70%	80%	ร้อยละ 80	5	0.10
ร้อยละความพึงพอใจต่อสาธารณกรมความรู้ เรื่อง สภครณ์	80%	2	40%	50%	60%	70%	80%	ร้อยละ 80	5	0.10
ระยะเวลาการดำเนินการจัดสร้างพิพิธภัณฑ์	30 ก.ย.	3	ขอรับเงินสมทบทุน	ประชุม	เปิดเฟสแรก	เปิดเฟสสอง	เปิดเฟสสาม	เปิดเฟสแรก	3	0.09
ร้อยละความพึงพอใจต่อแผนพัฒนาสำนักนิเวศสภครณ์ฯ และแผนยุทธศาสตร์พัฒนาขบวนการสภครณ์	80%	2	20%	40%	60%	80%	100%	ร้อยละ 80	4	0.08
<b>งานทรัพยากรบุคคลและนิติกร</b>										
ระดับบุคลากรมีสมรรถนะสูงและมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน	5 หลักสูตร	2	1 หลักสูตร	2 หลักสูตร	3 หลักสูตร	4 หลักสูตร	5 หลักสูตร	6 หลักสูตร	5	0.10
ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากร	80%	2	40%	50%	60%	70%	80%	ร้อยละ 70	4	0.08
ระดับสภครณ์ได้รับการช่วยเหลือ และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง	80%	2	40%	50%	60%	70%	80%	ร้อยละ 70	4	0.08
ร้อยละระเบียบเอื้อต่อการบริหารงานสำนักนิเวศสภครณ์	80%	2	20%	40%	60%	80%	100%	ร้อยละ 100	5	0.10
ระดับสภครณ์มีส่วนร่วมแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายสภครณ์ และร่างพระราชบัญญัติสภครณ์เอื้อต่อการพัฒนาสภครณ์	10%	3	2%	4%	6%	8%	10%	ร้อยละ 9	4	0.12
ร้อยละกฎหมายสภครณ์ได้รับการแก้ไขเพิ่มเติมโดยเร็วและเอื้อต่อการพัฒนาสภครณ์	80%	2	20%	40%	60%	80%	100%	ร้อยละ 40	2	0.04
ร้อยละศูนย์กลางทางการเงินของสภครณ์ อันจะทำให้เกิดการเชื่อมโยงทางการเงินของสภครณ์	80%	3	20%	40%	60%	80%	100%	ร้อยละ 20	1	0.03
ร้อยละกฎหมายแต่ละฉบับไม่เป็นข้อจำกัดต่อการดำเนินงานของสภครณ์	80%	2	20%	40%	60%	80%	100%	ร้อยละ 60	3	0.06
<b>งานการเงิน</b>										
ระดับเงินค่าบำรุงสำนักนิเวศสภครณ์ฯ จัดเก็บได้เพิ่มมากขึ้นจากปีที่ผ่านมา	10%	4	2%	4%	6%	8%	10%	ร้อยละ 14.85	5	0.20
<b>งานบัญชี</b>										
ระยะเวลาการบันทึกบัญชีประจำวัน	1 วัน	2	5 วัน	4 วัน	3 วัน	2 วัน	1 วัน	2 วัน	4	0.08
ระยะเวลาการออกงบทดลองประจำเดือน	5 วัน	2	7 วัน	6 วัน	5 วัน	4 วัน	3 วัน	5 วัน	3	0.06

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน		
			1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
<b>งานพัสดุ</b>										
ร้อยละความสามารถในการจัดซื้อ จัดจ้าง	80%	2	20%	40%	60%	80%	100%	ร้อยละ 60	3	0.06
ร้อยละความสามารถในการควบคุมการใช้พัสดุ	80%	2	20%	40%	60%	80%	100%	ร้อยละ 60	3	0.06
<b>ศูนย์การประชุมราชินีแจ่มจรัส</b>										
ร้อยละความพึงพอใจในสวัสดิการและค่าตอบแทน	80%	2	40%	50%	60%	70%	80%	ร้อยละ 70	4	0.08
ร้อยละรายได้รวมของศูนย์การประชุมราชินี เพิ่มขึ้นจากปีก่อน	25%	4	5%	10%	15%	20%	25%	ร้อยละ 1.02	0	0
ระดับความพึงพอใจของลูกค้าในการใช้บริการ	80%	3	20%	40%	60%	80%	100%	ร้อยละ 20	1	0.03
<b>ศูนย์จำหน่ายสินค้าสหกรณ์</b>										
ระดับรายได้จากการจำหน่ายสินค้าสหกรณ์ที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา	15%	4	3%	6%	9%	12%	15%	ลดลง ร้อยละ 47.61	0	0
<b>งานต่างประเทศ</b>										
จำนวนครั้งที่ให้การต้อนรับผู้แทนสหกรณ์ต่างประเทศ และประสานงานการศึกษาดูงานต่างประเทศให้แก่ผู้นำสหกรณ์ไทย	20 ครั้ง	3	ประสานระหว่างประเทศไทย 5 ครั้ง	ประสานระหว่างประเทศ 5 ครั้ง	ให้การต้อนรับผู้แทนสหกรณ์ 10 ครั้ง	ให้การต้อนรับผู้แทนสหกรณ์ 20 ครั้ง	ให้การต้อนรับผู้แทนสหกรณ์ 5 ครั้ง	3	0.09	
จำนวนโครงการฝึกอบรม สัมมนา ระหว่างประเทศที่จัดขึ้นในประเทศไทย	2 โครงการ	4	ประสานองค์กรต่างประเทศ	ได้ทุนต่าง	สหกรณ์เข้าร่วมโครงการ	2	4	2	4	0.16
จำนวนผู้แทนสหกรณ์เข้าร่วมประชุมสัมมนาหรือศึกษา ดูงาน ระหว่างประเทศ	5 ครั้ง	2	1 ครั้ง	2 ครั้ง	3 ครั้ง	4 ครั้ง	5 ครั้ง	3 ครั้ง	3	0.06
ระยะเวลาการสร้างศูนย์ประสานงานธุรกิจสหกรณ์ไทย-อาเซียน	1 ก.ค.	3	ออกแบบ	ปรับปรุง	เปิดศูนย์	หาเลือกสินค้าสหกรณ์	เจรจา ลงนาม MOU	เปิดศูนย์ฯ	3	0.09
<b>รวม</b>		<b>100</b>							<b>72.60%</b>	<b>3.63</b>

\*\*\*\*\*